



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014 ŘÍZENÍ LETOVÉHO PROVOZU ČESKÉ REPUBLIKY



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014 ŘÍZENÍ LETOVÉHO PROVOZU ČESKÉ REPUBLIKY

- 003 VYBRANÉ UKAZATELE
- 004 SLOVO HOSTA
- 006 TŘI OTÁZKY PRO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE
- 008 VEDENÍ SPOLEČNOSTI
- 009 DOZORČÍ RADA
- 010 PROFIL PODNIKU
- 012 INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAGEMENTU
- 016 EVROPSKÁ INTEGRACE ATM
- 019 VYHODNOCENÍ ROČNÍHO PLÁNU 2014
- 025 PROVOZ
- 028 REGIONÁLNÍ SLUŽBY A LOGISTIKA
- 030 ROZVOJ A INVESTICE
- 035 OBCHODNÍ AKTIVITY
- 036 POLITIKA LIDSKÝCH ZDROJŮ
- 038 SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST
- 043 EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU V ROCE 2014
- 046 VÝKONY VE VZDUŠNÉM PROSTORU A LETIŠTÍCH
- 057 ZPRÁVA DOZORČÍ RADY
- 058 ZPRÁVA AUDITORA - ČESKÉ ÚČETNÍ STANDARDY
- 059 ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DLE ČESKÝCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ
- 074 ZPRÁVA AUDITORA - MEZINÁRODNÍ ÚČETNÍ STANDARDY
- 075 ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ
- 089 KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
- 103 ZPRÁVA AUDITORA O OVĚŘENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY
- 104 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA
- 105 SEZNAM ZKRATEK

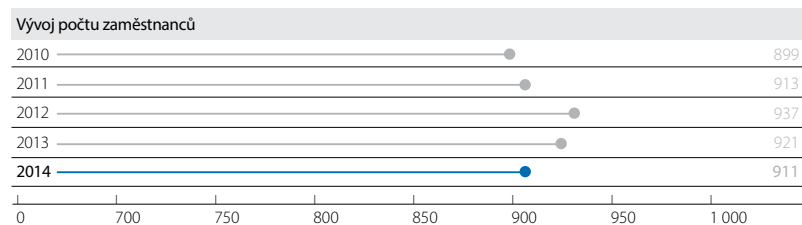
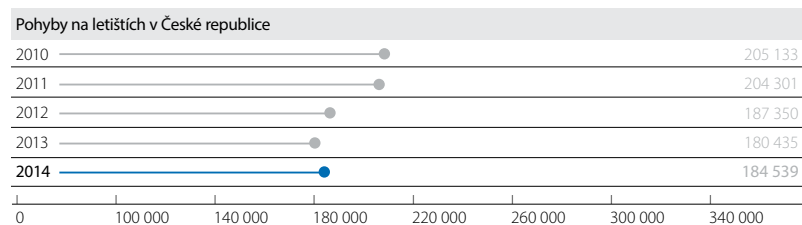
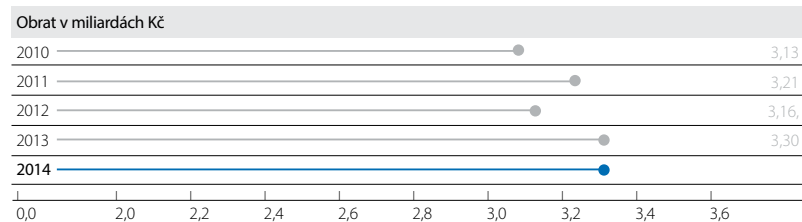
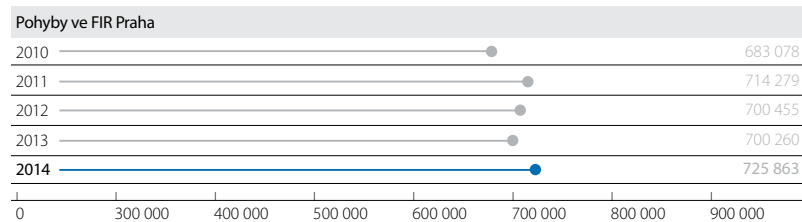


1. května 2014 byl úspěšně ukončen významný projekt civilně - vojenské integrace oblastních letových provozních služeb v českém vzdušném prostoru. V souladu s požadavky Evropské unie v rámci realizace projektu „Jednotného evropského nebe“ a principy flexibilního využívání vzdušného prostoru tak došlo k dalšímu zvýšení bezpečnosti civilního i vojenského letového provozu a jeho efektivnosti. Česká republika v současnosti patří mezi členské státy Evropské unie s nejpokročilejší úrovní spolupráce mezi civilními a vojenskými partnery v oblasti poskytování služeb řízení letového provozu.



VYBRANÉ UKAZATELE 2014

Vybrané ukazatele	2010	2011	2012	2013	2014
Pohyby ve FIR Praha	683 078	714 279	700 455	700 260	725 863
Pohyby na letištích ČR	205 133	204 301	187 350	180 435	184 539
Obrat (tis. Kč)	3 130 374	3 212 000	3 160 000	3 305 000	3 391 000
Poplatek za traťovou službu řízení (Kč)	1 203	1 134	1 128	1 161	1 204
Poplatek za přiblížovací službu řízení (Kč)	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800
Počet zaměstnanců celkem	899	913	937	921	911



SLOVO HOSTA



Státní podnik Řízení letového provozu České republiky je dlouhodobě jedním z nejdůležitějších partnerů Vzdušných sil Armády České republiky. Civilně vojenská spolupráce se datuje již od doby vzniku řízení letového provozu u nás. Vzájemnou kooperaci v oblasti poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky se ŘLP ČR, s.p., podílí na úspěšném plnění jednoho ze základních úkolů, který je na Vzdušné síly AČR kladen a tím je ostraha vzdušného prostoru České republiky v rámci společné kolektivní ochrany Severoatlantické aliance.

Rok 1989 byl zásadní milníkem ve vojenském letectví. Bylo přijato strategické rozhodnutí o implementaci norem ICAO a fungování podle stejných standardů jako civilní letectví, jen s minimem výjimek nutných pro specifické činnosti. Na základě těchto historických změn bylo v roce 1995 vládou ČR rozhodnuto o integraci civilních a vojenských oblastních letových provozních služeb. Od tohoto roku nastala dlouhá cesta hledání optimální varianty realizace, která by byla akceptovatelná pro zainteresované subjekty. Po mnohaletém úsilí bylo cílového stavu integrace oblastních letových provozních služeb dosaženo k 1. květnu 2014. Projekt byl hodnocen jako jeden z nejrozsáhlejších projektů v oblasti poskytování letových provozních služeb nejen u nás, ale i v zahraničí. Velkým pozitivem nového systému je výrazné zvýšení bezpečnosti civilního a vojenského letového provozu. Realizace si vyžádala značné úsilí všech odborníků, kteří se podíleli na naplnění cílů projektu, za což jim patří moje velké poděkování.

Jsem rád, že téměř po ročním fungování v novém „integračním“ prostředí, mohu konstatovat, že jsme se společně vydali správným směrem. Nejen v poskytování oblastních letových provozních služeb, ale také v další oblasti a tou je společný výcvik vojenských řídicích letového provozu, započatý v letošním roce v Letecké škole ŘLP ČR, s.p. Ukazuje se, že v jednom vzdušném prostoru mohou být dva suverénní partneři, kteří navzájem respektují své potřeby.

Závěrem bych chtěl vyjádřit své přesvědčení, že nově započatý trend užší spolupráce v budoucnu přispěje lépe zvládnout další společné projekty, jako je začleňování v rámci funkčního bloku vzdušného prostoru nebo zpracování postupů zabezpečení poskytování letových provozních služeb v případě zhoršené politicko – vojenské mezinárodní situace.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Libor Štefánek'.

BRIGÁDNÍ GENERÁL ING. LIBOR ŠTEFÁNEK

Velitel Vzdušných sil AČR

Člen dozorčí rady ŘLP ČR, s.p.



TRÍ OTÁZKY PRO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Jak byste charakterizoval rok 2014 a vytvořil podle vašeho názoru pro oblast letecké dopravy a činnost ŘLP ČR, s.p., srovnatelné nebo příznivější podmínky než rok předchozí?

Oblast letecké dopravy i v roce 2014 navázala z hlediska mezinárodního vývoje na růstové trendy z let předchozích. Je proto důležité, že tento vývoj nebyl narušen skutečnostmi, jako například zhoršenou globální bezpečností situací nebo hrozbou epidemie eboly, které společně měly velký potenciál tento pozitivní vývoj zásadně ovlivnit. Z dosavadních vyhodnocení prováděných na celosvětové i regionální úrovni vyplývá setrvalý nárůst počtu cestujících, přepraveného množství zboží, počtu letových pohybů i množství objednávek na nové letouny. Domnívám se proto, že v průběhu roku 2014 civilní letecká doprava znovu prokázala svoji stabilitu a schopnost trvale udržitelného rozvoje v současných ekonomických a sociálně – politických podmínkách.

Jaké pozitivní nebo naopak negativní zkušenosti si z něj do budoucna odnášíte?

V případě ŘLP ČR, s.p., byl rok 2014 velice úspěšný. Z hlediska provozního trvale narůstá zájem leteckých dopravců o využití českého vzdušného prostoru a letní letová sezóna tak opět významně překonala dosavadní rekordy z let předchozích. Tento trend nebyl poznamenán ani změnou toku letového provozu po uzavření větší části vzdušného prostoru nad Ukrajinou, důsledkem však bylo zkrácení délky využívaných tratí a typů nasazovaných letounů. To se také projevilo menším počtem fakturovaných přeletových jednotek, což však pro náš podnik neznamenovalo zásadní problém a byli jsme schopni splnit všechny naše závazky vůči ministerstvu dopravy jako našemu zakladateli. Tato výroční zpráva prezentuje velké množství ekonomických údajů, které mě opravňují k tomu, abych mohl hospodářské výsledky za rok 2014 označit jako výborné.

V souladu s evropskými výkonnostními ukazateli podniku pro rok 2014 a naší zákaznickou orientací jsme zajistili naše povinnosti v rámci předepsaných výkonnostních parametrů. V případě kapacity a míry zpoždění je situace naprosto bezproblémová a v oblasti cen podnik svoje poplatky již šest let nezvyšuje nebo dokonce i mírně snižuje. Výchozí pozice ŘLP ČR, s.p., při naplňování těchto cílů je proto velmi dobrá a vytváří prostor pro další posílení naší hodnoty a konkurenceschopnosti na evropském trhu.

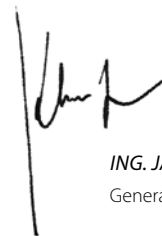
Z hlediska strategického vývoje podniku se podařilo úspěšně dokončit projekt civilně – vojenské integrace oblastních služeb řízení letového provozu a významně tak zvýšit bezpečnost a efektivnost poskytovaných služeb v českém vzdušném prostoru. Významný milník byl také dosažen v rámci projektu Neopteryx, který představuje klíčový rozvojový projekt našeho podniku. Byl vybrán dodavatel a uzavřena smlouva na nový hlavní systém pro řízení letového provozu v České republice, kterým je francouzská společnost Thales. Tyto dva provozně i technologicky významné kroky nám i v budoucnosti zajišťují schopnost poskytovat letové provozní služby v požadované úrovni bezpečnosti a kapacity pro všechny kategorie uživatelů vzdušného prostoru.

Jaká jsou Vaše očekávání pro rok 2015?

Domnívám se, že stav civilní letecké dopravy bude i nadále záviset na vývoji širšího geopolitického prostředí a bezpečnostní situaci, která významnou měrou ovlivňuje zájem cestujících veřejnosti i celkový objem mezinárodního obchodu. V tomto smyslu proto doufám v brzký návrat mezinárodních vztahů k normálnímu stavu. S ohledem na stabilní a silnou pozici, podpořenou úspěšným dokončením významných rozvojových projektů se ŘLP ČR, s.p., bude i nadále snažit posilovat svoje komerční aktivity v oblasti výcviku a speciálních konzultací a pronikat na nové trhy. Naše dosavadní výsledky v zahraničí prokazují, že jsme na správné cestě a můžeme tyto naše aktivity rozvíjet podle požadavků našich stávajících i potenciálních zákazníků.

V roce 2015 si také připomeneme dvacetileté výročí vzniku naší společnosti ve formě státního podniku. Tímto krokem se naše společnost vydala na cestu vlastní odpovědnosti za svoji každodenní činnost i za svoje provozní a hospodářské výsledky.

Být schopen v uplynulých dvaceti letech naplňovat očekávání zákazníků a posilovat jméno ŘLP ČR, s.p., jako stabilního prvku evropské letecké infrastruktury, by bylo nemožné bez kvalifikovaných a loajálních zaměstnanců. Velice rád bych proto poděkoval všem zaměstnancům i externím partnerům za profesionálně odvedenou práci v roce 2014 i v letech předchozích. Především díky nim si podnik udržuje a nadále posiluje svoji pozici i důvěryhodnost na domácí i mezinárodní úrovni. Věřím, že Vám výroční zpráva poskytne co nejuplněnější obraz o aktivitách ŘLP ČR, s.p., v průběhu uplynulého roku.



ING. JAN KLÁS
Generální ředitel



ING. JAN KLAS



ING. JAN ŠTINDL



ING. LUBOŠ HLINOVSÝ, MBA



MGR. PETR FAJTL



ING. MILOSLAVA MEZEROVÁ



ING. ROMAN NÁHONČÍK



ING. PETR KLIKAR



ING. MILOSLAV HALA

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

ING. JAN KLAS

Generální ředitel

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině se specializací na letectví. V oboru řízení letového provozu pracuje od roku 1986, přičemž prošel řadou manažerských funkcí. V roce 1999 začal pracovat pro EUROCONTROL (Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu) jako ředitel její organizační jednotky CSPDU (CEATS Strategy Planning and Development Unit) v Praze, která byla odpovědná za metodiku a rozvoj středoevropských služeb řízení letového provozu v rámci projektu CEATS. Generálním ředitelem ŘLP ČR, s.p., byl jmenován 1. října 2007.

ING. JAN ŠTINDL

Ředitel divize provozní

Absolvent Českého vysokého učení technického, fakulty elektrotechnické. V podniku pracuje od roku 1983, nejprve ve funkci inženýra zabezpečovací letecké techniky a od roku 1988 jako vedoucí Letecké telekomunikační služby. Po organizační změně podniku byl v roce 2001 jmenován náměstkem ředitele divize provozní pro sekci systémů ATM. Dne 12. září 2003 byl jmenován ředitelem divize provozní.

ING. LUBOŠ HLINOVSKÝ, MBA

Ředitel útvaru strategie a manažerské podpory

Absolvent Vysoké školy ekonomické, fakulty národohospodářské. V roce 2006 absolvoval Maastricht School of Management, kde získal titul Master of Business Administration. V podniku, do něhož přišel z Ekonomického ústavu Československé akademie věd, pracuje od roku 1990. Náměstkem ředitele pro řízení Sekce finanční byl jmenován 1. května 1998. Od 1. ledna 2001 byl ředitelem divize finanční, dne 1. ledna 2012 byl jmenován ředitelem Útvaru strategie a manažerské podpory.

MGR. PETR FAJTL

Ředitel divize plánování a rozvoje letových navigačních služeb

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, fakulty právnické. V podniku pracuje od roku 1987. V letech 1987–1995 pracoval jako řídící letového provozu na ACC Praha. Vedoucím Výcvikového střediska byl od 1. prosince 1995 do 31. října 2000. Náměstkem ředitele pro řízení Sekce systémů a postupů byl jmenován 1. listopadu 2000. Od 1. ledna 2001 je ředitelem divize plánování a rozvoje.

ING. MILOSLAVA MEZEROVÁ

Ředitelka divize personální a finanční

Absolventka Vysoké školy ekonomické, fakulty obchodní. Po studiu pracovala v podniku zaměřeném na zahraniční obchod. V podniku pracuje od roku 1998. Od roku 2001 zastávala funkci vedoucí oddělení práce a mezd na divizi personální. Do funkce ředitelky divize personální byla jmenována k 1. únoru 2008, od 1. ledna 2012 působí jako ředitelka divize personální a finanční.

ING. ROMAN NÁHONČÍK

Ředitel divize regionálních služeb a logistiky

Absolvent Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově na Moravě, fakulty ekonomické. V letech 2004–2006 pracoval jako výkonný ředitel pro sociální a mzdovou politiku v Českých aeroliinách, a.s. Ve společnosti M. C. Triton působil jako senior consultant od roku 2007 do roku 2008. V podniku pracuje od 1. dubna 2008, kdy byl jmenován ředitelem kanceláře projektu transformace. 1. dubna 2009 byl jmenován ředitelem divize regionálních služeb a logistiky.

ING. PETR KLIKAR

Ředitel útvaru provozní bezpečnosti

Absolvent ČVUT, fakulta elektrotechnická Praha. Ihned po ukončení studia v roce 1980 nastoupil k podniku do oddělení vývoje a výroby zabezpečovací letecké techniky jako vývojový pracovník. 1. ledna 2014 byl jmenován ředitelem Útvaru provozní bezpečnosti.

ING. MILOSLAV HALA

Ředitel obchodního útvaru

Absolvent Vysoké školy ekonomické, fakulty obchodní. Po studiu pracoval řadu let v zahraničním obchodě. Po roce 1990 působil v různých manažerských pozicích v mezinárodní konzultační firmě Ernst and Young v Praze a Bratislavě. Od roku 2012 byl náměstkem ministra dopravy odpovědným za civilní letectví a další dopravní módy. Do funkce ředitele Obchodního útvaru byl jmenován 1. května 2014.

DOZORČÍ RADA*

ING. KAREL DOBEŠ

Předseda dozorčí rady

ING. MILAN FERANEC

Místopředseda dozorčí rady

ING. MAGDALENA FALTÝSKOVÁ

Člen dozorčí rady

BRIGÁDNÍ GENERÁL ING. LIBOR ŠTEFÁNIK

Člen dozorčí rady

ING. MILAN VONDRA

Člen dozorčí rady

PETR KOLOMAZNÍK

Člen dozorčí rady

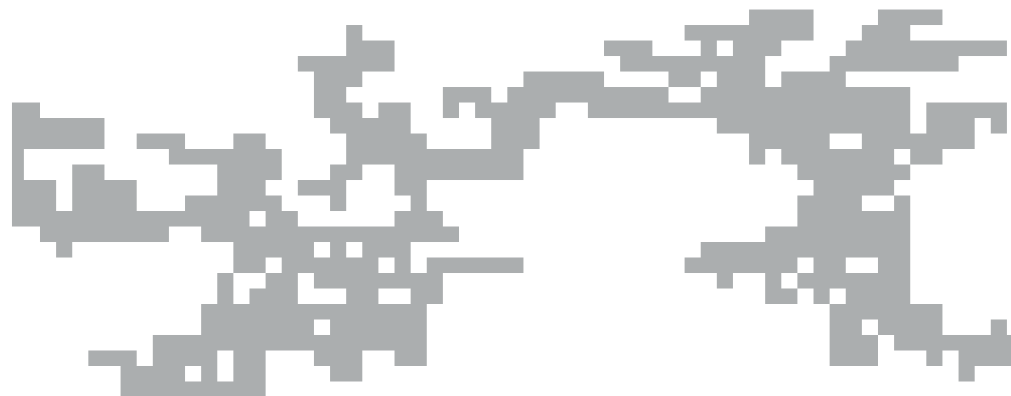
* Ing. Jiří Žák, členem do 15. 12. 2014

Ing. Lukáš Hampl, členem do 20. 2. 2014

Mgr. Petr Oršulík, členem do 20. 2. 2014

Ing. Miloslav Hala, členem do 20. 2. 2014

Miroslav Jindra, členem do 16. 12. 2014



PROFIL PODNIKU

HISTORIE

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky (ŘLP ČR, s.p.) vznikl 1. ledna 1995 rozhodnutím ministra dopravy a spojů ze dne 28. prosince 1994. ŘLP ČR, s.p., je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 10771.

POSLÁNÍ

Posláním ŘLP ČR, s.p., je poskytovat bezpečné, kvalitní a nákladově efektivní letové navigační služby, které naplní očekávání našich zákazníků v kooperativním a zároveň konkurenčním prostředí letecké dopravy jak na národní úrovni, tak v kontextu vývoje ATM v Evropě.

VIZE

ŘLP ČR, s. p., je stabilní, spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v České republice, aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost.

PRAVIDLA FUNGOVÁNÍ PODNIKU

Základním pravidlem je vytvářet a rozvíjet takové prostředí, které podporuje plnění poslání a vize podniku. Toto prostředí je pravidelně hodnoceno a získané zkušenosti jsou využívány k jeho neustálému zlepšování.

Naplňování pravidel fungování ŘLP ČR, s. p., v klíčových oblastech vychází z hodnot podniku, kterými jsou profesionalita a důraz na klíčové schopnosti, maximální hodnota pro zákazníky a jejich spokojenost, úspěšnost, inovace a kvalita partnerů.

Bezpečnost

- Nejvyšší prioritou při poskytování letových provozních služeb je neustálé usilování o zlepšení provozní bezpečnosti a minimalizaci podílu podniku na riziku letecké nehody.

Výkonnost a efektivita

- Optimalizací uspořádání vzdušného prostoru a zaváděním nových koncepcí a postupů v ATM zvyšovat atraktivitu českého vzdušného prostoru a zajistit potřebnou kapacitu pro poskytování letových provozních služeb s vysokou mírou bezpečnosti a minimálním zpožděním v souladu s evropskými výkonnostními cíli a požadavky našich zákazníků.

Ochrana životního prostředí

- Proaktivní přístup k řešení problematiky životního prostředí jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak i v ostatních činnostech podniku.

Partnerský a zákaznický přístup

- Vzájemné vztahy se zákazníky a dodavateli jsou budovány na základě oboustranné důvěry.

Řízení lidských zdrojů

- Zaměstnanci podniku jsou nejcennějším aktivem, jejich odborná kvalifikace je trvale zvyšována.

Systemový a procesní přístup

- Neustálé zlepšování integrovaného systému managementu, zaměřeného na vyvážený a udržitelný rozvoj podniku.

Monitorování, měření a přezkoumávání

- V souladu s doporučenými standardy je pravidelně přezkoumáván integrovaný systém managementu.

Ochrana podnikových aktiv

- Adekvátní, účinná a proaktivní reakce na aktuální bezpečnostní hrozby řízením bezpečnostních rizik.

STRATEGICKÉ CÍLE

Podstatou a smyslem existence podniku je poskytovat bezpečné, nákladově efektivní a dlouhodobě udržitelné letové navigační služby. Při naplňování tohoto poslání je podnik budován jako spolehlivá a dynamicky se rozvíjející součást oboru letových provozních služeb. Charakteru poslání a náročnosti podnikové vize odpovídají také etické hodnoty, jejichž respektováním a prosazováním je vytvářena podniková kultura. Poslání, vize a hodnoty představují tři pevné opěrné body, které tvoří základ strategie.

- 1) Poskytování a rozvoj letových provozních služeb
- 2) Špičková úroveň ATM infrastruktury
- 3) Trvalé posilování komerčních aktivit v oblasti výcviku a konzultací na zahraničních trzích

HLAVNÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI

Předmětem činnosti ŘLP ČR, s.p., je zejména:

- poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary,
- řízení toku letového provozu,
- organizace a řízení využívání vzdušného prostoru,
- poskytování pátrací a záchranné služby,
- poskytování letecké informační služby,
- zajištění provozu a údržby infrastruktury pro poskytování služeb,
- organizace a zajištění odborného výcviku a vzdělávání pro zaměstnance ŘLP ČR, s.p., v Letecké škole ŘLP ČR, s.p.
- letecké práce a další letecké činnosti.

HLAVNÍ ZÁKAZNÍCI

Hlavními uživateli služeb ŘLP ČR, s.p., byly v roce 2014 tyto letecké společnosti: Lufthansa, Emirates, Turkish Airlines, Etihad, České aerolinie, Qatar Airlines, Air Berlin, British Airways, Travel Servis, Wizz Air, Swiss International Airlines, Ryanair, Austrian Airlines a další.

HLAVNÍ PARTNEŘI A DODAVATELÉ

Mezi hlavní partnery a dodavatele ŘLP ČR, s.p., patří zejména: Thales ATM, Park Air System, Rohde & Schwarz, CS SOFT, Ifield Computer Consultancy Ltd., Telefonica O2, Det Norske Veritas, Orthogon, Siemens, Catex Software, Artysis, ERA, ČSOB, Komerční banka, Kato – Busch a další.

ČLENSTVÍ V ORGANIZACÍCH A SDRUŽENÍCH

ŘLP ČR, s.p., je členem:

- CANSO (Civil Air Navigation Services Organization) se sídlem v Amsterdamu, od roku 1998. Hlavním posláním CANSO je vytvoření celosvětové platformy pro vzájemnou výměnu informací a podporu zákaznické orientace při poskytování letových navigačních služeb. ŘLP ČR, s.p., má zastoupení ve dvanácti pracovních skupinách CANSO, které jsou zaměřeny na široké spektrum činností týkajících se zejména sběru a výměny informací z oblasti řízení letového provozu, jako např. bezpečnosti, CNS/ATM, životního prostředí, lidských zdrojů, práva, financí apod.
- ATCA (Air Traffic Control Association, Inc.) se sídlem v Arlingtonu (USA), od roku 1995. Tato asociace má za cíl podporovat další rozvoj v civilním letectví, zejména v oblasti poskytování letových provozních služeb.
- ALV (Asociace leteckých výrobců ČR), jejímž cílem je účinně podporovat rozvoj českého leteckého průmyslu jako strategického odvětví s výrazným vlivem na další obory.
- Hospodářské komory České republiky od roku 2009. Komora je subjektem zastupujícím

českou podnikatelskou veřejnost, chrání zájmy svých členů sdružujících se prostřednictvím regionální sítě komor a začleněných živnostenských společenstev. Hlavním posláním komory je vytvářet příležitosti pro podnikání, prosazovat a podporovat opatření, která přispívají k rozvoji podnikání v ČR a tím i k celkové ekonomické stabilitě státu.

- Mezinárodní obchodní komory České republiky (International Chamber of Commerce) od roku 2009. Posláním ICC v České republice je napomáhat českým podnikům i dalším společnostem začlenit se do světového dění prostřednictvím této prestižní světové organizace. V rámci své činnosti ICC ČR aktivně spolupracuje na vytváření stanovisek k tématům zasílaným centrálou ICC k posouzení, zároveň tuto agendu ovlivňuje tak, aby odpovídala zájmům svých členů.
- sdružení GNSS Centre of Excellence od roku 2013, jehož cílem je spolupráce a intenzivní zapojení do celoevropských rozvojových programů v oblasti satelitních navigačních technologií (konstrukce a publikace GNSS přibližovacích postupů) a které současně slouží jako inkubátor podnikatelských aktivit při využívání globálního navigačního systému Galileo. GNSS Centre of Excellence současně podporuje image členů sdružení jako inovativních společností, které vyvíjejí a používají moderní technologie
- Svazu českého leteckého průmyslu (SČLP) od roku 2014. Svaz přispívá k posilování konkurenceschopnosti české leteckého průmyslu, realizuje projekty v oblastech řízení lidských zdrojů a leteckého vzdělávání, rozvoje dodavatelského řetězce a integraci dodavatelských kapacit.

ŘLP ČR, s.p., se aktivně podílí na zastupování ČR:

- v Evropské organizaci pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL (European Organisation for the Safety of Air Navigation) se sídlem v Bruselu, jejímž členem je ČR od roku 1996. EUROCONTROL je mezinárodní vládní organizací sdružující 39 států a Evropské společnosti, jejímž cílem je rozvíjet systém ATM v celoevropském měřítku.
- v Mezinárodní organizaci civilního letectví ICAO (International Civil Aviation Organization), jejímž členem je ČR od roku 1944. ICAO je nejrepresentativnější vládní organizací v oboru civilního letectví, která má významný statut ve struktuře OSN.
- v projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru (FAB CE)

INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAGEMENTU (IMS)

Integrovaný systém managementu implementovaný v ŘLP ČR, s.p., zahrnuje oblasti řízení kvality, provozní bezpečnosti, životního prostředí, ochrany a informační bezpečnosti.

V průběhu roku 2014 pokračoval pozitivní trend v rozvoji integrovaného systému managementu. Úroveň vyspělosti jednotlivých oblastí odpovídá požadavkům stanoveným relevantními předpisy. Výkonnostní i rozvojové cíle IMS, stanovené Ročním plánem ŘLP ČR, s.p., byly splněny. Tyto cíle byly zaměřeny zejména na zvyšování vyspělosti jednotlivých oblastí IMS v souladu s Obchodním plánem ŘLP ČR, s.p. a Střednědobým plánem rozvoje IMS.

Management kvality

V oblasti řízení kvality úspěšně proběhl periodický externí audit systému managementu kvality, jehož cílem bylo ověření plnění požadavků normy ČSN EN ISO 9001:2009. Audit byl zaměřen zejména na procesy a činnosti týkající se řízení změn. Audit potvrdil vysokou úroveň řízení procesů systému managementu kvality v ŘLP ČR, s.p.

V roce 2014 byl zahájen nový cyklus hodnocení vyspělosti systému managementu kvality mezinárodní srovnávací metodikou ISRS. V rámci této metodiky je systém managementu hodnocen v 15 hlavních procesech. V tomto roce byly hodnoceny 3 procesy (vůdcovství; plánování a monitorování, řízení dokumentace a záznamů; výsledky a přezkoumání). Stejně jako v předchozích letech byla průměrná hodnota měřených procesů nad 80%.

Management provozní bezpečnosti

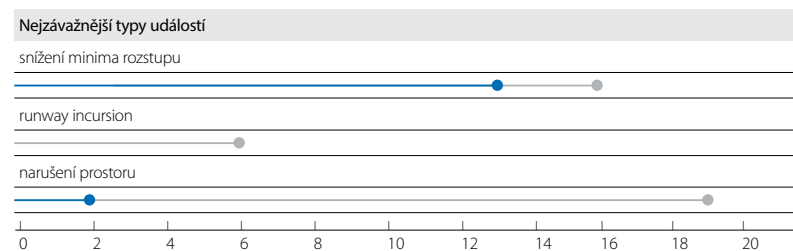
Nejvyšší prioritou ŘLP ČR, s.p., při poskytování letových provozních služeb je neustálé usilování o zlepšení provozní bezpečnosti a minimalizaci podílu podniku na riziku letecké nehody. Prostředkem pro dosažení vysoké úrovně provozní bezpečnosti je zavedený systém managementu provozní bezpečnosti.

Výkonnost v oblasti provozní bezpečnosti

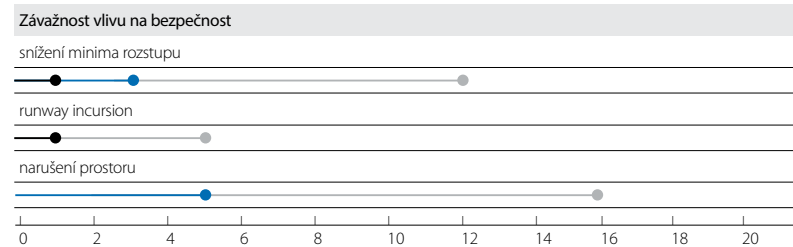
V roce 2014 bylo v systému povinného hlášení zaznamenáno celkem 493 událostí v leteckém provozu. Ve 112 případech se na událostech podílelo ŘLP ČR, s.p. Většina těchto hlášení souvisela s činností technických systémů pro podporu poskytovaných služeb. Z výše uvedeného množství událostí v leteckém provozu nebyla žádná událost hodnocena z hlediska celkového dopadu na bezpečnost letového provozu jako Accident (letecká nehoda) a nedošlo ani k události, která by byla zařazena do kategorie Serious (vážený) Incident.

K potenciálně nejzávažnějším typům událostí s ohledem na bezpečnost letového provozu se řadí: snížení minima rozstupu, neautorizovaný vstup na dráhu (Runway Incursion) a neautorizované narušení řízených a ostatních typů prostorů.

Následující dva grafy znázorňují celkový počet těchto událostí, podíl ŘLP ČR, s.p., na nich a hodnocení závažnosti ve vztahu k celkové bezpečnosti letového provozu.



• ŘLP ČR, s.p. • mimo ŘLP ČR, s.p.



• major incident • significant incident • no safety effect

Z obrázků je patrné, že ŘLP ČR, s.p., se podílelo na méně než polovině těchto případů s potenciálně nejvyšší závažností na bezpečnost. Pozitivní je skutečnost, že nejvýznamnější část všech těchto událostí byla z hlediska závažnosti hodnocena ve dvou nejnižších kategoriích vlivu na bezpečnost.

V porovnání s rokem 2013 došlo k velmi významnému snížení počtu runway incursion (2,5x). V událostech typu snížení minima rozstupu s podílem ŘLP ČR, s.p., byl rozstup (kromě dvou případů) snížen o méně než 15% požadovaného minima rozstupu, tedy s nízkým vlivem na bezpečnost letového provozu.

Při hodnocení závažnosti událostí v leteckém provozu se postupuje v souladu s evropským nařízením, které požaduje hodnocení událostí - snížení minima rozstupu, runway incursion a události specifické pro ATM - metodikou RAT (Risk Analysis Tool). Cílem je harmonizace posuzování závažnosti událostí v leteckém provozu ve všech členských státech EU a na základě získaných údajů a následných analýz přispívat k prevenci událostí v leteckém provozu.

V roce 2013 byl u ŘLP ČR, s.p., spuštěn automatický monitorovací systém, který nám umožňuje získat výrazně větší množství informací o událostech jejichž závažnost je velmi nízká a které díky nesnadné detekovatelnosti zůstávaly v minulosti neohlášené, tedy nebyly vyšetřeny a nebyla stanovena nápravná opatření.

Systém automaticky monitoruje významné provozní parametry na základě reálných provozních dat. Zpracování dat a jejich následná analýza umožňují nejen reagovat na jednotlivé specifické události, ale i sledovat případné negativní trendy s určením klíčových příčin opakujících se událostí. Tímto způsobem získané informace jsou dále využívány jako prostředek zpětné vazby poskytovaný konkrétním stanovištím letových provozních služeb ve formě podkladů do výcviku a individuálního rozboru se zúčastněnými, návrhů na úpravu provozních postupů, úpravu funkčnosti technických zařízení a další vhodná opatření ke zvýšení provozní bezpečnosti.

Monitorovací systém je stále vyvíjen a rozšiřován o sledování dalších provozních parametrů ať už na základě požadavku evropské či jiné legislativy nebo dle momentálních potřeb ŘLP ČR, s. p. Ke konci roku 2014 systém průběžně sleduje a vyhodnocuje 17 parametrů souvisejících s bezpečností a částečně i s plynulostí letového provozu.

Po více než roční zkušenosti s aplikací Just Culture v rámci ŘLP ČR s.p., lze konstatovat, že politika Just Culture byla, navzdory počáteční nedůvěře, přijata a důvěra v ni se nadále prohlubuje. Důkazem je celkem 55 dobrovolných hlášení podaných od zavedení prostředí Just Culture, z nichž bylo v roce 2014 přijato 36. O pozitivním přístupu řídicích letového provozu svědčí skutečnost, že ačkoli systém dobrovolných hlášení umožňuje anonymní oznámení, byla tato možnost využita ze všech 55 případů pouze třikrát.

I přes nárůst provozu oproti předcházejícím rokům byla udržena vysoká úroveň poskytování letových provozních služeb a především vysoká úroveň provozní bezpečnosti.

Výkonnost systému managementu provozní bezpečnosti

Výkonnost systému managementu bezpečnosti je měřena v souladu s požadavky evropské legislativy v následujících třech oblastech:

1. Efektivnost řízení bezpečnosti (EoSM), resp. vyspělost systému managementu provozní bezpečnosti je měřena standardním nástrojem EUROCONTROL/CANSO Standard of Excellence in Safety Management System (SoE). Výsledky (dosažené skóre, validované EUROCONTROL pro SoE a ÚCL pro EoSM) v jednotlivých letech uvádí následující tabulka:

	2010	2011	2012	2013	2014
Skóre SoE (%)	69,65	63,35	82,24	81,33	81,25

V roce 2014 byla převýšena plánovaná hodnota 75 % a ŘLP ČR, s.p., se pohybuje mezi 15 nejlepšími poskytovateli služeb, kteří se měření účastní (v roce 2014 celkem 44 evropských poskytovatelů).

Na základě procesu stanovení hodnot vyspělosti byly definovány konkrétní aktivity pro zlepšení managementu provozní bezpečnosti, které jsou evidovány jako podnikové cíle a které jsou pravidelně vyhodnocovány.

2. Uplatňování klasifikace závažnosti na základě metodiky nástroje analýzy rizika (RAT) je v souladu s požadavky EU standardně používáno pro události typu snížení minima rozstupu, runway incursion a události specifické pro ATM.

3. Podávání zpráv o míře přítomnosti a odpovídající míře absence spravedlivého posuzování (Just Culture). Používán je standardní nástroj (dotazník) připravený EUROCONTROL. Just Culture je v ŘLP ČR, s.p., implementovaná od roku 2013.

Hlavní aktivity a vývoj systému managementu provozní bezpečnosti

V průběhu roku 2014 byl zaznamenán další nárůst počtu změn, u kterých je hodnoceno související riziko týkající se provozní bezpečnosti a zpracováván argument provozní bezpečnosti (nárůst o cca 21 %). Ve spolupráci s ÚCL byl zjednodušen národní i interní proces notifikace změn podle evropské legislativy, zároveň byla zlepšena evidence změn a dokumentace celého procesu.

ŘLP ČR, s.p., věnuje velkou pozornost sdílení informací o provozní bezpečnosti s partnery. V průběhu roku 2014 byly uzavřeny koordinační dohody o sdílení dat týkajících se šetření událostí se sousedními poskytovateli služeb v rámci FAB CE, zároveň byl připraven návrh dohody o sdílení informací s Letištěm Praha, a. s.

ŘLP ČR, s.p., se aktivně účastní aktivit harmonizace systémů managementu bezpečnosti v rámci FAB CE. V roce 2014 se jednalo zejména o již druhý workshop zaměřený na harmonizaci používání RAT při šetření událostí, výměnu zkušeností s implementací Just Culture, harmonizaci postupů šetření událostí, zajištění bezpečnosti externích služeb a nastavení možností pro budoucí společné audity bezpečnosti v rámci FAB CE.

ŘLP ČR, s.p., je jedním z 11 poskytovatelů služeb na světě, který se účastní validace EUROCONTROL/CANSO Standard of Excellence in Safety Management verze 2. Použití nové verze umožňuje identifikovat další oblasti pro zlepšení managementu bezpečnosti a zároveň podrobněji sledovat vývoj v oblastech dnes již monitorovaných.

Od listopadu 2014 do května 2015 proběhl v ŘLP ČR, s.p., nezávislý průzkum kultury provozní bezpečnosti zaštiťovaný EUROCONTROL, přičemž zpracování dat provádí London School of Economics. Výsledkem průzkumu byla informace o úrovni kultury provozní bezpečnosti v podniku a návrh doporučení. Stejně jako na základě průzkumu v roce 2007 jsou výsledky využity k definování konkrétních opatření vedoucích ke zlepšení provozní bezpečnosti.

Management ochrany

V ŘLP ČR, s.p., v oblasti ochrany (security) pokračovaly v roce 2014 aktivity z předchozího roku spojené zejména s komunikací s vybranými zainteresovanými externími subjekty. Dále byly naplňovány požadavky vyplývající z vedení systému managementu ochrany (SecMS). V tomto roce též započala diskuze o možných změnách ve struktuře SecMS v kontextu připravované legislativy o kybernetické bezpečnosti.

Externí komunikace

Na základě výstupů z předchozích meziresortních bezpečnostních cvičení realizovaných v gesci ministerstva vnitra uspořádalo ŘLP ČR, s.p., v roce 2014 seminář o krizové komunikaci při únosu letadel, kterého se zúčastnili zástupci dotčených subjektů z celé ČR. Tento seminář významně podpořil přípravu součinnostní dohody mezi Policií ČR - Službou cizinecké policie a ŘLP ČR, s.p., o koordinaci v případě mimořádné bezpečnostní situace (MBS) na palubě letadla a MBS v objektech ŘLP ČR, s.p., na letištích Praha, Ostrava, Brno a Karlovy Vary.

Rok 2014 přinesl nový impulz v oblasti kybernetické bezpečnosti. V rámci připravované legislativní úpravy komunikovalo ŘLP ČR, s.p., s Národním bezpečnostním úřadem (NBÚ) jako gestorem dané problematiky. NBÚ za účasti ŘLP ČR, s.p., uspořádalo v rámci přípravných legislativních prací interaktivní simulaci kybernetických útoků na subjekt kritické informační infrastruktury. Simulace se zúčastnilo celkem osm subjektů z celé ČR. ŘLP ČR, s.p., obsadilo v následném hodnocení způsobu řešení ochrany před kybernetickými útoky příčku nejvyšší.

Krizový resortní štáb ministerstva dopravy se za účasti ŘLP ČR, s.p., zabýval v polovině roku 2014 relevantností a aktuálností stávajících postupů v rámci letecké dopravy v případě výskytu velmi nakažlivé nemoci na palubě letadla. Na sklonku roku byla v rámci resortního štábu řešena aktuální bezpečnostní hrozba spojená s výskytem nebezpečných zásilek směřovaných na důležité objekty ČR.

V oblasti mezinárodní spolupráce s CANSO ASWG (ATM Security Workgroup) se ŘLP ČR, s.p., podílelo na přípravě metodiky informační bezpečnosti, byly řešeny otázky aktuálních bezpečnostních hrozeb (ADS-B apod.) a zpracovány odborné podklady a stanoviska za organizaci CANSO pro jednání odborné sekce organizace ICAO.

SET (Security Team) Eurocontrol se zabýval v roce 2014 zejména nutností aktualizace bezpečnostních metodických dokumentů vydaných touto organizací. Dále se SET zabýval ICT Security a novými bezpečnostními výzvami (projekt „Remote Tower“).

ŘLP ČR, s.p., se v roce 2014 aktivně účastnil II. etapy projektu TPEB ČR (Technologická platforma - Energetická bezpečnost ČR) v oblasti ochrany kritické infrastruktury zaměřené na leteckou dopravu.

Mezinárodní vědecká konference Air Transport Security 2014 s účastí zástupců ŘLP ČR, s.p., byla zaměřena zejména na připravované legislativní změny v ochraně civilního letectví před protiprávními činy a také na nové bezpečnostní výzvy. Dále byl ŘLP ČR, s.p., zastoupeno na mezinárodní konferenci bezpečnostního managementu KBM 2014 a na workshopech „Trendy v ochraně kritické infrastruktury 2014“.

Audity a kontrolní činnost

V rámci regulatorního auditu ÚCL zaměřeného na začátku roku 2014 na plnění evropských legislativních požadavků v oblasti ochrany nebyly identifikovány žádná zjištění ani neshody. Ze strany ÚCL byla velmi pozitivně vnímána funkčnost podnikového SecMS.

NBÚ provedl v roce 2014 kontrolu v oblasti ochrany utajovaných informací se zaměřením na průmyslovou, personální, fyzickou a administrativní bezpečnost. NBÚ nebyly zjištěny žádné zásadní nedostatky.

Interní kontrolní činnosti v oblasti ochrany v roce 2014 byla z pohledu celkových výsledků srovnatelná s předchozím kalendářním rokem. Oproti roku 2013 se dále snižoval počet zjištěných nedostatků způsobených lidským faktorem. Ke snížení přispělo dlouhodobé cílené vzdělávání bezpečnostního personálu. Na druhou stranu se mírně zvýšil počet zjištěných administrativních a procesních nedostatků. Ke zjištěným nedostatkům byla přijímána nápravná opatření.

Další vybrané bezpečnostní aktivity v roce 2014

Aktivity v SecMS poskytly v roce 2014 podporu požadavku na implementaci „Rezortního protikorupčního programu ministerstva dopravy v podmínkách ŘLP ČR, s. p.“ Součinnost byla poskytnuta zejména v oblasti přípravy metodiky hodnocení korupčních rizik.

V roce 2014 byly stanovovány a průběžně naplňovány úkoly zaměřené na možné propojení stávajícího podnikového SecMS s novými legislativními požadavky na systémový přístup v kybernetické bezpečnosti.

V roce 2014 začala příprava k výměně identifikačních karet (IDC) jako významného bezpečnostního prvku v ŘLP ČR, s.p. Impulzem pro změnu byla končící doba platnosti současných IDC a též připravovaná úprava legislativy v oblasti ověřování bezpečnosti spolehlivosti. Vlastní výměna dotýkající se všech držitelů IDC bude realizována v roce 2015.

Management životního prostředí

Problematika životního prostředí je v podniku řešena na patřičné úrovni a odpovídá požadavkům stanoveným platnými právními předpisy. Rozvoj v oblasti ochrany životního prostředí je podporován implementovaným systémem managementu životního prostředí.

Audity a kontrolní činnost

Dobrý stav podniku ve vztahu k životnímu prostředí je zajišťován prostřednictvím realizace interních auditů a externích kontrol, které slouží jako vhodný podklad pro další rozvoj systému a podporu nastavení přiměřeného environmentálního profilu podniku.

V druhé polovině roku 2014 proběhl na třech lokalitách podniku externí audit s cílem zhodnocení efektivnosti implementovaného EMS a určení shody podnikového systému managementu s normou ČSN EN ISO 14001 : 2005. V průběhu auditu nebyly shledány žádné neshody kategorie 1 a 2 (významné a méně významné).

Environmentální profil

S odkazem na metodický pokyn „Metodika hodnocení efektivnosti a účinnosti EMS“, bylo na začátku prosince 2014 provedeno další sebehodnocení pro definované oblasti dle podrobných prvků normy ISO 9004 z hlediska plnění požadavků v oblasti životního prostředí.

Výsledky sebehodnocení za rok 2014 vykazují v porovnání s rokem 2013 již vyrovnanější stav, který dokládá stabilitu v dané oblasti a zároveň tyto výsledky ukazují shodu s výsledky externího auditu/přezkoumání realizovaného ze strany společnosti DNV GL Business Assurance.

Externí komunikace

Činnost pracovní skupiny CEM „Collaborative Environmental Management“, tvořená zástupci Letiště Praha, a.s., ŘLP ČR, s.p., Českých aerolinií, a.s. a Úřadu pro civilní letectví pokračovala i v průběhu roku 2014. Hlavním tématem skupiny je řešení hlukové problematiky v okolí letiště. V průběhu roku 2014 se pro pracovní skupinu otevřelo nové téma navazující na současné mezinárodní aktivity, a to otázka zapojení zainteresovaných subjektů působících na letišti Praha do programu ACA („Airport Carbon Accreditation“).

Další vybrané aktivity v oblasti životního prostředí

ŘLP ČR, s.p., se v průběhu roku 2014 zapojil do výpočtu uhlíkové stopy („Carbon Footprint“) v souladu s mezinárodně uznávanou metodikou GHG Protocolu, a.s., ohledem na stávající aktivity CANSO. Uhlíková stopa podniku je měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a na klimatické změny, a stejně tak nepřímým ukazatelem spotřeby energií a služeb v podniku. Tato aktivita zároveň měří množství skleníkových plynů, které odpovídají aktivitám podniku, což podniku poskytuje prostor pro spolupráci s Letištěm Praha, a.s., v rámci jeho programu ACA.

V rámci mezinárodní organizace CANSO se aktivně do řešení problematiky uhlíkové stopy zapojili pouze NATS Velká Británie, NAV Portugal, Airservices Australia a ŘLP ČR, s.p. Uvedená aktivita slouží podniku především ke snížení nákladů a potenciálních rizik plynoucích ze závislosti na fosilních palivech. Umožňuje podniku transparentně a srozumitelně deklarovat svůj přístup k problematice ochrany životního prostředí.



EVROPSKÁ INTEGRACE ATM

Jednotné evropské nebe (SES)

Jednotné evropské nebe, ve zkratce označováno jako SES z anglického výrazu „Single European Sky“, je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy. Cílem SES je především zdokonalení bezpečnostních norem pro letecký provoz, zajištění udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro všeobecný letový provoz v Evropě tak, aby byly splněny požadavky všech uživatelů vzdušného prostoru.

Příprava na druhé referenční období 2015 - 2019

S blížícím se příchodem druhého referenčního období bylo v roce 2014 značné úsilí věnováno tvorbě výkonnostního plánu pro období let 2015 až 2019. Základní koncept plánu byl v dubnu 2014 v Praze konzultován se zástupci leteckého průmyslu, zejména potom s uživateli vzdušného prostoru. Návrh výkonnostního plánu byl následně zaslán ke schválení Evropské komisi. V souladu s připomínkami Evropské komise bude v průběhu prvního pololetí 2015 připravena verze č. 2 „Výkonnostního plánu FAB CE“.

Program SESAR

V evropském programu SESAR, zaměřujícím se především na technologický vývoj a implementaci nové generace systému ATM, došlo v roce 2014 ke dvěma stěžejním událostem. První z nich bylo zahájení výběrového řízení pro nové členy kandidující do „Společného podniku SESAR“, druhou pak jmenování SESAR Deployment Manager.

Společný podnik SESAR (SJU) zabezpečuje a řídí vývojovou fázi programu SESAR již od roku 2007 s původním mandátem do konce roku 2016. Vzhledem k identifikované potřebě dalšího technologického výzkumu a rozvoje v oblasti uspořádání letového provozu i po roce 2016 bylo příslušnými orgány Evropské unie rozhodnuto o právním prodloužení existence SJU do konce roku 2024. Na stávající program SESAR tak volně naváže nový program nesoucí označení „SESAR 2020“. V souvislosti s tímto prodloužením bylo v červenci 2014 vypsáno výběrové řízení pro nové členy, neboť stávající členství v SJU bude rovněž ukončeno s jeho původním mandátem. V říjnu 2014 tak bylo vybráno 19 různých organizací mající statut tzv. „kandidujících členů“ do SJU. Samotné výběrové řízení má více navazujících fází a o výsledném výběru nových členů, kteří se budou podílet na programu SESAR 2020 bude rozhodnuto v průběhu roku 2015. Mezi kandidující členy patří i ŘLP ČR, s.p., a to v rámci středoevropských poskytovatelů služeb sdružených v konsorciu B4. Toto konsorcium sdružuje kromě ŘLP ČR, s.p., i PANSÁ (Polsko), LPS SR (Slovensko) a Oro Navigacija (Litva).

V prosinci 2014 byla podepsána klíčová dohoda o zavádění programu SESAR. Za Evropskou komisi ji podepsala komisařka pro dopravu Violeta Bulcová, za konsorcium „SESAR Deployment Alliance“ pak Richard Deakin. Došlo tak k oficiálnímu potvrzení výběru tohoto konsorcia do zcela nové funkce „SESAR Deployment Manager (DM)“. Primárním úkolem DM je zajištění koordinovaného, synchronizovaného a včasného zavedení tzv. společných projektů, které jsou v rámci programu SESAR určeny k implementaci. Tento významný krok má přispět k další modernizaci uspořádání vzdušného prostoru v Evropě za finanční podpory EU v celkové hodnotě 3 miliard EUR. „SESAR Deployment Alliance“ představuje konsorcium založené výhradně za účelem zavádění programu SESAR. Členy tohoto konsorcia jsou zástupci průmyslu podílejících se na jejich zavádění: poskytovatelé letových navigačních služeb, provozovatelé letišť a letečtí dopravci. Konkrétně se jedná o „A6 Alliance“ skládající se celkem z 11 poskytovatelů letových navigačních služeb, 25 zástupců evropských letišť a „A4 Airlines“ představující čtyři skupiny leteckých dopravců.

Středoevropský funkční blok vzdušného prostoru FAB CE

V roce 2014 se poskytovatelům letových navigačních služeb ve FAB CE podařilo úspěšně dovést téměř dva roky trvající proces vytvoření společné právní entity. Společnost s názvem FAB CE Aviation Services, Ltd., byla založena v říjnu 2014 ve Slovinsku. Jejím účelem je především poskytování profesionální podpory rozličným aktivitám projektu. Další příležitostí je např. oblast společného přeshraničního pořízování majetku a služeb jejím společníkům. Společná entita představuje významný milník nejen na úrovni projektu FAB CE, ale je zároveň významným integračním krokem při naplňování principu jednotného evropského nebe na celoevropské úrovni.

V polovině roku 2014 byla schválena strategie FAB CE. Jejím cílem je posun k bezpečnému a přitom maximálně efektivnímu využívání vzdušného prostoru. Dokument popisuje prostředí regionu FAB CE a definuje strategické cíle nutné k naplnění výkonnostních požadavků jednotného evropského nebe. Prioritními oblastmi jsou: bezpečnost, výkonnost, koncept „volného létání“ a samozřejmě také plnění stanovených celoevropských cílů.

V souladu s požadavky evropských regulačních orgánů iniciovali zástupci FAB CE koordinační aktivity s dalšími evropskými funkčními bloky vzdušného prostoru. V září byla podepsána dohoda o spolupráci mezi FAB CE a funkčním blokem vzdušného prostoru BlueMED (sdružujícím jihoevropské země). V oblasti sociálního dialogu proběhla v průběhu roku 2014 dvě fóra, jejichž předmětem byla především výměna informací mezi managementem projektu FAB CE a zástupci odborových organizací zaměstnanců.



Civilně – vojenská integrace oblastních služeb řízení letového provozu integrace je stav, kdy je za civilní i vojenský letový provoz v příslušné části českého vzdušného prostoru odpovědný jeden řídicí letového provozu. Ve vzdušném prostoru České republiky jsou tak poskytovány letové provozní služby všem civilním a vojenským letům (s výjimkou operačních vojenských letů) a to jedním provozním stanovištěm ŘLP ČR, s.p.



VYHODNOCENÍ ROČNÍHO PLÁNU ŘLP ČR, S.P. PRO ROK 2014

Roční plán je plánovacím a současně prováděcím dokumentem v systému řízení výkonnosti, který rozpracovává cíle stanovené v „Plánu výkonnosti ČR“ a „Obchodním plánu ŘLP ČR, s.p.“. Roční plán stanovuje cíle pro konkrétní rok referenčního období, které jsou nutné k dosažení střednědobých cílů z uvedených programových dokumentů.

Monitoring plnění

Plnění cílů stanovených v ročním plánu je předmětem čtvrtletního hodnocení managementem podniku a vnitrostátního dozorového orgánu – Úřadu pro civilní letectví ČR. Cílem monitoringu je včas identifikovat případné odchylky od stanovených cílů tak, aby mohla být stanovena nápravná opatření k zajištění splnění cílů.

Hodnocené klíčové oblasti výkonnosti

Cíle pro roční plán byly stanoveny v celoevropsky definovaných oblastech výkonnosti, tedy v oblastech bezpečnosti (SAF), kapacity (CAP), životního prostředí (ENV) a nákladové efektivity (CEF). Kromě uvedených cílů je prováděno hodnocení v oblasti míry dodržování odletových slotů ATFM na LKPR a regionálních letištích podle nařízení EU č. 255/2010 a dále hodnocení oblasti nekontrolovatelných nákladů dle požadavků nařízení EU č. 391/2013.

Oblast bezpečnosti (SAF)

Pro oblast bezpečnosti byly přijaty dva hlavní cíle:

- **Zvyšovat vyspělost systému řízení bezpečnosti**

Jedná se o vyspělost systému řízení bezpečnosti měřenou na základě indikátoru Effectiveness of Safety Management (EoS M) stanoveného a sledovaného v rámci monitorování výkonnosti ze strany EASA). Cílová hodnota pro rok 2014 byla stanovena na 75 %.

Data o Effectiveness of Safety Management (EoS M, jeden z KPI sledovaných EASA) za ŘLP ČR, s.p., odeslaná ÚCL a dále EASA, vycházejí z hodnocení EUROCONTROL/CANSO Standard of Excellence in Safety Management (SoE Edition 1), které bylo provedeno v létě 2014 a které je validováno EUROCONTROL. V roce 2014 byly předmětem validace všechny „study areas“, navíc byla součástí validace osobní návštěva experta EUROCONTROL v ŘLP ČR, s. p. Data pro EoS M jsou validována ÚCL (NSA). Hodnota dosažená v SoE je 81,25 %, hodnota dosažená v EoS M je 82,07 %.

Cíl byl splněn.

- **Nulový počet nehod způsobených poskytováním ATM a událostí s klasifikací vážný incident a realizace takových opatření, která zabezpečí pokračování tohoto trendu i v následujících letech.**

V hodnoceném období nebyla zaznamenána žádná nehoda ani vážný incident související s činností ŘLP ČR, s.p.

Období	2013	2014
Počet nehod	0	0
Vážný incident	0	0

* Jeden incident byl dle metodiky RAT (Risk Analysis Tool) hodnocen z pohledu ATM Ground jako vážný („serious incident“), nicméně celková závažnost „ATM overall“ byla hodnocena jako „major incident“.

Cíl byl splněn.

Oblast životního prostředí (ENV)

Pro tuto oblast byly přijaty následující dva cíle:

- **Zvyšovat vyspělost systému životního prostředí**

S odkazem na metodický pokyn „Metodika hodnocení efektivnosti a účinnosti EMS“, bylo na začátku prosince 2014 provedeno sebehodnocení pro definované oblasti dle podrobných prvků normy ISO 9004 z hlediska plnění požadavků v oblasti životního prostředí. Výsledky sebehodnocení za rok 2014 vykazují v porovnání s rokem 2013 vyrovnanější stav, který dokládá stabilitu v dané oblasti a zároveň tyto výsledky ukazují shodu s výsledky externího auditu/ přezkoumání realizovaného ze strany společnosti DNV-GL Business Assurance. **Cíl byl splněn.**

- **Specifikace a definování metodiky výpočtu uhlíkové stopy v návaznosti na aktivity CANSO ENV WG**

V průběhu roku 2014 se podnik aktivně zapojil do aktivity výpočtu uhlíkové stopy („Carbon Footprint“) v souladu s mezinárodně uznávanou metodikou GHG Protocol. Uhlíková stopa podniku je jak měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a na klimatické změny, tak nepřímým ukazatelem spotřeby energií a služeb v podniku, a zároveň měří množství skleníkových plynů, které odpovídají aktivitám podniku. Ke konci roku 2014 proběhla úspěšná verifikace uhlíkové stopy podniku. Byl vypracován metodický pokyn „Metodika stanovení uhlíkové stopy“.

Cíl byl splněn.

Kapacita služeb (CAP)

V oblasti CAP byl přijat následující vnitropodnikový cíl:

- **Hodnota zpoždění na trati z důvodu ATFM, při vyjádření v minutách na provedený let nepřekročí v celoročním vyjádření hodnotu 0,15 a v průběhu letní sezóny nepřekročí hodnotu 0,25.**

Průměrná míra ATFM zpoždění za rok 2014 byla 0,01 minuty na provedený let, letní sezóně pak 0,02 minut/let.

Průměrné zpoždění na let v minutách		
Období	Celý rok 2014	Letní sezóna 2014
2014 – cíl	0,15	0,25
2014 – skutečnost	0,01	0,02

Stávající hodinová kapacita v českém vzdušném prostoru (162 letů za hodinu) dosahuje úrovně požadované EUROCONTROL v rámci Future Capacity Profiles. V roce 2014 i nadále docházelo k nárůstu provozu v horním vzdušném prostoru.

Cíl byl splněn.

Nákladová efektivita a ceny služeb (CEF)

V oblasti CEF byl přijat následující vnitropodnikový cíl:

- **Vnitrostátní jednotková sazba traťové služby řízení (při vyjádření v cenách roku 2009) byla stanovena na úrovni 1078 Kč, respektive € 40,80 (při použití směnného kursu 26,4147 Kč/EUR).**

Vnitrostátní jednotková sazba traťové služby řízení aplikovaná v roce 2014 činila 1.198,16 Kč (bez administrativního poplatku EUROCONTROL). Její výše odpovídá hodnotě uvedené ve schváleném vnitrostátním plánu výkonnosti pro první referenční období, resp. v ročním plánu pro rok 2014, kde je klíčovým ukazatelem výkonnosti.

Vývoj traťového provozu vyjádřený v přeletových jednotkách (SU)

Vývoj výkonů traťové služby řízení byl k 31. prosinci roku 2014 za původním očekáváním, a to v důsledku poklesu dynamiky vývoje letového provozu. Ve srovnání s rokem 2013 došlo k nárůstu traťového provozu o +0,8%. V porovnání s plánem výkonů na rok 2014 byl vykázan pokles o -4,26%.

Dosažený objem výkonů provozu v přeletových jednotkách přesáhl do pásma sdílených rizik, tj. rozdíl překročil limit 2%. Podnik si tak může nárokovat ze zbylých 2,26 % na základě díleného rizika provozu 70% podíl v roce n+2, tzn. v roce 2016.

	SU 2014 skutečnost	SU 2014 plán	Rozdíl oproti plánu SU	Plnění plánu SU v %
Traťová služba	2 393 408	2 499 820	-106 412	95,74

Vývoj letištního provozu vyjádřený v přibližovacích jednotkách (SU)

V oblasti letištní a přibližovací služby byla aplikována jednotková sazba ve výši 6 800 Kč za přibližovací jednotku (v běžných cenách). I v tomto případě jde o hodnotu uvedenou ve vnitrostátním plánu výkonnosti, resp. v ročním plánu pro rok 2014.

Vývoj výkonů letištní a přibližovací služby řízení byl k 31. prosinci roku 2014 negativní. Ve srovnání s rokem 2013 byl zaznamenán pokles výkonů o -0,6%. V porovnání s plánem výkonů na rok 2014 bylo vykázano neplnění o -19,35%.

	SU 2014 skutečnost	SU 2014 plán	Rozdíl oproti plánu SU	Plnění plánu SU v %
Letištní služba	73 823	91 539	-17 716	80,65

Vývoj čerpání nákladů

Čerpání celkových nákladů podniku za rok 2014 (včetně non ANS služeb) bylo o 6,2% nižší v porovnání se schváleným ročním plánem. S ohledem na vývoj letového provozu bylo v průběhu roku přistoupeno k realizaci úsporných opatření s cílem udržení finanční stability podniku. Celkově tak byla vykázána úspora nákladů ve výši 209 mil. Kč.

	Náklady 2014 skut. (mil. Kč)	Náklady 2014 plán (mil. Kč)	Rozdíl k plánu za 2014 (mil. Kč)	Plnění plánu 2014 (v %)
Náklady podniku (G2G)	3 187,2	3 396,2	-209,0	93,85

Finanční situace

Dosažené úspory v oblasti nákladů, relativně dobrý vývoj v oblasti traťových výnosů a příznivý vývoj ostatních (non ANS) výnosů plně kompenzovaly negativní vývoj výnosů z oblasti letištní a přibližovací služby řízení v průběhu celého roku 2014. Lze proto konstatovat, že finanční situace podniku zůstává nadále stabilní a podnik je schopen dostát všem svým závazkům při dodržení schválených jednotkových cen pro rok 2014. **Cíl byl splněn.**

Další sledované oblasti

Další sledované oblasti plynoucí z požadavků evropské legislativy:

- **Sledování souladu s opatřeními ATFM (Nařízení EU č. 255/2010, článek 11)**

Míra dodržování odletových slotů ATFM v LKPR dosáhla za celý rok 2014 hodnoty 93,48 % (požadováno minimálně 80%) – požadavek byl splněn.

Tabulka níže uvádí míru dodržování slotů na regionálních letištích za celý rok 2014.

Regionální letiště \ období	Míra dodrž. slotů od začátku roku
Ostrava	97,1%
Brno	99,2%
Karlovy Vary	94,3%

Shrnutí

Dosažené úspory v oblasti nákladů, relativně dobrý vývoj v oblasti traťových výnosů a příznivý vývoj ostatních (non ANS) výnosů plně kompenzovaly negativní vývoj výnosů z oblasti letištní a přibližovací služby řízení v průběhu celého roku 2014. Lze proto konstatovat, že finanční situace podniku zůstává nadále stabilní a podnik je schopen dostát všem svým závazkům při dodržení schválených jednotkových cen pro rok 2014.

Pozitivně je hodnocen nulový počet nehod a závažných incidentů způsobených poskytováním ATM a průběh realizace cílů v oblasti ENV. Velmi dobrým výsledkem je i udržení vysoké úrovně Safety Maturity. V oblasti CAP podnik za rok 2014 vykazuje velmi nízké hodnoty ATFM zpoždění na jeden provedený let a překonání stanoveného cíle.

Z provedeného hodnocení vyplývá, že roční plán podniku na rok 2014 byl ve všech významných položkách splněn a stanovené cíle dodrženy.

Shrnutí plnění stanovených cílů Obchodního plánu ŘLP ČR, s. p., 2011 - 2015 za 1. referenční období.

Obchodní plán ŘLP ČR, s. p., byl sestaven dle požadavků nařízení EU 1035/2011 a to na období zahrnující roky 2011-2015. Následující vyhodnocení je prováděno pouze ve vztahu k 1. referenčnímu období (roky 2012 až 2014) ve čtyřech celoevropsky definovaných klíčových

oblastech výkonnosti (KPA), tj. bezpečnost (SAF), životní prostředí (ENV), kapacita (CAP) a nákladová efektivita (CEF).

Bezpečnost

V oblasti bezpečnosti byly splněny všechny stanovené cíle. Nebyla zaznamenána žádná nehoda ani vážný incident související s činností podniku. Ve sledovaném období podnik pro podporu plnění cílů implementoval koncept Just Culture, přechází na využívání metodiky RAT (Risk Analysis Tool), rozvíjel spolupráci s partnery v oblasti bezpečnosti, spolupráci při hodnocení bezpečnosti, sdílení analýz bezpečnosti, koordinaci plánů řešení nenadálých situací a další.

Životní prostředí

V oblasti životního prostředí byly splněny všechny stanovené cíle. Mimo jiné byl zaveden systém DCT tratí v nočních hodinách, byla zavedena metodika hodnocení efektivnosti a účinnosti systému managementu životního prostředí (EMS), probíhá zavedení A-CDM ((Airport Collaborative Decision Making) na letišti Praha a podnik se aktivně zapojil do aktivity výpočtu uhlíkové stopy („Carbon Footprint“).

Kapacita

V oblasti kapacity byly všechny stanovené cíle splněny. Podnik výrazně překročil cíle stanovené Evropskou komisí a Network Managerem v oblasti ATFM zpoždění na trati.

Rok	Celoroční cíl (minutu/let)		Cíl pro letní sezónu (minutu/let)	
	Cílová hodnota	Skutečnost	Cílová hodnota	Skutečnost
2012	0,15	0,00	0,26	0,00
2013	0,16	0,04	0,27	0,07
2014	0,15	0,01	0,25	0,02

Nákladová efektivita

Vnitrostátní jednotkové sazby traťové služby řízení se vyvíjely v souladu se schváleným "Vnitrostátním plánem výkonnosti ČR" na první referenční období. V případě letištní a přibližovací služby řízení se i přes pokles provozu na řízených letištích podařilo udržet fixní jednotkovou sazbu odpovídající "Vnitrostátnímu plánu výkonnosti ČR".

Propad výnosů z letových provozních služeb byl plně kompenzován ostatními výnosy podniku a úsporami nákladů. Lze proto konstatovat, že finanční situace podniku byla po celé sledované období stabilní a podnik byl schopen dostát všem svým závazkům.

Vysvětlení odchylek

Za 1. referenční období nebyly identifikovány zásadní odchylky od plánovaných hodnot, které by ohrožovaly splnění stanovených výkonnostních cílů.





EMERGENCY OPENING

9237

DANGER

Flexibilní využívání vzdušného prostoru (FUA) pro potřeby vzdušných sil Armády ČR zajistí optimalizaci využívání letových tratí pro civilní provoz. Pro ŘLP ČR, s.p., pak aplikace FUA představuje lepší podmínky pro naplnění evropských výkonnostních cílů v oblasti bezpečnosti a kapacity. Ve vzdušném prostoru České republiky byl rovněž vytvořen tzv. supernízký sektor pro poskytování letových provozních služeb vojenských letů z a do vojenských prostorů. Pro úspěšné zajištění cílového stavu civilně – vojenské integrace prošlo příslušným výcvikem 350 řídících letového provozu ŘLP ČR, s.p., a provozního personálu Armády ČR.



PROVOZ

Sekce oblastních navigačních služeb - ACC Praha

Vyhodnocení provozní výsledků ŘLP ČR, s.p., za rok 2014 prokázalo dobrou kondici mezinárodní letecké dopravy, která se projevila dalším zvýšením zájmu leteckých dopravců o využití služeb podniku. Objem letového provozu v českém vzdušném prostoru tak významně překročil dosavadní rekord z roku 2011.

Celkový počet pohybů ve vzdušném prostoru České republiky za rok 2014 činí 725 843, což představuje ve srovnání s rokem 2013 meziroční nárůst o 3,7% (700 260). Dosavadní nejsilnější objem letového provozu byl zaznamenán v roce 2011 (714 279 pohybů).

Provoz byl již tradičně nejsilnější v červenci, kdy oblastní středisko řízení letového provozu Praha poskytlo své služby 76 663 pohybům. Nejsilnější provoz za jeden den byl zaznamenán 27. června 2014, kdy český vzdušný prostor zaznamenal 2 412 letových pohybů.

Měsíc	Počet letů ve FIR Praha 2013	Počet letů ve FIR Praha 2014	Nárůst provozu 2014/2013
I.	45 692	46 825	2,5%
II.	42 435	43 902	3,5%
III.	50 644	53 817	6,3%
IV.	55 378	57 784	4,3%
V.	62 565	66 496	6,3%
VI.	68 409	72 282	5,7%
VII.	74 716	76 663	2,6%
VIII.	73 093	74 715	2,2%
IX.	68 353	70 673	3,4%
X.	63 615	64 489	1,4%
XI.	49 080	50 689	3,3%
XII.	46 280	47 508	2,7%
Celkem	700 260	725 843	+3,7

• Letní sezóna

Plynulost

Základním měřítkem pro hodnocení plynulosti letového provozu je míra zpoždění na jeden provedený let. V roce 2014 toto zpoždění dosáhlo hodnoty 0,01 minuty na jeden provedený let. ŘLP ČR, s.p., se tak pohybuje výrazně pod úrovní 0,15 minuty na provedený let za celý rok a 0,25 minuty za provedený let v letní sezóně, což jsou hodnoty stanovené pro český vzdušný prostor "Výkonnostním plánem České republiky pro rok 2014".

Civilně – vojenská integrace oblastních služeb řízení letového provozu

K 1. květnu 2014 byla úspěšně realizována civilně - vojenská integrace oblastních služeb řízení letového provozu, jejímž cílem bylo převzetí souhrnného řízení ACC Praha od vojenského oblastního stanoviště řízení a vytvoření supernízkých sektorů s poskytováním služeb ze stávajících stanovišť na regionálních letištích. Zavedení změn proběhlo úspěšně a méně závažné nedostatky byly velmi rychle odstraněny.

Výcvik nových řídicích letového provozu

Také v roce 2014 probíhal na ACC Praha intenzivní výcvik nových řídicích letového provozu, jehož cílem systematická příprava na další nárůst provozu v budoucnosti. V průběhu roku získal licenci jeden nový řídicí letového provozu z „Místního výcviku 2013“ a u dvou řlp -žáků se předpokládá získání licence v první polovině roku 2015. Nový „Místní výcvik“ zahájilo v roce 2014 pět řlp - žáků.

Výměna zpráv "REVISION"

V únoru 2014 byla úspěšně nasazena automatická výměna opravných zpráv "REVISION" se střediskem Rhein a od května 2014 také s řídicím střediskem v Mnichově.

Sekce přibližovacích a letištních služeb

Menší provoz byl opětovně zaznamenán na Letišti Václava Havla Praha. Celkový počet pohybů činil 123 861 a byl tak zaznamenán meziroční pokles o 3,1% oproti roku 2013 (127 881 startů a přistání). Bez ohledu na provozní vývoj zůstaly priority sekce stejné – vysoká míra bezpečnosti a úroveň poskytovaných služeb pro všechny letecké dopravce využívající letiště Praha.

Od března do října probíhaly na letišti opravy páteřních pojezdových drah, což výrazně komplikovalo práci na stanovišti pražské řídicí věže. I přes tyto nepříznivé okolnosti byla zachována požadovaná úroveň bezpečnosti letového provozu. V oblasti plynulosti byl zaznamenán mírný nárůst celkového objemu zpoždění, který byl ale způsoben vnějšími vlivy (počasí, opravy letiště). V letních měsících zůstaly zachovány výrazné provozní špičky, jejich bezproblémové zvládnání proto nemělo vliv na hodnotu dosahovaného zpoždění.

Všechny cíle stanovené pro rok 2014 byly splněny. Podařilo se úspěšně provést výcvik personálu pro potřeby civilně-vojenské integrace a zavedení supernízkých sektorů.

Hlavními zákazníky sekce zůstaly i v roce 2014 Letiště Praha, a.s., a letecké společnosti. V rámci zkvalitňování služeb se zástupci sekce účastnili pravidelných jednání pracovních skupin pro bezpečnost a provoz.

V oblasti personálních zdrojů nedošlo v rámci sekce k výrazným změnám. U všech profesních skupin proběhly požadované druhy výcviku.

Oddělení Simulátor IATCC

V roce 2014 byl Simulátor IATCC standardně využíván stanovišti ACC a APP Praha k provádění místního, průběžného, zdokonalovacího a obnovovacího výcviku. Vzhledem k realizaci civilně-vojenské integrace ve FIR Praha bylo nezbytné provést i rozsáhlý praktický přeškolovací výcvik. Vzhledem k významným změnám ve využívání českého vzdušného prostoru bylo nezbytné zrevidovat a modifikovat veškerá cvičení, která jsou používána především k místním výcvikům stanovišť. Celkový počet výcvikových hodin na SIMU IATCC představoval 3 871 hod.

Sekce ATM systémů

Sekce ATM systémů odpovídá za provoz a údržbu téměř stovky ATM systémů různého rozsahu a významu v téměř padesáti lokalitách po celé České republice. Ke konci roku 2014 pracovalo v rámci sekce 86 licencovaných techniků na pozicích supervizorů, technických dohledů a pracovníků údržby a 19 technických administrátorů systémů.

Těžká práce sekce spočívá kromě odstraňování závad na ATM systémech rovněž na pravidelné údržbě a revizích s cílem minimalizovat výpadky jednotlivých systémů.

V roce 2014 bylo provedeno celkem 80 316 pravidelných kontrol z toho:

- 56 075 - denních kontrol
- 15 887 - průběžných kontrol
- 7 851 - týdenních a měsíčních kontrol
- 503 - čtvrtletních/půlročních/ročních kontrol

Během roku 2014 bylo na ATM systémech uskutečněno 540 plánovaných prací z toho:

- 155 - bez omezení, za plného provozu
- 207 - s částečným omezením provozu
- 178 - zařízení/systém mimo provoz

Provozní schopnost a dostupnost systémů provozovaných sekcí ATM systémů se podařilo udržet na vysoké úrovni. Počet evidovaných incidentů s účastí ATM systémů byl co do počtu srovnatelný s předchozími roky. V loňském roce nebyla evidována žádná událost hodnocena podle systému ESARR2 jako událost se závažným dopadem na poskytování služby ATM.

Mezi další úspěšně ukončené aktivity, které jednotlivá střediska sekce ATM systémů v roce 2014 zajišťovala nebo se na nich podílela, patří:

Středisko Letecké telekomunikační služby – LTS

- zajištění nezbytné podpory v doméně COM v rámci akce rekonstrukce stanoviště řídicí věže Praha,
- spolupráce v rámci projektu „supernízkých sektorů“ zahrnující zajištění nezbytné přenosové infrastruktury,
- migrace na datové spojení protokolem IPv6 s Deutsche Flugsicherung,
- spolupráce na přípravě zadání, vyhodnocení a následně realizaci projektu Recording and Replay System,
- uzavření smlouvy se SITA na služby ACS (Air/Ground Communications Service Provider) pro účely projektu Datalink,
- připojení do sítě PENS (Pan-European Network Services),
- aktualizace a prodloužení servisních smluv s externími partnery pro systémy v doméně COM,
- realizace typového a údržovacího výcviku v souladu s plánem na rok 2014.

Středisko radarových a informačních systémů - RIS

- spolupráce s divizí plánování a rozvoje na přípravě technické specifikace projektu „Obnova SMR Praha“,
- účast ve výběrové komisi EUROCONTROL pro výběr průmyslového partnera podpory systému ARTAS,
- technická spolupráce na přípravě a realizaci projektu Recording and Replay System,
- technická spolupráce na přípravě a realizaci projektu Datalink,
- provádění akceptačních testů změn DPS systémů v kompetenci RIS,
- aktivní účast expertů RIS při uvádění změn DPS systémů do provozu.

Středisko navigačních a radiokomunikačních systémů - NAVCOM

- nasazení nového software pro RCMS NAVCOM letiště Karlovy Vary,
- nasazení nového hardwaru/software pro RCMS NAVCOM letiště Brno,
- nasazení nového hardwaru/software pro RCMS NAVCOM letiště Ostrava,
- výměna LCP panelů a nového softwaru pro RCMS NAVCOM letiště Ostrava,
- unifikace software verzí zařízení ILS na letišti Karlovy Vary,
- úpravy anténního systému NDB RAK.
- testování frekvenční kompatibility nově přidělených kmitočtů pro „supernízké sektory“ letiště Karlovy Vary, Ostrava, Brno a sdíleného kmitočtu 118,375 na lokalitách PISEK a BUKOP,
- zprovoznění RCOM systému pro „supernízké sektory“ - naladění, konfigurace a implementace RX/TX do stávajícího systému RCOM na lokalitách PRAHA, PISEK, BUKOP

Středisko Letecké informační služby

Hlavní činností Letecké informační služby (LIS) je zajistit výměnu leteckých informací a dat, přičemž podstatnou část činnosti představuje nezkrmené a včasné publikování leteckých informací a dat.

V průběhu roku 2014 nedošlo ke zpožděním ani závažným chybám způsobených vlastní vinou a to u tištěných ani u elektronických produktů. V souladu s Dohodou „Data Provider Agreement“ uzavřenou mezi ŘLP ČR, s.p., a EUROCONTROL zajišťovala LIS průběžnou aktualizaci dat v EAD za Českou republiku bez závažných chyb nebo zpoždění.

Důležitým milníkem v poskytování služeb LIS byl 1. květen 2014, kdy vstoupila v účinnosti VFR příručka ČR. Jedná se o zcela nový produkt, který v ucelené a přehledné formě poskytuje uživatelům vzdušného prostoru veškeré statické informace vztahující se k provozu VFR ve FIR Praha. Ve spojení s dalšími produkty, jejichž provoz je zajišťován LIS, se tak podařilo dokončit projekt zaměřený na vytvoření komplexního a uživatelsky přívětivého prostředí poskytující souhrnné informace potřebné k provedení letu za VFR.

V rámci vývoje nových aplikací se LIS podílela na testování nové verze aplikace AisView zaměřené na zvýšení stability a rychlosti odezvy aplikace a poskytnutí komfortnějšího prostředí pro mobilní platformy. Nasazení testované verze je plánováno na začátek roku 2015.

V souladu s ICAO koncepcí přechodu AIS na Aeronautical Information Management, pokračovala LIS v roce 2014 v rozšiřování podpory interních zákazníků prostřednictvím poskytování leteckých dat pro potřeby ostatních ATM systémů, jako jsou například ESUP/IDP, Eurocat 2000 a Waldo.

Statistické údaje o vydávaných publikacích

Počet změn vydaných k AIP	29
Počet vydaných SUP k AIP	37
Počet změn vydaných k VFR příručce ČR	20
Počet vydaných SUP k VFR příručce ČR	62
Počet vydaných AIC série A	37
Počet vydaných AIC série C	14
Počet vydaných změn v leteckých předpisů	38
Počet vydaných národních NOTAM	6 528
Počet zpracovaných zahraničních NOTAM	498 687

REGIONÁLNÍ SLUŽBY A LOGISTIKA

Regionální letiště Brno, Ostrava a Karlovy Vary

Úroveň poskytovaných letových navigačních služeb na letištích a v prostorech odpovědnosti regionálních stanovišť řízení letového provozu byla v roce 2014 na vysoké úrovni a se zajištěním požadované bezpečnosti a kvality. Byly taky udrženy požadované vysoké trendy z předchozích let. Na všech regionálních letištích došlo k nárůstu provozu ve vztahu k absolutnímu množství pohybů na vzletových a přistávacích drahách. I přes tuto skutečnost však počet IFR letů a s tím spojený výnos z navigačních poplatků stagnoval nebo mírně klesal. Na všech regionálních letištích probíhala příprava na obměnu radiokomunikací a systému VCS, přičemž vlastní instalace jsou plánovány v průběhu roku 2015.

Provoz stávajících technických systémů je bezproblémový a s trvalou vysokou mírou spolehlivosti. Počet výpadků a degradací byl proto velice nízký. V roce 2014 došlo na úrovni regionálních stanovišť řízení letového provozu k zásadním změnám spojeným s realizací projektu civilně-vojenské integrace oblastních služeb řízení letového provozu a se zavedením tzv. „supernízkých prostorů“. Změna úspěšně proběhla k 1. květnu 2014 a znamenala podstatnou změnu v technologii práce na přiblížovacích regionálních stanovištích. Provozní stanoviště regionálních letišť se pravidelně setkávají a jednájí se svými zákazníky z řad leteckých dopravců a to na úrovni různých pracovních týmů. Konzultační proces je udržován a problematika provozu pravidelně projednávána.

Oddělení letových navigačních služeb Karlovy Vary

- vzhledem k mezinárodní situaci a výhradní orientaci provozovatele letiště na ruskou klientelu klesl počet pohybů pravidelné dopravy v roce 2014 o cca 10%, počet pasažérů o téměř 20%,
- zahájení činnosti supernízkých sektorů v prostoru odpovědnosti letištní služby řízení bylo spojeno se změnou režimu fungování stanovišť na časově nepřetržité jak pro řídicí letového provozu, tak i pro techniky,
- byl zahájen provoz bezobslužného briefingu a následně ke snížení počtu personálu o jednu osobu.

Oddělení letových navigačních služeb Brno

- v roce 2014 došlo k výraznému navýšení letové činnosti na letišti Brno. Byl zaznamenán rekordní počet pohybů na vzletové a přistávací dráze, a to přes 36 tisíc. Bylo tak překonáno dosavadní maximum z roku 2008,
- celkový počet odbavených cestujících byl 486 137, což představuje nárůst oproti roku 2013 o 5%. Došlo současně k nárůstu v oblasti cargo o 11% na 4 530 tun,

- byla zahájena příprava k zavedení samoobslužného briefingu od 8. května 2015,
- aktivní využívání meziletištních kvalifikací mezi techniky střediska Brno a Ostrava ušetřilo náklady na přesčasovou práci,
- upgrade softwaru radaru RL-2000 a přeladění jednoho jeho kmitočtu z důvodu vzájemného rušení s vojenským radarem.

Oddělení letových navigačních služeb Ostrava

- letový provoz řízený střediskem Ostrava v roce 2014 dosáhl 23.665 pohybů, což představuje nárůst o více než 18 % oproti roku předchozímu. Kapacita vzdušných prostorů v odpovědnosti stanovišť i kapacita vzletové a přistávací dráhy je dostatečná pro řízení letového provozu bez zdržení.
- s vysokou profesionalitou byl zabezpečen 14. ročník Dnů NATO na letišti Ostrava, který přilákal 225.000 diváků,
- zahájena byla výstavba nového letištního objektu ŘLP ČR, s.p., na letišti Ostrava Mošnov s termínem dokončení únor 2016 a plánovaném zprovoznění březen 2016.

Centrální logistika

Technicko - provozní služby

V roce 2014 oddělení technicko – provozní služby udrželo vysokou míru spolehlivosti systémů a zařízení podporující všechny provozní systémy ŘLP ČR, s.p. Činnost oddělení byla soustředěna především na včasnou prevenci a identifikaci závad a průběžné vzdělávání obsluhy.

Pozornost oddělení byla směřována zejména na rozvoj prostředí k zajištění služeb pro interního zákazníka a zvýšení efektivity procesů i rozvoj aplikací podporujících službu pro interního zákazníka a podporu kvalitativně vyšší úrovně správy zařízení.

V průběhu roku 2014 byl dokončen projekt vzdálené správy systémů umístěných na odlehlých lokalitách, jímž byla prakticky završena integrace všech systémů bez stálé obsluhy na centrální dispečink v IATCC Jeneč. V rámci zkvalitnění a zvýšení úrovně prevence závad na zařízeních ve správě oddělení technicko – provozní služby byl v průběhu roku 2014 navrhován a vytvářen nový systém evidence zákonných kontrol a prohlídek zařízení, jehož naplnění daty a spuštění provozního využití se předpokládá v roce 2015. Nadále pokračoval proces výběru ekonomicky nejvýhodnější struktury poskytovaných externích služeb a výběru dodavatelů nabízejících požadovanou kvalitu služby při maximální ekonomické efektivitě.

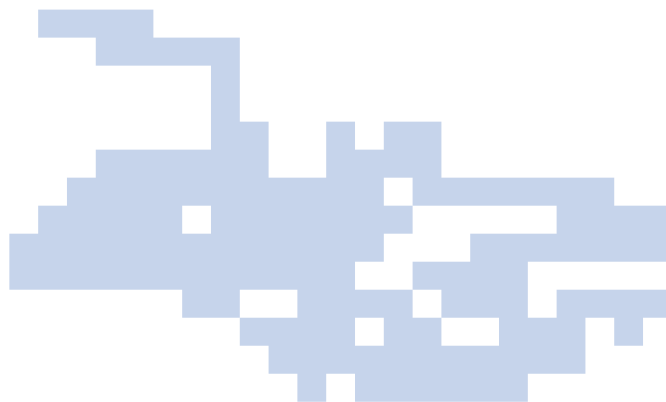
Oddělení evidence staveb

Oddělení evidence staveb zajišťuje ochranu zájmových území ŘLP ČR, s.p., v procesu vydávání stanovisek pro stavby cizích investorů. Dále evidenci majetku v geografickém informačním systému (RLPGIS) a také opravy stavebních objektů.

Začátkem roku 2014 byl prodán v elektronické aukci objekt Smetanovo nábřeží po statické stabilizaci objektu, která byla provedena po následcích výbuchu plynu v roce 2013.

V rámci efektivity a urychlení procesu vydávání stanovisek ke stavbám cizích investorů bylo zahájeno vytvoření konceptu elektronické verze oběhu stanovisek podniku k žádostem pro stavby cizích investorů. Koncem roku 2014 proběhlo předložení a nasazení konceptu pilotní verze pro testování v následujícím roce.

V procesu průběžného rozvoje systému RLPGIS byly definovány směry jeho rozvoje pro období 2015 až 2019 z důvodů plynulé návaznosti na požadavky jednotlivých útvarů používající tento systém ke své činnosti. Byly stanoveny stěžejní směry rozvoje systému RLPGIS v rámci podniku pro roky 2015 až 2019 včetně hardwarových nároků na systém.



ROZVOJ A INVESTICE

Metodika letových navigačních služeb

Civilně – vojenská integrace a supernízký sektor

V květnu 2014 došlo k dovršení cílového stavu dlouhodobého procesu civilně-vojenské integrace v České republice, jehož počátky sahají až do roku 1995. O integraci oblastních navigačních služeb bylo rozhodnuto příslušnými ministerstvy až v roce 2009. Konečná podoba definice integrace byla definována v listopadu 2011. Již v roce 2013 zahájily činnost vojenská neřídící pracoviště v IATCC. Převzetí odpovědnosti za poskytování letových provozních služeb vojenským letům civilními stanovišti, vyjma okolí vojenských základen, kde jsou tyto služby nadále poskytovány tamějšími přibližovacími středisky, nastalo v 00:45 místního času dne 1. května 2014. Došlo tak k naplnění dílčího konceptu flexibilního využití vzdušného prostoru: „jeden vzdušný prostor, jeden řídící“ a středisko řízení letového provozu v Jenči tak lze konečně označit za integrované.

Vojenské lety, kterým jsou nově poskytovány provozní služby stanovišti ŘLP ČR, s.p., jsou zcela vyjmuty z řízení toku letového provozu. Jejich letové plány proto nejsou distribuovány prostřednictvím Network Manager Operations Centre(dříve CFMU) v Bruselu. I to byl jeden z důvodů, proč byla vytvořena vrstva supernízkého sektoru do FL95, ve východní části českého vzdušného prostoru pak do FL125. V tomto prostoru je služba řízení poskytována z regionálních stanovišť. Bylo využito jejich potenciálu a dostatečné kapacity, aby byla uspokojena poptávka po službě řízení letům, které nepodléhají řízení toku (vojenské lety), ale i dalším nestandardním letům počínaje různými výcvikovými činnostmi, fotolety přes část výsadek, různé zálety zařízení až po kombinované lety IFR/VFR v okolí neřízených letišť, které by mohly v konečném důsledku znamenat generování zpoždění na nízkých sektorech oblastního střediska.

Integrace znamenala období značných a rozsáhlých příprav a ověřování, při kterém všichni řídící letového provozu prošli předepsaným přeškolením. Jeho cílem bylo osvojit si nové provozní postupy uplatňované při zásahu hotovostních letadel, nebo jiných provozních situacích. Razantní a značně komplikovaný proces proběhl i v systémové podpoře, protože došlo k propojení civilního systému s vojenským.

Divize plánování a rozvoje se na obou těchto projektech podílela jednak vedením obou projektů a také zapojením všech provozních metodiků do veškerých činností nutných pro úspěšné splnění cílů projektů. Toto zahrnovalo přípravu podkladů pro jednání, zajištění koordinace s vojenskou stranou, zpracování podkladů pro výcvik řídicích na všech stanovištích, přípravu změn do směrnic pro výkon služby a Provozního manuálu ATS, koordinace s ÚCL a získání potřebných povolení, včetně nezbytné podpory všem vedoucím provozních stanovišť v rámci ŘLP ČR, s.p.

Regionální letiště

S platností od 2. května 2014 byly publikovány nové odletové a příletové tratě pro regionální letiště, které využívají satelitní navigaci a požadují vybavení podle Performance Based Navigation (PBN) specifikace RNAV-1. Tento krok byl součástí pokračující implementace PBN v České republice. Nové tratě přispívají k efektivnějšímu využívání vzdušného prostoru v okolí regionálních letišť a ve velké míře respektují hlukově citlivé oblasti v jejich okolí.

V průběhu roku 2013 probíhaly práce na přibližovacích postupech pro letiště Brno a Ostrava, které využívají evropský satelitní systém EGNOS. Tyto postupy byly publikovány koncem roku 2013 a v platnost vstoupily v lednu 2014. Použití systému EGNOS umožňuje dosáhnout vyšší přesnosti přiblížení, nižší hodnoty minimálních výšek OCA/OCH a celkově vede ke zvýšení bezpečnosti provozu a zlepšení dostupnosti zmíněných letišť za zhoršených meteorologických podmínek, zejména ve směru přiblížení, který není vybaven systémem ILS. Tento projekt je částečně financovaný z prostředků evropského projektu ACCEPTA.

Dokumenty a předpisy

- Zpracování a schválení "Střednědobého plánu rozvoje letových navigačních služeb 2015 – 2020"
- Spolupráce na zpracování dokumentu LSSIP 2014

Podíl Letecké školy ŘLP ČR, s.p., na vývoji standardů v civilním letectví

Zástupci Letecké školy se aktivně podíleli na zastupování ČR a ŘLP ČR, s.p. v pracovních skupinách Mezinárodní organizace civilního letectví ICAO v rámci iniciativy NGAP – Next Generation of Aviation Professionals. Cílem těchto pracovních skupin, do kterých přispívají také zástupci organizací CANSO, IFATSEA a IFATCA, bylo aktualizovat klíčové ICAO dokumenty pro výcvik ATM profesí – řídicích letového provozu (ATCO) a servisního personálu ATM systémů (ATSEP). Těmito dokumenty jsou PANS TRG (Doc. 9868) a ATCO Training Manual. Uvedené výcvikové dokumenty nově představují tzv. Competency Based Training, tedy výcvik zaměřený na cílové kompetence, nikoliv jen samotné znalosti.

Součástí této iniciativy je také příprava workshopů, které mají ukázat účastníkům z různých regionů, zejména pak z méně rozvinutých zemí, jak nová pravidla a doporučení aplikovat. Zástupci ŘLP ČR, s.p., jsou tak jedni z nemnohých v rámci regionu střední a východní Evropy, kteří se na tomto projektu mohou aktivně podílet. Letecká škola (CANI) se tak představuje jako jeden ze světových lídrů v oblasti výcviku leteckého personálu.

Realizace projektů a investic

Doména SUR – přehledové systémy

Přehledová infrastruktura je trvale udržovaná s vysokou mírou spolehlivosti a zálohování včetně průběžné kontroly kvality přehledových dat. Využívání módu S v celém vzdušném prostoru je rutinní včetně aplikace kódu A1000. V průběhu roku byl indikován výskyt přetížení odpovídačů sekundárního radaru s následkem snížení pravděpodobnosti detekce cílů. S podporou ministerstva dopravy a ÚCL byla zejména vůči českému průmyslu zavedena pravidla koordinace a regulace provozu na kmitočtech určených pro sekundární radary.

Doména COM – komunikace

Počátkem roku 2014 byl pro projekt supernízkých sektorů zajištěn nákup, instalace a certifikace nové technologie. Bylo zajištěno telekomunikační propojení a na telekomunikační linky připojení ovladačů radií.

V srpnu 2014 byla s vítězem výběrového řízení, firmou ROHDE & SCHWARZ Praha, podepsána smlouva na komplexní obnovu a rozšíření radiokomunikací s obnovou VCS na regionech. V rámci této obnovy dojde k přechodu na IP komunikaci a plné připravenosti na zavedení kanálové separace 8,33 kHz. K dokončení celého díla by mělo dojít v roce 2016.

Doména DPP – zpracování a zobrazení dat

Rozvoj DPP systémů (ESUP, E2000, IDP) pokračoval s cílem zvyšování kvality služeb systémů a zajištění plnění požadavků v rámci programu „Jednotného evropského nebe“.

Nejvýznamnější změnou byla realizace integrace zpracování vojenských operačních letů do civilního systému. Práce na tomto úkolu začaly v roce 2012, v květnu 2014 bylo zahájeno plné provozní využívání.

Dalším milníkem bylo rozšíření zpracování letů po přímých tratích na periodu denního provozu. Práce na této změně byly prováděny v roce 2014, provozní využívání bylo zahájeno 5. února 2015.

Doména AIS – Letecká informační služba

Do provozního využití byla uvedena nová verze aplikace AisView. Kromě stávající funkcionality zobrazení vybraných leteckých a meteorologických informací pro účely předletové přípravy pro lety v nízkých hladinách, příjmu a zpracování podkladů pro navigační výstrahy a podávání žádostí na vytvoření dočasně omezeného prostoru, umožňuje nová verze příjem podkladů pro vydávání zpráv NOTAM pro letiště a obsahuje některé další funkce, které zvyšují komfort uživatelů z řad letecké veřejnosti při předletové přípravě. Došlo k modernizaci webového

rozhraní a možnosti jeho přizpůsobení, např. pro mobilní platformy. V roce 2014 byl také spuštěn projekt na obnovu databázových a publikačních systémů LIS, který umožní přechod k moderní elektronické formě Letecké informační příručky (eAIP) a výměně elektronických dat.

Stavební a rekonstrukční projekty

V srpnu 2014 byla zahájena výstavba nové řídicí věže a provozního objektu na letišti Ostrava. Stavební část projektu by měla být dokončena počátkem roku 2016.

Během roku 2014 probíhala stavební příprava projektu OBR. Bylo dokončeno pět lokalit s největším rozsahem prací v Brně, Ostravě a Praze. V roce 2015 budou probíhat práce na zbývajících devíti lokalitách.

Na letištích Praha a Brno bylo dokončeno posilování optických kabelových tras, které budou sloužit mimo jiné potřebám projektu OBR.

Na letišti v Karlových Varech byla v roce 2014 dokončena projektová dokumentace nového vysílacího a přijímacího střediska. Realizace bude probíhat v roce 2015.

Projekt NEOPTERYX

V souladu se zákonem o veřejných zakázkách byl v závěru roku vybrán formou jednacího řízení s uveřejněním dodavatel nového hlavního systému pro řízení letového provozu.

Na základě doporučení hodnotící komise generální ředitel ŘLP ČR, s.p., rozhodl, že dodavatelem nového hlavního systému pro řízení letového provozu bude francouzská společnost THALES. Nejvýznamnějším kritériem pro vyhodnocení nabídek, kterou kromě společnosti THALES předložila ještě španělské společnost INDRA, byla výše nabídkové ceny, naplnění stanovených uživatelských požadavků na funkci systému a harmonogram realizace samotné zakázky.

Cenová nabídka, kterou předložila společnost THALES i kvalita předloženého technického řešení byla zárukou, že nový systém bude do provozního nasazení uveden v podobě, která splní všechny definované požadavky za horizont roku 2025. Nový systém bude také představovat jedno z nejmodernějších řešení na evropské úrovni.

Realizace projektu NEOPTERYX a zajištění nového hlavního systému pro řízení letového provozu v českém vzdušném prostoru je z hlediska budoucích závazků ŘLP ČR, s.p., klíčová. Jedná se zejména o naplnění požadavků Evropské komise v rámci programu „Jednotného evropského nebe“ na vysokou technickou způsobilost a související certifikaci evropských poskytovatelů služeb řízení letového provozu.



Civilně – vojenská integrace zajišťuje zachování všech atributů akceschopnosti vzdušných sil armády prostřednictvím přímé koordinace mezi civilním stanovištěm ŘLP ČR, s.p., vojenskými základnami a protivzdušnou obranou. V souladu se závazky České republiky jako člena NATO mají vzdušné síly Armády ČR i po úspěšné realizaci civilně – vojenské integrace vytvořeny všechny potřebné podmínky v rámci plnění jejich povinností pro zajištění obranyschopnosti a integrity českého vzdušného prostoru.





OBCHODNÍ AKTIVITY

Letecká škola – Czech Air Navigation Institute (CANI)

Letecká škola ŘLP ČR, s.p., je vzdělávací instituce akreditovaná Úřadem pro civilní letectví ČR (ÚCL) a uznaná Mezinárodní organizací pro civilní letectví (ICAO). Jejím hlavním posláním je zajišťování odborného výcviku a vzdělávání zaměstnanců ŘLP ČR, s.p. Volná kapacita školy je komerčně využívána jak tuzemskou, tak i zahraniční klientelou z více než třiceti zemí světa. V roce 2014 bylo realizováno 218 kurzů pro celkem 1 356 studentů.

V polovině roku 2014 došlo k transformaci Obchodního a marketingového oddělení Letecké školy na samostatný Obchodní útvar. Jeho úkolem je i nadále pokračovat v aktivní obchodní činnosti zaměřené na prodej služeb Letecké školy ve stávajících i nových teritoriích, v dlouhodobém horizontu pak zajišťovat, zastřešovat a koordinovat širší obchodní a marketingové aktivity ŘLP ČR s.p. Cílem nového útvaru bude také vyhledávat potenciální partnery a nové obchodní příležitosti v teritoriích jakými jsou země jihovýchodní Asie, Afriky a Ruska.

Součástí Letecké školy je od roku 2012 Oddělení letového ověřování, pro které byl rok 2014 zatím nejintenzivnějším obdobím za dobu jeho tříleté existence. Podařilo se navázat na úspěšnou činnost v předchozích letech a získat kontrakty v nových teritoriích. Dosažení historicky nejvyšších výnosů na poli letového ověřování bylo možné díky maximální obětavosti a profesionalitě účastníků zahraničních misí.

V oblasti výcviku technického personálu ATSEP znamenal rok 2014 plné využití výcvikových kapacit. Do portfolia služeb byl navíc zařazen i e-learningový program pro udržovací výcvik. Jeho plné nasazení je plánováno na polovinu roku 2015.



POLITIKA LIDSKÝCH ZDROJŮ

Jednou z hlavních priorit sekce personální je spokojenost příjemců služeb, které sekce poskytuje. Mezi ně patří především zaměstnanci a management podniku, uchazeči o zaměstnání, státní správa, regulátoři, partneři či letecká veřejnost a další. Sekce personální proto přistoupila k hodnocení svých aktivit prostřednictvím zpětné vazby, která je realizována formou dotazníkových akcí, přímou i nepřímou komunikací, průběhem kolektivního vyjednávání nebo také nálezy z kontrol a auditů. Výstupy zpětné vazby pak slouží jako podklad pro další zlepšování procesů souvisejících s personálním marketingem.

Sekce personální je zodpovědná za organizaci výběrových řízení. V lednu 2014 bylo vyhlášeno výběrové řízení na pozici řídící letového provozu, ze kterého bylo vybráno celkem deset zaměstnanců na tuto pozici, a to jak pro oblastní stanoviště, tak i pro přibližovací a letištní stanoviště Praha. V průběhu celého roku pak byla realizována i další výběrová řízení.

Při organizaci výběrových řízení se náborový tým sekce personální zúčastnil několika akcí, na kterých prezentoval podnik a to zejména na pozici řídící letového provozu a specialista technických systémů. Mezi tyto nejvýznamnější aktivity patřily univerzitní veletrhy pracovních příležitostí a dny otevřených dveří na středních školách.

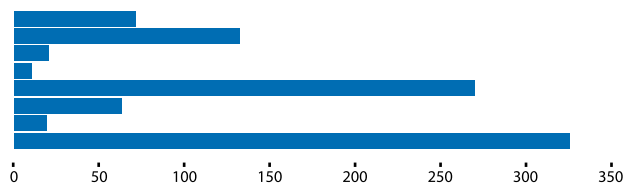
Zavedený systém hodnocení zaměstnanců ŘLP ČR, s.p., byl aktualizován dle současných potřeb zaměstnanců. Pro vybrané profesní skupiny zaměstnanců byly realizovány vzdělávací aktivity: „Andragogika pro instruktory – „refresh“, „Program rozvoje manažerů“ pro vedoucí oddělení a „Základy komunikace“ pro zaměstnance ve funkci strážný a recepční. Stejně jako v letech minulých byly realizovány kurzy anglického jazyka.

I v tomto roce byla provedena aktualizace klíčových podnikových dokumentů pro výcvik řídících letového provozu.

V programu péče o stávající a bývalé zaměstnance podnik zorganizoval zájezd pro bývalé zaměstnance do skláren v Harrachově a také čtyři turnusy velice oblíbeného dětského letního tábora v Ledči nad Sázavou.

Za velice významný krok v roce 2014 považuje sekce personální zavedení programu Critical Incident Stress Management i pro další personál na provozních stanovištích. Proškolením nových členů a jejich začleněním do stávajícího týmu se rozšířilo pole působnosti celého CISM programu v ŘLP ČR, s.p.

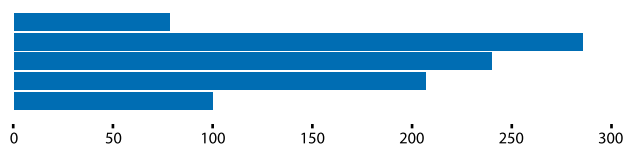
Koncem roku 2014 byly uzavřeny nové mzdové předpisy na období jednoho roku a dodatky ke kolektivní smlouvě s odborovými organizacemi CZATCA a PV OSD.



Počty zaměstnanců k 31. 12. 2013

- 1 Manuální zaměstnanci / 71
- 2 Specialisté technických systémů / 132
- 3 Specialisté LIS / 20
- 4 Zaměstnanci letového ověřování / 10
- 5 Správní a administrativní zaměstnanci / 270
- 6 Zaměstnanci kategorie S (experti a metodici) / 63
- 7 TOP management / 19
- 8 Zaměstnanci letových navigačních služeb / 326

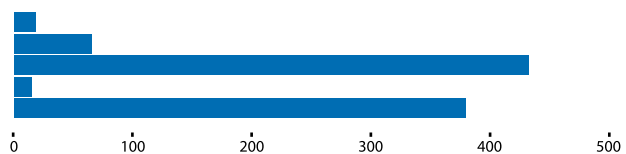
Celkový součet: 911



Věková struktura

- 1 do 29 / 78
- 2 30-39 / 286
- 3 40-49 / 240
- 4 50-59 / 207
- 5 nad 60 / 100

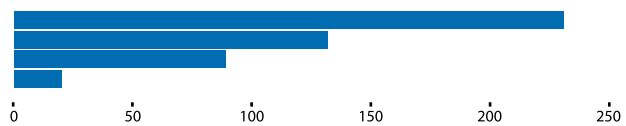
Celkový součet: 911



Vzdělanostní struktura

- 1 základní vzdělání / 18
- 2 střední odborné / 65
- 3 úplné střední / 433
- 4 vyšší odborné / 15
- 5 vysokoškolské / 380

Celkový součet: 911



Struktura provozního personálu

- 1 Řídicí letového provozu / 231
- 2 Specialisté technických systémů / 132
- 3 Ostatní zaměstnanci letových navigačních služeb / 89
- 4 Specialisté letecké informační služby / 20

Celkový součet: 472

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

ŘLP ČR, s.p., dlouhodobě a programově naplňuje stanovené cíle v oblasti firemní společenské odpovědnosti a přispívá tak k vytváření kulturního podnikatelského prostředí v České republice. Firma je sledována a hodnocena i za svůj přístup v nekomerčních oblastech, tedy ochraně životního prostředí, péči o zaměstnance a při naplňování sponzorského programu. Provozní a ekonomické výsledky a kvalita služeb by neměly být považovány za jediné kritérium hodnocení společnosti. ŘLP ČR, s.p., tak prostřednictvím realizace principů společenské odpovědnosti průběžně posiluje svou důvěryhodnost ve vztahu k okolí a zvyšuje loajalitu svých zaměstnanců. Současně s tím podnik sděluje svým zákazníkům, partnerům i zaměstnancům, jaký je jejich podíl při realizaci jeho dlouhodobých cílů.

Sponzorský program v roce 2014

Sponzorská politika ŘLP ČR, s.p., vychází z pravidel pro poskytování darů podle usnesení vlády České republiky č. 334 ze dne 14. dubna 1999 a jeho pozdějších úprav. I v roce 2014 navázal podnik na dlouhodobě budovanou tradici sponzorského programu. Finanční i věcná pomoc směřovala na podporu celonárodních projektů i do jednotlivých regionů, a to v oblasti charity, školství, kultury i zdravotnictví. Celková finanční částka věnovaná na sponzorské aktivity, které byly schváleny Dozorčí radou ŘLP ČR, s.p., pro rok 2014 činila celkem 4 600 000 korun.

V oblasti charity a zdravotnictví:

- Nadace Charty 77 - příspěvek zdravotně postiženým jednotlivcům na kompenzační, rehabilitační a reedukační pomůcky,
- Nadace dětský mozek – příspěvek dětem s postižením centrální nervové soustavy na kompenzační, rehabilitační a reedukační pomůcky,
- Dětský domov Dubá-Deštná – podpora ozdravného pobytu pro děti v Chorvatsku,
- Na dlaní, o.s. – podpora hipoterapie pro žáky s mentálním postižením ze Základní speciální školy Rooseveltova,
- Domov laguna Psáry – příspěvek na vybudování nového speciálního hřiště pro děti postižené mentální retardací,
- Psychiatrická léčebna Červený Dvůr – podpora psychotherapeutického integračního programu v rámci sekundární a terciární protidrogové prevence,
- Nemocnice Na Františku – příspěvek na zakoupení elektrokoagulační jednotky v rámci kompletní modernizace chirurgického oddělení.

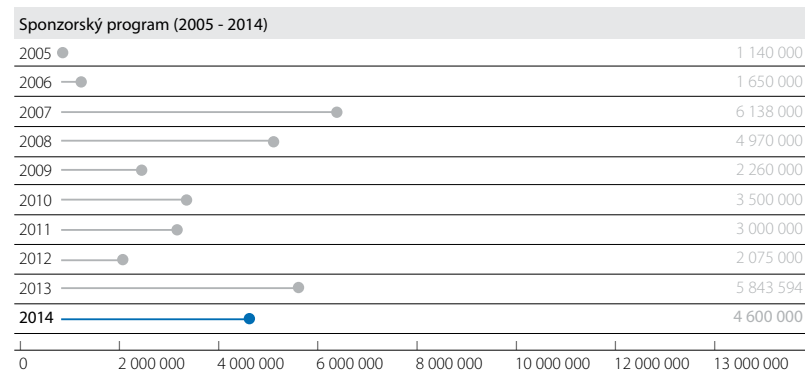
V oblasti školství, vědy a péče o mládež:

- Artuš – příspěvek na zakoupení vybavení pro hudební a výtvarné oddělení pro Základní uměleckou školu v Kralupech nad Vltavou,

- TJ Město Zbiroh – podpora atletické činnosti družstev dorostu a žáků,
- Klub stolního tenisu Karlovy Vary – zakoupení potřeb a vybavení pro stolní tenis, příspěvek na pronájem tělocvičny,
- Základní škola Bruntál – podpora divadelního představení dramatického souboru Jednička,
- Základní škola a Mateřská škola Tlustice – příspěvek na vybavení školní družiny,
- Základní škola a Mateřská škola Stehelčevy – příspěvek na upravení školní zahrady pro volnočasové aktivity žáků.

V oblasti kultury:

- Pražská komorní filharmonie, o.p.s. – podpora projektu „Orchestrální kurzy a zvyšování konkurenceschopnosti studentů středních a vysokých škol v roce 2014“,
- Dny české státnosti, o.p.s. – podpora projektu „Můj stát“, který seznamuje děti prvního stupně základních škol s historií a významem českých státních symbolů.



Komunikace, vztahy s veřejností a protokol

V souladu s „Komunikační strategií ŘLP ČR, s.p., pro roky 2013 – 2015“ bylo v průběhu roku soustavně v médiích posilováno dobré jméno a strategický význam státního podniku Řízení letového provozu ČR, především se zaměřením na profesionalitu zaměstnanců a jeho moderní technologické zázemí. Za naplňování principů této komunikační strategie primárně odpovídá oddělení vnějších vztahů a podpůrně všichni zaměstnanci, pokud se jich ustanovení této strategie jako zaměstnanců v příslušném kontextu týká.

V rámci komunikační strategie a v souladu s jeho vizí je prezentace podniku směrem k venkovnímu prostředí zaměřena na následující komunikační cíle:

- bezpečnost
- spolehlivost
- komerční rozvoj
- evropská integrace
- celková hodnota
- konkurenceschopnost

Tyto cíle jsou rozvedeny do podoby specifických komunikačních cílů a informačních priorit. Základní struktura komunikační strategie je dále doplněna o podpůrné prvky – krizovou komunikační strategií společenskou odpovědnost a reklamu.

Interní i externí komunikace podniku byla realizována na základě „Komunikačního plánu ŘLP ČR, s.p., pro rok 2014“, který byl zaměřen na vybrané cílové skupiny. Výsledná verze komunikačního plánu pro rok 2014 obsahovala po všech průběžných revizích 138 externích a interních aktivit.

Standardní externí komunikace byla v roce 2014 zajišťována již tradičně nejčastěji pomocí tiskových zpráv, setkání s novináři či informací na internetových stránkách ŘLP ČR, s.p. Oddělení vnějších vztahů vydalo 16 tiskových zpráv, které se nejčastěji zabývaly vyhodnocením roku, zimní a letní sezóny, komerčními úspěchy podniku, výsledky hospodaření, cenovou politikou pro rok 2014 a také podrobnými informacemi, které se týkaly výběru a vyhodnocení veřejné zakázky na nový hlavní systém – projekt NEOPTERYX. Vybrané tiskové zprávy byly překládány do anglického jazyka a zasílány k uveřejnění na webové prezentaci organizace CANSO a pro další použití v zahraničním tisku.

Generální ředitel se v průběhu roku 2014 opakovaně zúčastnil komentovaného ekonomického vysílání České televize, kde poskytl rozhovor na témata vývoje letecké dopravy s ohledem na ukrajinskou krizi, výsledků podniku a předpokládané prognózy v dalších letech. Další rozhovory s generálním ředitelem byly realizovány i v tištěných periodikách – Hospodářské noviny, Letectví a kosmonautika, E15 a Dopravní noviny.

V dubnu 2014 byla do provozu uvedena nová moderní internetová prezentace ŘLP ČR, s.p. www.rlp.cz/www.ans.cz. Grafické i textové uspořádání zajišťuje uživateli vysokou míru komfortu při hledání potřebných informací bez ohledu na používané zobrazovací zařízení. V rámci internetu byla posílena pozice podniku i na sociálních sítích, především na Facebooku a Twitteru. Vysokou informační a grafickou úroveň si nadále udržel podnikový časopis STRIP, který je vyhledávaným informačním zdrojem nejenom v rámci podniku, ale je zasílán i orgánům státní správy, vysokým školám a jednotlivcům.

Tiskový mluvčí podniku průběžně zajišťoval a prezentoval stanoviska a komentáře podniku v souladu s požadavky novinářů nebo široké veřejnosti. V červenci 2014 došlo nárazově ke zvýšenému mediálnímu zájmu o činnost a odpovědnost poskytovatelů služeb řízení letového provozu, který však byl vyvolán sestřelením malajsijského civilního letedla (let MH17) v ukrajinském vzdušném prostoru. Systematickým vysvětlováním a vhodnou argumentací však nevznikla žádná negativní mediální situace poškozující dobré jméno služeb řízení letového provozu a vyvolávající nedůvěru cestujících veřejnosti v bezpečnost civilní letecké dopravy.

Tradičně s trvale velkým zájmem se setkává pořádání „Dětského dne ŘLP ČR, s.p.“, ve venkovních prostorách IATCC Praha, kterého se zúčastnilo více než 450 dětí i se svými rodiči.

V souladu s požadavky Evropské komise na pravidelnou komunikaci poskytovatelů služeb řízení letového provozu, státní správy a leteckých dopravců se v říjnu konal XII. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s.p. Program jednání zahrnoval následující body:

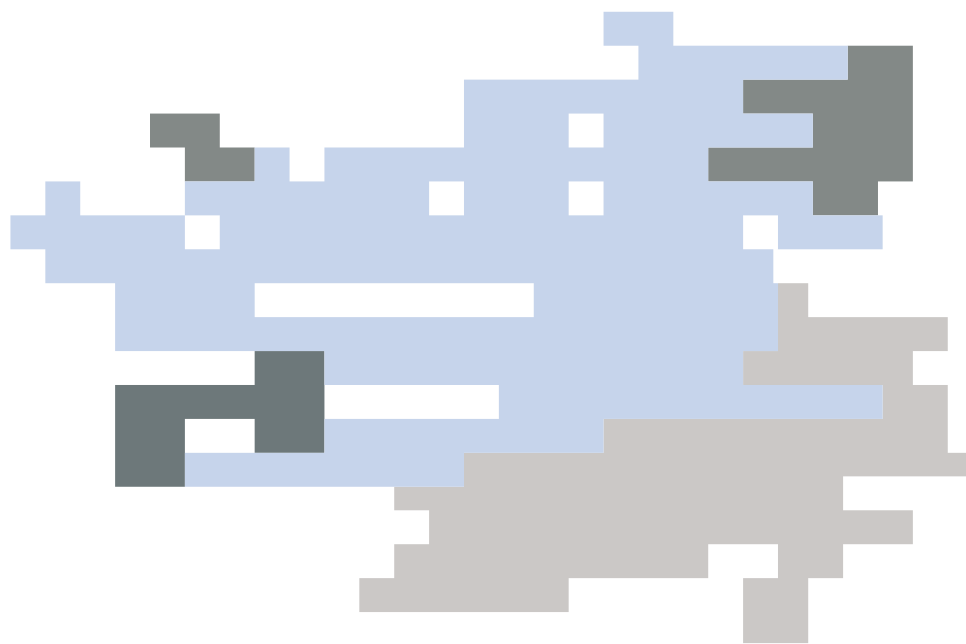
- stav a vývoj ŘLP ČR v roce 2013 a 2014,
- informace o „Výkonnostním plánu České republiky“ v oblasti služeb řízení letového provozu,
- cenová politika na rok 2014,
- civilně – vojenská integrace oblastních služeb řízení letového provozu,
- zavedení DCT tratí v nepřetržitém provozu,
- zavedení služby datové komunikace mezi letadly a ATM systémy (CPDLC),
- benchmarking služeb řízení letového provozu a vize dalšího vývoje civilního letectví.

Stejně informace byly prezentovány i poslancům a senátorům Parlamentu České republiky na jednání Podvýboru pro vědu, inovace a letectví PČR, který se konal v prostorách IATCC Praha v listopadu 2014.

Hospodářské výsledky umožnily podniku stát se již tradičně reklamním partnerem řady významných sportovních, kulturních a leteckých akcí v České republice.

Mezi nejvýznamnější aktivity ŘLP ČR, s.p. v roce 2014 v této oblasti mimo jiné patří:

- Czech International Air Fest 2014 v Hradci Králové,
- Oficiální partnerství Českého atletického svazu,
- Český ples v Bruselu 2014,
- Hlavní partnerství Aviatické pouti 2014 na pardubickém letišti,
- Reklamní partnerství provozu a vystoupení letounu Antonov 2, OK – WHB,
- Hlavní partnerství leteckému festivalu „Strakonice on Air 2014“,
- Oficiální partnerství projektu „Hvězdy světové opery v Praze“,
- Grand partnerství mezinárodní konference INAIR 2014 Praha – nové trendy v civilní letecké dopravě,
- Generální partnerství XXIII. ročníku Leteckého plesu v pražské Lucerně,
- Partnerství na Plachtařském mistrovství regionů 2014 na letišti Tábor,
- Hlavní partnerství na Historical Air Show na letišti v Mladé Boleslavi,
- Oficiální partnerství 14. ročníku Dnů NATO a Armády České republiky na letišti Ostrava,
- Grand partnerství při diskusním setkání s ministrem dopravy pořádané společností Comenius.





Mimo významné zlepšení bezpečnostních parametrů s sebou civilně – vojenská integrace přináší i nemalé úspory provozních nákladů ze státního rozpočtu v kapitole obrana (jedná se o téměř 20 milionů korun s ohledem na zrušení vojenského oblastního střediska řízení). Úspory v řádech desítek milionů představují po integraci již zbytečné další vojenské investice do technologií potřebných pro řízení letového provozu.



ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ PODNIKU V ROCE 2014

Z pohledu dosažených výsledků hospodaření byl rok 2014 rokem úspěšným. Plánovaný výsledek hospodaření byl splněn a překročen. Tohoto pozitivního výsledku bylo dosaženo i díky úspěšnému odprodeji nevyužívaného objektu na Smetanově nábřeží v centru Prahy a dále pak realizovanými nákladovými úsporami v porovnání se schváleným plánem. Tyto faktory plně kompenzovaly nižší plnění plánu výnosů z letových navigačních služeb.

Jak už bylo naznačeno, výkony letového provozu nedosáhly na původní očekávání. V oblasti poskytování letových navigačních služeb byl v případě traťové služby zaznamenán mírný nárůst výkonů, zatímco v případě letištních služeb další meziroční propad.

Celkový objem výkonů traťového provozu vyjádřený v přeletových jednotkách dosáhl v roce 2014 hodnoty 2 393,4 tis. SU, což odpovídá mírnému meziročnímu růstu o 0,8 procenta. Oproti původním predikcím je nižší plnění plánu výkonů způsobeno vlivem nestabilní zahraničně-politické situace na letový provoz. Zatímco v první polovině roku byly zaznamenány velmi příznivé meziroční nárůsty letového provozu blížící se čtyřem procentům, dochází od konce července 2014 k paradoxní situaci, kdy roste počet pohybů letadel ve vzdušném prostoru, ale v důsledku kratších tras a odlišné struktury letadel klesají výkony v přeletových jednotkách a tím i výnosy podniku. Hlavním faktorem této negativní změny je tragická událost a to sestřelení letounu Malajských aerolinií a s tím související uzavření vzdušného prostoru nad východní Ukrajinou. Následně z preventivních důvodů dochází k uzavření vzdušného prostoru i nad nestabilní Sýrií a Irákem. Od tohoto okamžiku až do konce roku je pak vykazován permanentní meziroční pokles výkonů (v přeletových jednotkách) blížící se třem procentům.

Na určených letištích byly v roce 2014 zaznamenány výkony letového provozu v objemu 74 tis. SU (přibližovacích jednotek), což znamená meziroční pokles výkonů o 0,6 procenta. Hlavní příčinou tohoto trendu je další meziroční propad výkonů nejvýznamnějšího tuzemského odběratele služeb. Významná orientace tohoto dopravce na východní trhy a pokles koupěschopné poptávky v tomto regionu tak přinesl redukci nabízené kapacity. Tím se podíl našeho kdysi nejvýznamnějšího odběratele letištních služeb snížil z poloviny v roce 2008 na pětinu v roce 2014. Tento významný propad je naštěstí částečně kompenzován nárůstem výkonů především zahraničních uživatelů letištních služeb.

Rok 2014 byl již třetím rokem, kdy je aplikován systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb. V rámci tohoto systému musí každý členský stát přispět k naplňování stanovených celoevropských cílů výkonnosti prostřednictvím Vnitrostátního plánu výkonnosti schváleného Evropskou komisí. Klíčovým výkonnostním ukazatelem pro oblast nákladové efektivity bylo stanovení vnitrostátní jednotkové sazby pro traťovou službu řízení na celé referenční období. Pro rok 2014 byla schválena a aplikována vnitrostátní jednotková sazba ve výši 1 078 Kč (ve stálých cenách roku 2009). Její výše zachovává současný sestupný trend

vývoje jednotkové ceny a přispívá k naplnění celoevropských cílů v oblasti nákladové efektivity. Jak už je konstatováno výše, výsledek hospodaření podniku za rok 2014 lze vcelku hodnotit velmi pozitivně. Plánovaný hospodářský výsledek byl dosažen a překročen. Finanční situace podniku zůstává dlouhodobě stabilní. Detailnější pohled na vývoj hospodaření pak přináší text uvedený níže.

Výnosy podniku

Za období leden až prosinec 2014 dosáhly celkové výnosy podniku částky 3 723 759 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst výnosů o 6,3 %. Na celkový objem výnosů má mj. vliv odprodeje nevyužívaného objektu v centru Prahy. Bez výnosů z odprodeje by meziroční nárůst výnosů činil 0,3 %, tj. nárůst o 9 987 tis. Kč.

Hlavním zdrojem příjmů podniku je poskytování letových navigačních služeb (LNS). Výnosy z LNS představovaly 89,0 % z celkových výnosů podniku v roce 2014, bez vlivu odprodeje činil podíl 94,3 %. Na dosažených výnosech se nejvíce podílely výnosy z traťových navigačních služeb ve výši 2 823 333 tis. Kč, což je 75,8 % celkových výnosů. Co do objemu druhou nejvýznamnější výnosovou položkou byly výnosy z letištních přibližovacích služeb v částce 489 174 tis. Kč, tj. 13,1 % celkových výnosů. Výnosy z cvičných letů ve výši 2 039 tis. Kč se podílely na celkových výnosech méně než 0,1 %.

I v roce 2014 byla ŘLP ČR, s.p., poskytnuta ze státního rozpočtu kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 15 000 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS na základě nařízení EK č. 1794/2006 v aktuálním znění (společný systém poplatků za letové navigační služby) a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 z 2.11.2005.

Finanční výnosy ve výši 75 515 tis. Kč byly v roce 2014 tvořeny kurzovými rozdíly aktivními a v malé míře pak výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů podniku. Vysoký objem finančních výnosů v předcházejícím roce byl způsoben měnovou intervencí ČNB v listopadu 2013.

Skupina ostatní výnosy dosáhla v roce 2014 celkového objemu 333 698 tis. Kč. Nejvýznamnější podíl na této výnosové skupině měl zmiňovaný odprodej nevyužívaného objektu na Smetanově nábřeží v částce 210 100 tis. Kč. Dále zmiňovaná kompenzace představuje částku 15 000 tis. Kč. Zbývajících 108 598 tis. Kč ostatních výnosů tvoří široké spektrum výnosových položek. Jsou zde zahrnuty výnosy sekce letecké školy 42 082 tis. Kč, dále pak výnosy letecké informační služby, výnosy z přefakturace služeb, výnosy z pronájmu nebytových prostor a zařízení apod.

V hlavních výnosových položkách bylo dosaženo těchto výsledků:

Výnosy v tis. Kč	2010	2011	2012	2013	2014
Výnosy z letových navigačních služeb					
Traťová služba řízení	2 528 351	2 563 621	2 545 030	2 742 772	2 823 333
Přibližovací služba řízení	558 923	570 772	509 027	493 822	489 174
Cvičné lety	1 321	2 551	1 694	1 840	2 039
Ostatní výnosy					
Ostatní provozní výnosy	104 962	136 562	121 523	117 128	333 698
Finanční výnosy celkem	114 857	99 542	73 060	148 110	75 515
Výnosy celkem	3 308 414	3 373 048	3 250 334	3 503 672	3 723 759

Náklady podniku

V roce 2014 byly náklady čerpány v objemu 3 293 221 tis. Kč, což odpovídá meziročnímu nárůstu o 6,3 %. Údaje roku 2013 jsou však ovlivněny průčtováním položky na snížení nákladové báze ve výši -80 000 tis. Kč, po zohlednění této skutečnosti činil meziroční nárůst nákladů 3,6 %.

Výkonová spotřeba, jež je tvořena spotřebou materiálu a služeb, byla čerpána v objemu 480 824 tis. Kč. To znamená meziroční pokles této nákladové skupiny o 4,7 %. Z toho spotřebované nákupy dosáhly výše výši 68 744 tis. Kč, což odpovídá meziročnímu poklesu o 11,6 %. Úspora byla dosažena především v oblasti spotřeby energie díky příznivým cenám vzešlým z veřejné soutěže. V nákladové skupině služby došlo k čerpání ve výši 412 080 tis. Kč. Tato výše odpovídá meziročnímu poklesu o 3,4 %. Meziroční pokles této nákladové skupiny byl vykázan především v položce oprav a údržby a dále i v rámci ostatních služeb.

Čerpání nákladů ve skupině osobní náklady dosáhlo objemu 1 885 635 tis. Kč, což znamená meziroční nárůst o 6,7 %. Hlavním faktorem meziročního růstu osobních nákladů byla úhrada přesčasů a odměn spojených s civilně-vojenskou integrací a s poskytováním oblastních letových provozních služeb v rámci operačního slučitelného letového provozu OAT-C. Dalším faktorem bylo i plnění požitků zaměstnanců v souladu s plněním závazků vyplývajících z kolektivních smluv.

Položka jiné provozní náklady byla v roce 2014 čerpána v objemu 243 227 tis. Kč. Meziroční nárůst nákladů o 10,3 % byl způsoben meziročním nárůstem úhrad členského poplatku ČR do rozpočtu agentury EUROCONTROL způsobeným kurzovými vlivy a dále průčtováním

zůstatkové hodnoty odprodání nepotřebného objektu na Smetanově nábřeží do nákladů v částce 34 255 tis. Kč.

V nákladové skupině odpisy majetku a opravné položky došlo k čerpání nákladů v objemu 538 657 tis. Kč. Ta odpovídá úrovni odpisů v loňském roce (534 353 tis Kč). Celková výše této nákladové skupiny je v uplynulém roce ovlivněna průčtováním položky na snížení nákladové báze ve výši -80 000 tis. Kč.

Celkový objem finančních nákladů dosáhl v roce 2014 částky 36 866 tis. Kč. Hlavní položkou finančních nákladů byly kurzové diference pasivní vzniklé volatilitním vývojem kurzu národní měny. Celkově byl v této nákladové položce zaznamenán meziroční pokles o 21,2 %.

V rámci nákladových skupin došlo k čerpání v tomto rozsahu:

Náklady v tis. Kč	2010	2011	2012	2013	2014
Spotřeba materiálu a služeb	453 055	461 810	481 378	504 383	480 824
Osobní náklady	1 685 321	1 789 888	1 709 120	1 766 518	1 885 635
Jiné provozní náklady	229 661	179 153	204 158	220 584	243 227
Odpisy, opravné položky a rezervy	641 428	601 950	431 646	454 353	538 657
Finanční náklady celkem	94 279	58 428	85 519	46 798	36 866
Mimořádné náklady	0	0	0	0	0
Daně a poplatky (včetně daně z příjmu)	47 741	82 176	101 639	104 624	108 012
Náklady celkem (včetně daně z příjmu)	3 151 485	3 173 405	3 013 460	3 097 260	3 293 221

Hospodářský výsledek podniku

ŘLP ČR, s.p., dosáhl v roce 2014 hrubého zisku před zdaněním v celkovém objemu 536 605 tis. Kč. Daňová povinnost včetně odložené daně představuje 106 068 tis. Kč, hospodářský výsledek po zdanění činí pak 430 537 tis. Kč. Pozitivního výsledku bylo dosaženo především nákladovými úsporami oproti schválenému vnitrostátnímu plánu výkonnosti a dále vlivem odprodeje nevyužívaného objektu na Smetanově nábřeží v centru Prahy. Po očištění od odprodeje objektu činí výsledek hospodaření před zdaněním 360 760 tis. Kč.

Finanční situace ŘLP ČR, s.p., byla v roce 2014 stabilní a podnik byl schopen se vyrovnat se všemi závazky, souvisejícími se zabezpečením své činnosti i se závazky vůči státnímu rozpočtu. Vytvořené zdroje umožňují podniku s mírným optimismem hledět do dalších let nyní již druhého referenčního období.

Konsolidovaný hospodářský výsledek za skupinu

Vedle rozvoje hlavní činnosti – poskytování letových provozních služeb - klade strategie podniku důraz na rozšiřování komerčních aktivit. Tento cíl se koncentruje v akvizici společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC). Třetí rok činnosti této společnosti pod „křídly“ mateřského podniku byl úspěšný. Byla provedena konsolidace roční účetní závěrky za skupinu tvořenou vedle mateřského podniku i společností CATC, s.r.o., a dále majetkovou účastí ve společnostech SAERCO, S.L. a FABCE Aviation Services, Ltd. a to v souladu s mezinárodními standardy účetního vykazování IFRS. Konsolidovaný hospodářský výsledek tak zahrnuje hospodářský výsledek účetních jednotek ve skupině očištěný od vnitroskupinových transakcí a dále zúčtovaný konsolidační rozdíl. Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění za celou skupinu dosáhl ke dni účetní závěrky, tj. k 31. prosinci 2014 částky 434 148 tis. Kč.

VÝKONY VE VZDUŠNÉM PROSTORU A LETIŠTÍCH ČESKÉ REPUBLIKY

Výkony ve vzdušném prostoru České republiky – počet pohybů a přeletových jednotek

V roce 2014 zaznamenal vzdušný prostor České republiky dosud nejvyšší počet pohybů letadel v průběhu jednoho roku v historii – ŘLP ČR, s.p., poskytl služby celkem 725 843 letům a byl tak překonán dosavadní absolutní rekord roku 2011 se 714,3 tisíci pohyby letadel. Oproti roku 2013 došlo k meziročnímu navýšení počtu pohybů o 3,7 %. K nárůstu počtu pohybů došlo meziročně ve všech měsících roku 2014, v druhém pololetí roku však byla dynamika nárůstu nižší, v souvislosti s posunem obvyklých tranzitních tras v Evropě v důsledku politického vývoje v oblasti Ukrajiny, oblasti Černého moře a Blízkého Východu. Nejvyšší meziroční nárůsty zaznamenáváme v měsících březen a květen (o 6,3 %), nižší nárůsty pak koncem roku 2014 – nejnižší v říjnu, 1,4 %.

V případě porovnání vývoje výkonů, vyjádřených ve zpoplatněných přeletových jednotkách, dostáváme mírně odlišný obrázek, než u ukazatele počtu pohybů. Celkově sice došlo v roce 2014 meziročně k nárůstu počtu přeletových jednotek o 0,8 %, ale v reakci na výše uvedené geopolitické změny, které vyústily v uzavření vzdušného prostoru v oblasti východní Ukrajiny pro tranzitní lety, došlo v druhé polovině roku k přesměrování velkého objemu letů, letících v ose Západní Evropa – Blízký Východ a Asie. V důsledku posunu jednoho z hlavních toků letového provozu jižnějším směrem přes Jihovýchodní Evropu a Turecko je patrný trend změny tradičních tras přes Českou republiku a dopravci, využívající zejména letouny s vyšší MTOW, obecně zkrátily vzdálenost přeletu území republiky. Tento trend se samozřejmě projevil na snížení faktoru vzdálenosti při kalkulaci počtu přeletových jednotek – i když docházelo v druhé polovině roku 2014 stále k nárůstům pohybů, počet přeletových jednotek od srpna 2014 z výše popsaného důvodu klesal – v prosinci až o 4,5 %. Pozitivní zůstává fakt, že vzdušný prostor České republiky i v roce 2014 nadále profitoval z dynamicky se rozvíjejícího trhu přepravy z oblastí Turecka a Blízkého Východu do Evropy.

V porovnání s plánovanými výkony, použitými pro sestavení výkonnostního plánu ČR pro 1. referenční období (2012-2014) v rámci SES legislativy, představuje skutečný vývoj letového provozu v posledním roce referenčního období, 2014, měřený počtem přeletových jednotek, plnění tohoto plánu na 95,7 %. Skutečnost zaostává za plánovanými výkony ve všech měsících roku 2014, odchylka je opět více patrná v druhé polovině roku.

Výkony ve vzdušném prostoru členských států EUROCONTROL v přeletových jednotkách

Celoevropský vývoj provozu v roce 2014 je nutné dát do souvislostí s popsaným obecným masivním přesměrováním některých hlavních toků letového provozu v návaznosti na geopolitický vývoj v Evropě.

Ve srovnání s meziročním vývojem, zaznamenaným mezi lety 2012 a 2013, hodnotíme celoevropský vývoj provozu v roce 2014 jako další oživení. Po nárůstu provozu o 2,1 % v roce 2013 zaznamenaly členské státy EUROCONTROL v roce 2014 celkově větší meziroční nárůst provozu, o 5,8 %. V uvedeném kontextu patří výsledek České republiky, kde nárůst počtu přeletových jednotek činil v roce 2014 pouze 0,8 %, mezi ty státy, kde se změna toků provozu projevila spíše negativně.

Popsané změny trendů směřování letového provozu v Evropě v roce 2014 způsobily značné meziroční výkyvy hodnot vývoje provozu v jednotlivých členských státech. Jednoznačně nejpříznivěji se přesměrování projevilo na provozu v oblasti Jihovýchodní Evropy, nejvyšší meziroční nárůsty počtu přeletových jednotek vykazují Makedonie (38,8 %), Bulharsko (33,3 %) a Turecko (20,4 %). Naopak, největší propad provozu byl zaznamenán ve vzdušném prostoru Moldavska, o 45,5 %, ležícího na letových cestách směrem na uzavřené oblasti Ukrajiny. Negativní meziroční vývoj provozu byl dále zaznamenán v Arménii, na Kanárských ostrovech, Polsku a ve vzdušném prostoru Malty.

Pohyby letadel a výkonové jednotky na letištích České republiky řízených ŘLP ČR, s.p.

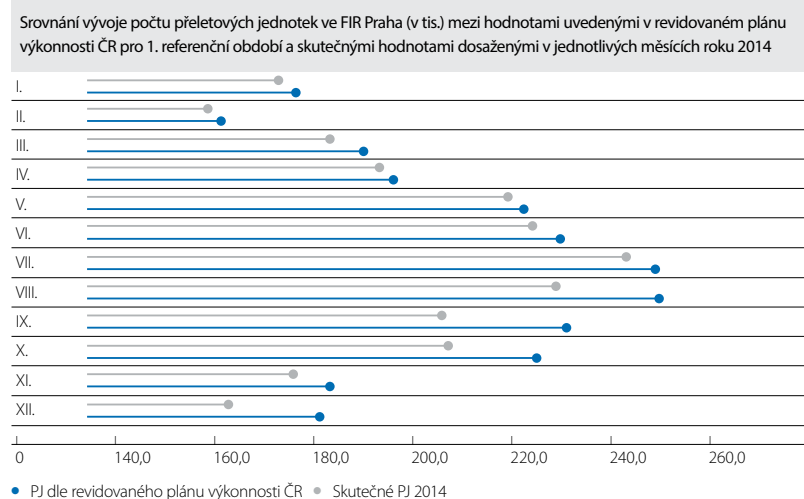
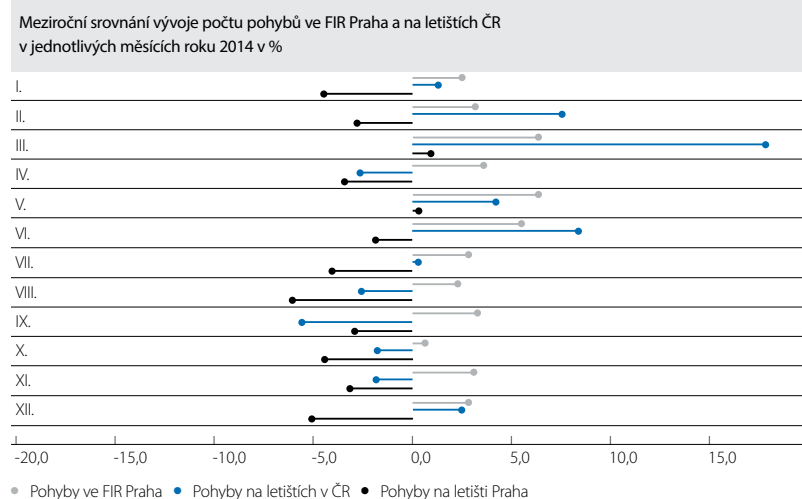
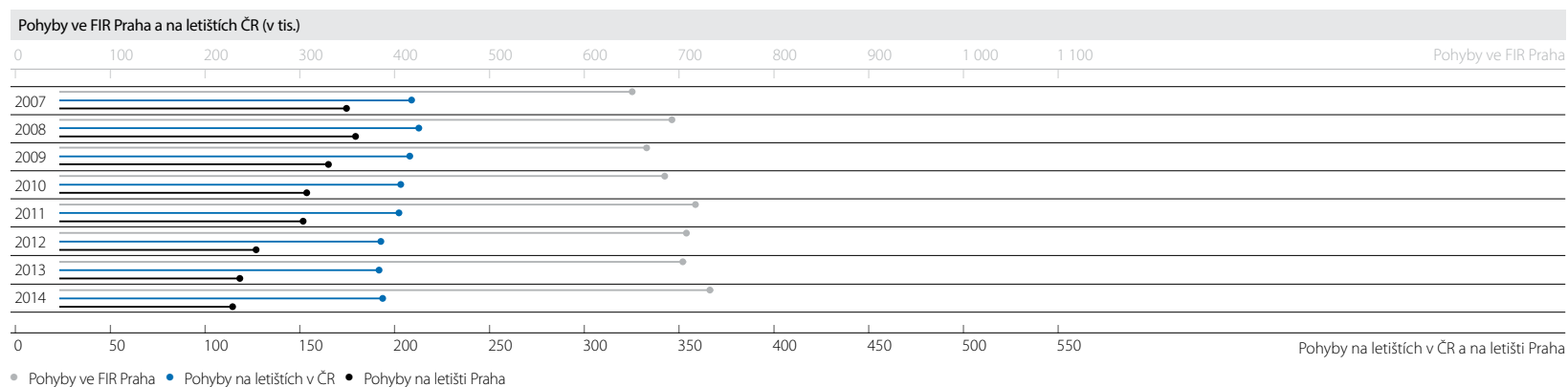
V roce 2014 došlo k zastavení negativní tendence vývoje počtu pohybů na letištích řízených ŘLP ČR, s.p., (Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary). Počet pohybů meziročně na všech čtyřech letištích celkově vzrostlo 2,3 %, bylo zaznamenáno celkem 184 539 pohybů letadel.

Situace na jednotlivých letištích ukázala rozdílný meziroční vývoj počtu pohybů. Na letišti Praha – Ruzyně pokračuje trend každoročního snižování počtu pohybů kontinuálně už od roku 2009, v roce 2014 provoz poklesl o 3,1 %. Regionální letiště, řízená ŘLP ČR, s.p., vykazovala meziročně nárůst počtu pohybů o 15,4 %, i když tento výsledek není podpořen adekvátním nárůstem výkonových ukazatelů s přímým vlivem na výnosy ŘLP ČR, s.p., z letištní činnosti. Opět se snížil podíl pražského letiště na celkovém počtu pohybů, zaznamenaných na všech čtyřech letištích, z hodnoty 70,3 % v roce 2013 na 67,2 % v roce 2014. Letiště Václava Havla v Praze zaznamenalo v roce 2014 celkem 123 861 pohybů letadel. Vývojová křivka meziročního srovnání počtu pohybů letadel na letišti v Praze ukazuje meziroční nárůsty provozu pouze ve dvou měsících, v březnu (1,5 %) a v květnu (0,3 %), ve všech ostatních měsících docházelo k meziročním poklesům objemu provozu, nejvíce v srpnu (-5,5 %) a v prosinci (-5,1 %).

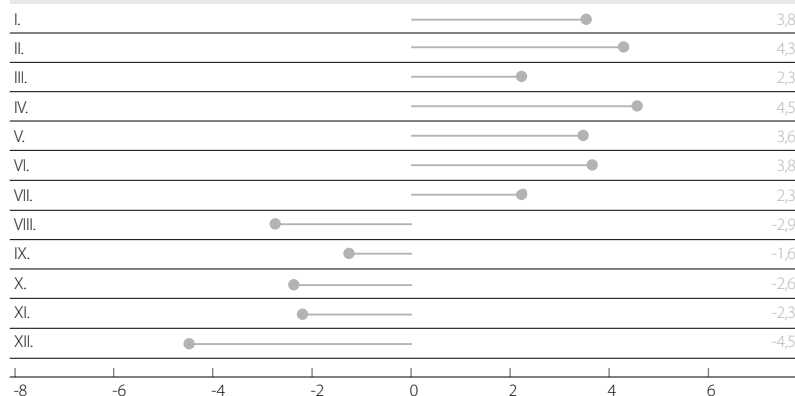
Oba výkonové ukazatele letového provozu na letištích ČR, odrážející přímý vliv na výnosy ŘLP ČR, s.p., za přiblížovací a letištní služby, tedy počet tun MTOW a přiblížovací jednotky přistávajících letadel, se v roce 2014 vyvíjely v protikladu k nárůstu počtu pohybů. Meziročně došlo k celkovému snížení počtu tun MTOW o 0,2 % a počtu přiblížovacích jednotek o 0,6 %. I přes další výrazný meziroční pokles podílu klíčového zákazníka na letišti Praha, Českých aerolinií, na celkovém objemu provozu na letišti (snížení podílu z 28,0 % v roce 2013 na pouhých 22,8 % v roce 2014; celkově meziroční propad výkonů ČSA o 19,6 %), byl výpadek provozu částečně nahrazen ostatními dopravci, takže došlo pouze k meziročnímu snížení počtu tun MTOW na pražském letišti o 0,9 %, v případě přiblížovacích jednotek pak o 1,5 %. Zejména průběhu letních měsíců rostl podíl dalšího tuzemského dopravce Travel Service, mezi další tradičně důležité zákazníky ŘLP ČR, s.p., na letišti Praha patří Lufthansa, easyJet a British Airways.

Na regionálních letištích došlo ale k meziročnímu nárůstu obou ukazatelů – počet tun MTOW o 7,9 %, počet přiblížovacích jednotek o 8,7 % - tyto nárůsty však svým objemem nekopírují nárůst počtu pohybů. Křivka meziročního vývoje obou ukazatelů na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2014 ukazuje meziroční nárůsty v jarních měsících (březen až květen), v druhé polovině roku však vesměs odráží negativní meziroční vývoj.

V roce 2014 došlo ke snížení průměrné maximální vzletové hmotnosti letadel přistávajících na letištích, kde je provoz řízen ŘLP ČR, s.p. V roce 2013 tato hmotnost činila 47,2 tun, v roce 2014 pouze 46,1 tun. Na letišti Václava Havla v Praze se naopak průměrná hmotnost přistávajících letadel meziročně zvýšila, z 56,9 tun v roce 2013 na 58,0 tun v roce 2014.

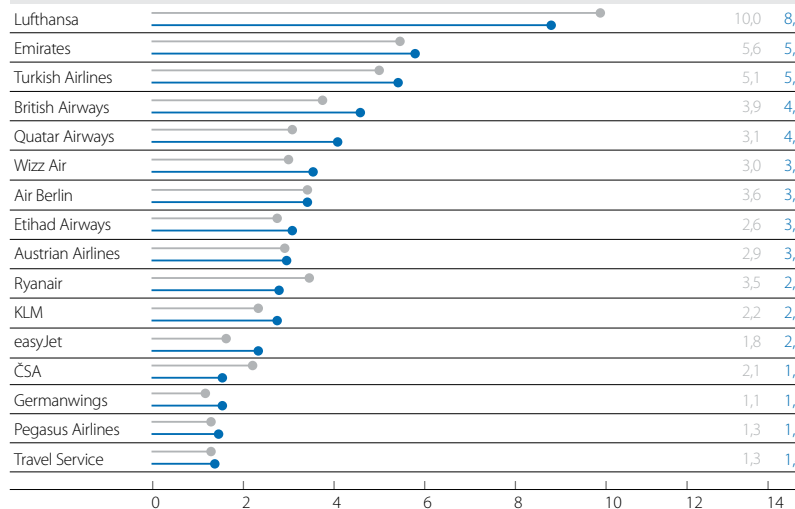


Meziroční srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha v jednotlivých měsících roku 2014 v %



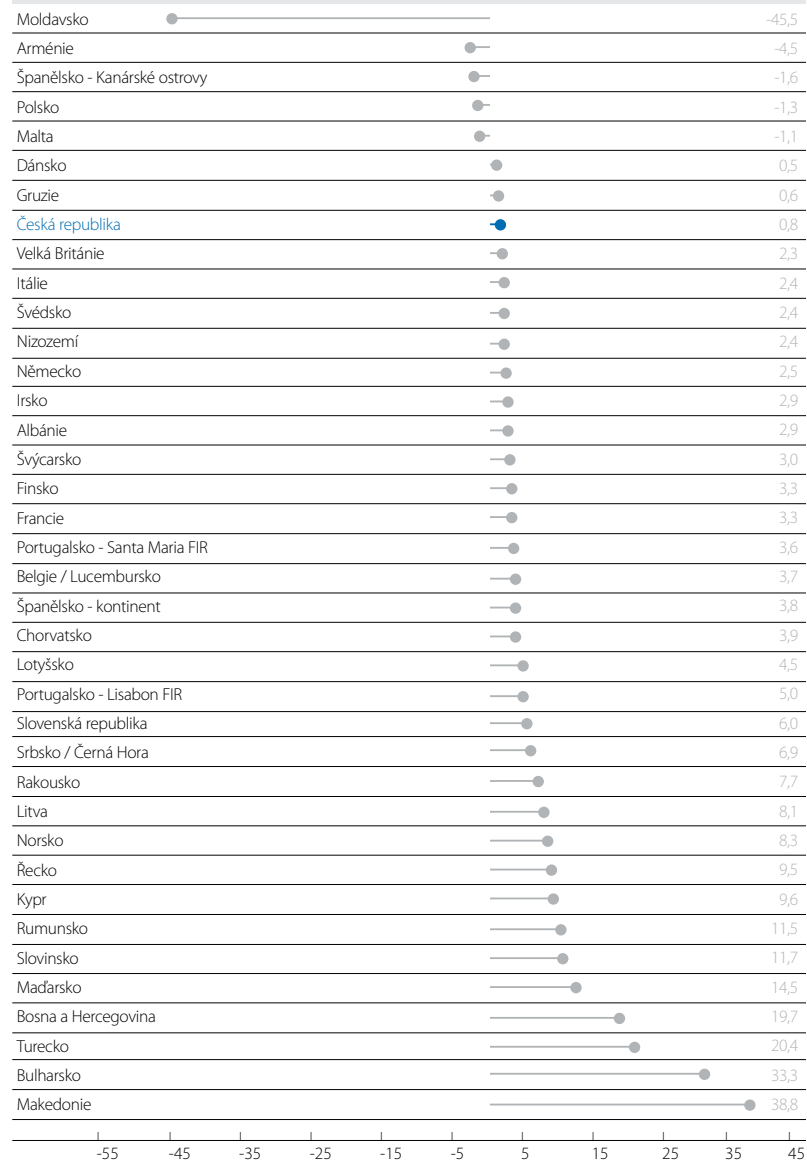
• Počet přeletových jednotek ve FIR Praha

Největší zákazníci ŘLP ČR, s.p. v roce 2014 - uživatelé traťových navigačních služeb ve vzdušném prostoru ČR (% podílu na celkovém objemu poskytnutých služeb v období 2013 - 2014)

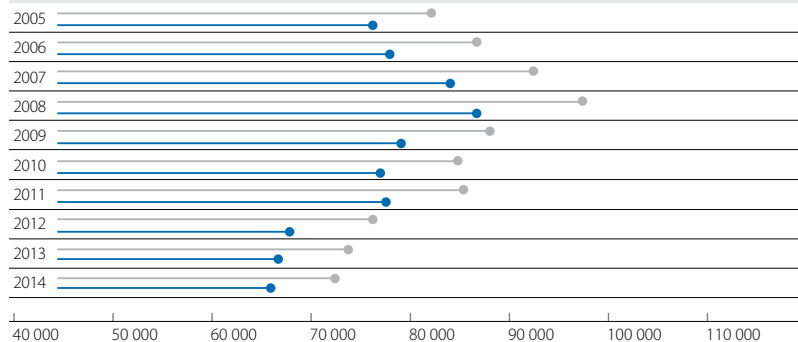


• 2013 • 2014

Vývoj výkonů v přeletových jednotkách (zpoplatněných) členských států EUROCONTROL 2014/2013 (v %)

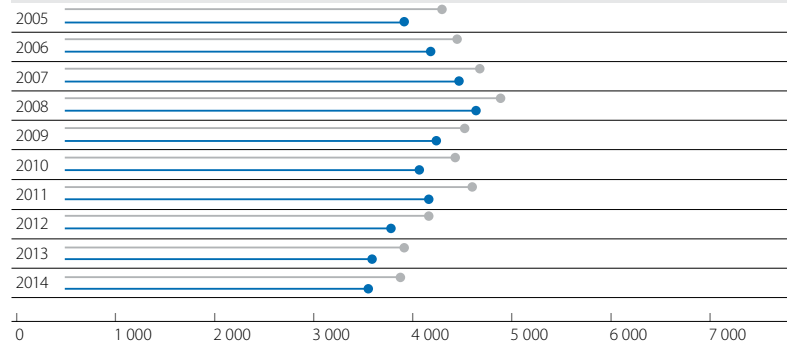


Počet výkonových jednotek na letištích ČR a na letišti Praha
(v přibližovacích jednotkách)



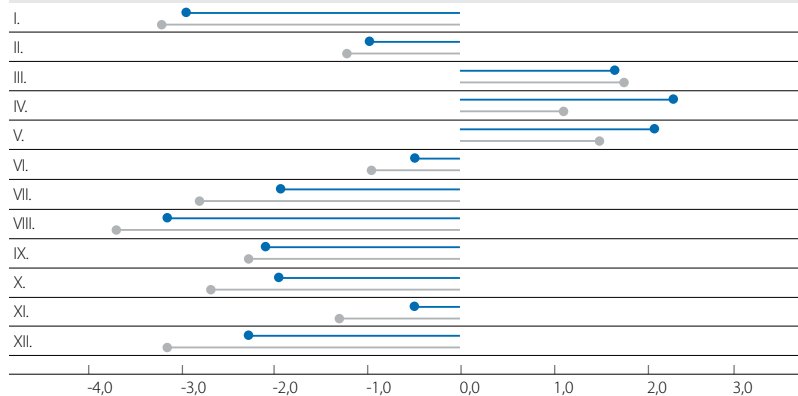
● Přibližovací jednotky na letištích v ČR ● Přibližovací jednotky na letišti Praha

Počet výkonových jednotek na letištích ČR a na letišti Praha
(v tis. tun MTOW)



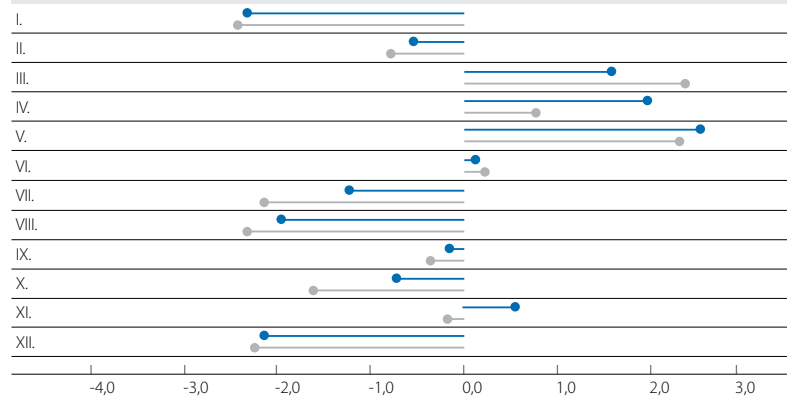
● Počet tun MTOW na letištích v ČR ● Počet tun MTOW na letišti Praha

Meziroční srovnání vývoje počtu výkonových jednotek na letišti Praha
v jednotlivých měsících roku 2014 (v %)



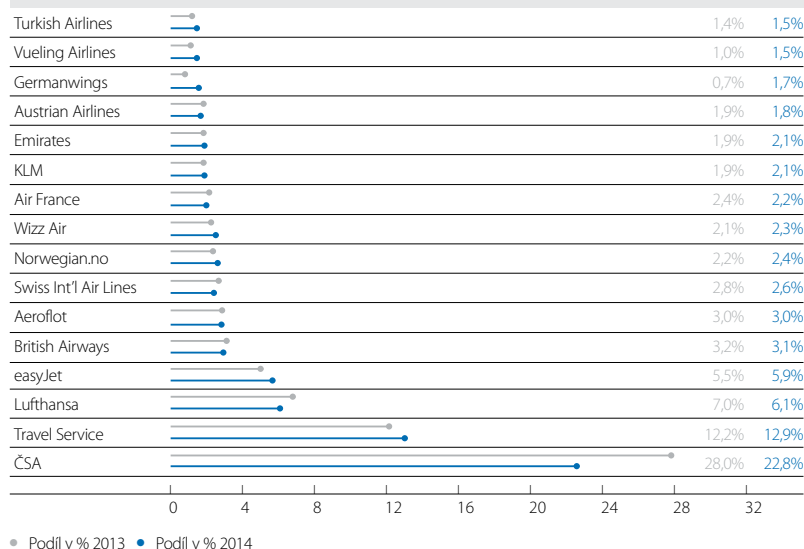
● Počet tun MTOW na letišti Praha ● Přibližovací jednotky na letišti Praha

Meziroční srovnání vývoje počtu výkonových jednotek na letištích ČR
v jednotlivých měsících roku 2014 (v %)



● Počet tun MTOW na letištích v ČR ● Přibližovací jednotky na letištích v ČR

Největší zákazníci ŘLP ČR, s.p. v roce 2014 - uživatelé přibližovacích služeb na letišti Praha
(v % podílu na celkovém objemu přibližovacích jednotek - porovnání za období 2013 - 2014)



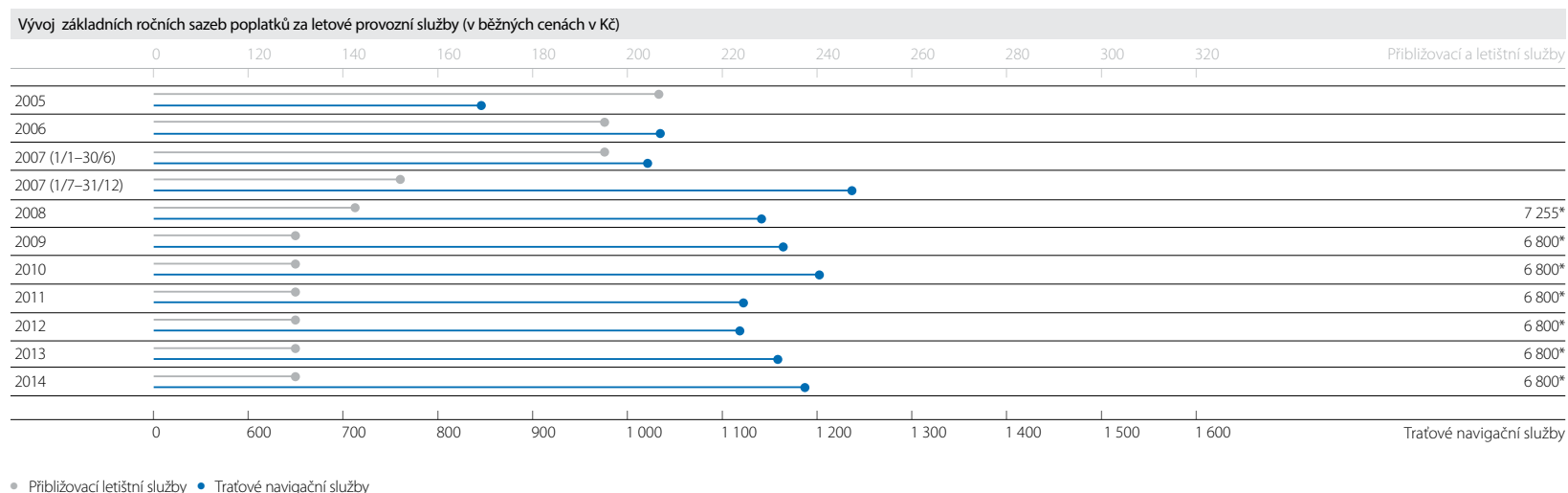
Poplatky za poskytované letové provozní služby

Ceny poplatků za letové provozní služby, jmenovitě za traťové navigační služby, které jsou ŘLP ČR, s.p., poskytovány ve vzdušném prostoru ČR a poplatků za přibližovací a letištní služby, poskytované na řízených letištích České republiky, byly v roce 2014 stanoveny ve smyslu Nařízení komise č. 691/2010, kterým se stanoví systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb, schváleného v rámci projektu Single European Sky. Tato legislativa významným způsobem změnila proces stanovení jednotkových cen poskytovatelů letových provozních služeb členských států EU, včetně ŘLP ČR, s.p. s platností od 1. 1. 2012, kdy byl opuštěn stávající princip plného pokrytí nákladů provozovatelů LPS a nahrazen výkonnostními ukazateli a principem sdílených rizik s uživateli služeb. Výkonnostní plán je základně stanovován na pětileté referenční období, přičemž první referenční období (2012-2014) bylo definováno jako tříleté. Ceny za traťové navigační služby jsou výkonnostními ukazateli a jako takové schvalovány národním regulátorem (Úřad pro civilní letectví ČR) a Evropskou Komisí. Před stanovením výkonnostních plánů pro druhé referenční období (2015 – 2019) došlo k dílčí úpravě legislativy schválením Prováděcího nařízení komise č. 390/2013, kterým je modifikováno výše zmíněné nařízení komise z roku 2010.

Ceny za traťové navigační služby jsou jako výkonnostní ukazatelé porovnávány meziročně ve stálých cenách roku 2009 – revidovaný schválený výkonnostní plán zahrnuje pokles těchto cen pro vzdušný prostor ČR mezi lety 2009 až 2014 o 2,0 %, v rozmezí let 2011 až 2014 pak o 0,6 %. Toto postupné snižování cen poplatků za traťové navigační služby je pozitivně hodnoceno jako příspěvek k plnění celoevropských cílů v uvedeném směru s hlavním cílem dosažení větší efektivity poskytovaných služeb v evropském prostoru a tím většího benefitu pro uživatele těchto služeb.

V obecné rovině jsou ceny poplatků stanovovány v souladu s pravidly Mezinárodní organizace pro civilní letectví ICAO a dalšími platnými předpisy Evropské komise, které zahrnují Nařízení Evropské komise č. 1794/2006, aplikované v České republice od roku 2008 a doplněné pozdějšími aktualizacemi, konkrétně Nařízením Evropské komise č. 1191/2010 a Prováděcím nařízením Komise č. 391/2013. I v roce 2014 se vlastní kalkulace cen poplatků za traťové navigační služby řídila dokumentem Zásady pro stanovení nákladové báze a jednotkových sazeb poplatků za traťové navigační služby, vydaným Evropskou organizací pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL, který dále podrobněji rozpracovává výše uvedenou legislativu Evropské unie.

ŘLP ČR, s.p., se zavázal trvale uplatňovat zákaznický přístup při procesu stanovení ceny poplatků za letové provozní služby. Nejdůležitějším závazkem podniku je udržení cílů, včetně plánovaného kontinuálního poklesu ceny poplatků v průběhu 1. referenčního období, stanovených výkonnostním plánem ČR, při reálném vývoji provozu v tomto období tak, aby případný negativní vývoj provozu nebyl přenesen na zákazníky služeb. Tento závazek vůči komunitě odběratelů služeb ŘLP ČR, s.p., lze považovat ke konci prvního referenčního období za splněný. Jako nedílná součást procesu schvalování cen probíhají před finálním schválením cen konzultace s uživateli - organizacemi zastupujícími zájmy uživatelů letových provozních služeb. V průběhu procesu stanovení cen na rok 2014 byly uskutečněny konzultace cen poplatků za traťové navigační služby, organizované na úrovni členských států EUROCONTROL. Konzultace cen poplatků za přibližovací a letištní služby byly na půdě EUROCONTROL organizovány Evropskou komisí.



Poznámka: *cena přibližovacího poplatku byla stanovena na roky 2008 až 2014 s použitím odlišné kalkulační jednotky (přibližovací jednotka) než v předcházejících letech, kdy byla kalkulační jednotkou 1 tuna MTOW letadla. Při orientačním přepočtu nákladové báze na jednici 1 tuna MTOW by cena odpovídala 141 Kč za 1 tunu v roce 2008 a 131 Kč za 1 tunu v letech 2009 - 2014. Nicméně dopad na jednotlivé uživatele služeb nebyl rozložen rovnoměrně, je závislý na složení flotily letadel a její hmotnosti.

Poplatky za traťové navigační služby

Fakturaci, vybírání a vymáhání poplatků za poskytované traťové navigační služby zajišťuje Ústřední kancelář pro letové poplatky (CRCO) při agentuře EUROCONTROL se sídlem v Bruselu, na základě členství České republiky v EUROCONTROL a přístupu k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích od 1.1.1996.

Základem pro výpočet traťového navigačního poplatku je sazba za přeletovou jednotku. Přeletová jednotka je definována jako počet km proletěné vzdálenosti ve vzdušném prostoru České republiky dělený 100, násobený druhou odmocninou 1/50 maximální vzletové hmotnosti letadla (MTOW) v tunách.

Rok 2014 završil tříleté první referenční období a byla pro něj na základě popsaných pravidel stanovena základní jednotková cena poplatku za traťové navigační služby ve výši 1 198 Kč, tj. globální jednotková sazba ve výši 46,69 EUR za přeletovou jednotku. Nákladová báze je kalkulována v Kč. V porovnání se základní jednotkovou cenou, platnou pro rok 2013, v běžných cenách, došlo k jejímu zvýšení o 3,2 %, nicméně v kontextu platné metodiky stanovování ceny v rámci výkonnostního plánu ve stálých cenách roku 2009 došlo meziročně k poklesu ceny platné pro rok 2014 o 1,2 %.

Základní vyhlášená cena, platná pro celé období jednoho roku, je po provedení přepočtu do měny EUR pouze cenou referenční. Reálná cena poplatku v EUR, kterou platí uživatelé

služeb vždy v průběhu období jednoho kalendářního měsíce, závisí na pohybech směnných kurzů EUR vůči Kč v průběhu roku. Cena v průběhu roku 2014 tak byla, stejně jako v minulých letech, ovlivněna vývojem kurzu české národní měny vůči EUR. Ve všech měsících roku 2014 byla odběratelům účtována reálná cena v EUR výrazně nižší, než činila základní jednotková sazba, vyhlášená pro rok 2014 na konci roku 2013. Tento výrazný pokles reálné ceny poplatku v EUR v průběhu celého roku 2014 je reakcí na regulační opatření České národní banky ze 7.11.2013, kterým došlo k výraznému oslabení kurzu České koruny vůči měně Euro, kdy základní vyhlášená cena pro rok 2014 v EUR byla kalkulována na základě směnného kurzu, platného ještě před vstupem uvedené měnové regulace v platnost. Uvedený graf zobrazuje vývoj měsíčních sazeb poplatku za traťové navigační služby v porovnání se základní referenční sazbou vyhlášenou na rok 2014 v závislosti na pohybu směnného kurzu.

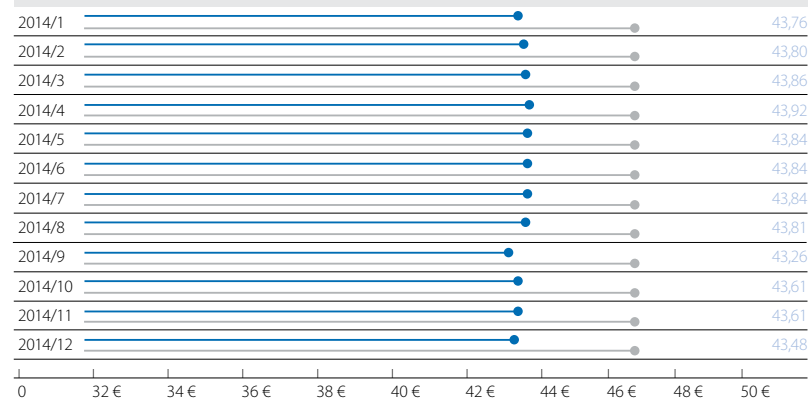
V porovnání se všemi jednotkovými sazbami poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je základní jednotková sazba poplatku, vyhlášená pro rok 2014 ve vzdušném prostoru ČR, umístěna v polovině cenového spektra. Přehled cenové úrovně sazeb poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je uveden v grafickém zobrazení.

Stejně jako v předcházejících letech, v roce 2014 byly na základě rozhodnutí státu vyjmuty ze zpoplatnění traťových navigačních služeb následující kategorie letů:

- lety uskutečněné výlučně podle pravidel VFR,
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,

- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO) a Rakouska, s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Vývoj měsíčních jednotkových sazeb traťových poplatků v závislosti na kurzu EUR/Kč (v běžných cenách)



- Měsíční jednotková sazba
- BUR - základní jednotková sazba - 46,69 €

Srovnání cenové úrovně základních sazeb poplatků členských států EUROCONTROL za traťové navigační služby (v EUR) v roce 2014



Úpravy jednotkových cen traťových poplatků v průběhu roku 2014:

*Srbsko/Černá Hora 50,57 EUR od 1. 4. 2014, **Moldavsko 41,07 EUR od 1. 8. 2014, ***Srbsko / Černá Hora 47,97 EUR od 1. 8. 2014, ****Bosna a Hercegovina 31,45 EUR od 1. 10. 2014.

Poplatky za přiblížovací a letištní služby řízení letů

Proces stanovení ceny za přiblížovací a letištní služby se s platností od roku 2008 řídí Nařízením Komise č. 1794/2006 ve znění pozdějších předpisů. Cena je stanovena za 1 přiblížovací jednotku, která je definována jako faktor hmotnosti, odpovídající 1/50 certifikované MTOW přistávajícího letadla, umocněné na 0,7. ŘLP ČR, s.p., zajišťuje fakturaci a vybírání poplatků za přiblížovací a letištní služby řízení letů, poskytované na letištích Praha-Ruzyně, Karlovy Vary, Brno-Tuřany a Ostrava-Mošnov.

Stejně jako po celé období let 2009 – 2013, také cena za přiblížovací a letištní služby, platná pro rok 2014, byla stanovena ve výši 6 800,00 Kč za přiblížovací jednotku. Udržení jednotkové ceny i přes nadále nepříznivě vyvíjející se provoz v oblasti přiblížovacích a letištních služeb byl jedním z hlavních závazků ŘLP ČR, s.p., vůči svým zákazníkům v roce 2014. Cena je stanovena a vyhlášena v Českých korunách, z hlediska zajištění komfortu pro zahraniční odběratele je celková hodnota služeb, poskytnutých v průběhu jednoho měsíce, na základě platných pravidel také přepočtena v měně EUR za použití denního směnného kurzu mezi Kč a EUR, vyhlášeného ČNB pro den vystavení faktury.

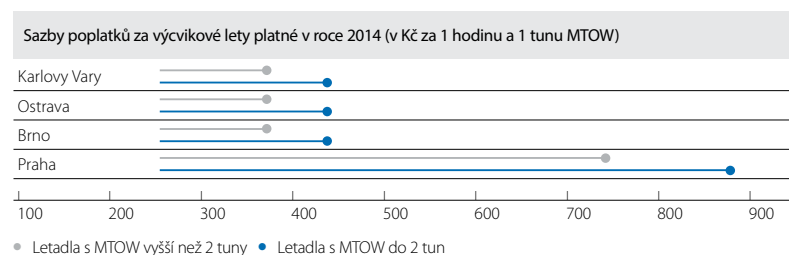
Na základě rozhodnutí státu byly v průběhu roku 2014 poskytnuty výjimky ze zpoplatnění přiblížovacích a letištních služeb pro následující kategorie letů:

- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO) a Rakouska, s výjimkou ČR
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety letecké záchranné služby včetně letů sekundárních a repatričních a lety bezprostředně související se záchranou lidského života,
- lety letadel, která byla nucena se vrátit pro poruchu nebo meteorologickou situaci na letiště vzletu a letadel nucených provést nouzové přistání,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Poplatky za výcvikové lety

Výcvikové lety, uskutečňované v TMA letišt řízených ŘLP ČR, s.p., byly v roce 2014, tak jako v předcházejících letech, zpoplatněny paušální sazbou za 1 hodinu trvání výcvikového letu nebo její poměrnou část a 1 tunu MTOW letadla. Skutečná výše poplatku za jednotlivý výcvikový let byla stanovena v závislosti na přesné délce trvání letu v minutách. U letů letadel

s hmotností do 2 tun MTOW včetně byla pro zpoplatnění aplikována odlišná základní sazba než v případě letů letadel s vyšší MTOW. Z důvodu komerčního ztraktivně většího objemu výcvikových letů, prováděných na regionálních letištích jedním provozovatelem v průběhu 1 kalendářního měsíce, byl aplikován systém preferenčních sazeb v závislosti na dosažené hranici počtu výcvikových hodin, při plošném dosažení potřebného počtu na všech třech regionálních letištích najednou.



Snížení základní sazby výcvikových letů na regionálních letištích v závislosti na počtu dosažených výcvikových hodin jedním provozovatelem za 1 kalendářní měsíc:

Počet hodin výcvikových letů/měsíc	Snížení základní sazby
0 až 5	0%
5 až 10	20%
10 až 20	45%
20 až 30	55%
více než 30	65%

Zajištění pohledávek za poskytované letové provozní služby

Na základě přístupu ČR k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích, stejně jako v případě ostatních členských států, je CRCO EUROCONTROL přímo odpovědný za vybírání a zajištění pohledávek od jednotlivých uživatelů traťových navigačních služeb, poskytovaných ŘLP ČR, s.p., ve vzdušném prostoru České republiky. V případě nutnosti také přímo zajišťuje jejich vymáhání po datu splatnosti. Vybírání, včetně následného vymáhání, pohledávek od jednotlivých uživatelů přibližovacích a letištních služeb, poskytnutých na letištích Praha-Ruzyně, Karlovy Vary, Brno-Tuřany a Ostrava-Mošnov je v kompetenci ŘLP ČR, s.p. Stejně jako v minulých letech, naprostá většina z celkového objemu pohledávek za přibližovací a letištní služby byla v roce 2014 uhrazena ze strany odběratelů do data splatnosti. Míra střednědobé návratnosti pohledávek u obou druhů služeb (traťové navigační i přibližovací a letištní služby) v roce 2014 činila 99,8 %.

V případě existence prodlení v platbě daňových dokladů za poskytnuté služby byl ze strany ŘLP ČR, s.p., uplatněn standardní mechanismus vymáhání s použitím běžných nástrojů pro zajištění pohledávky. Také v průběhu roku 2014 podnik v reakci na opožděnou úhradu pohledávek odběrateli uplatňoval finanční sankce v podobě účtování úroků z prodlení dle platné právní úpravy. V závažnějších případech neuhrazených pohledávek za přibližovací a letištní služby podnik využíval další dostupné nástroje pro jejich zajištění na selektivní bázi, včetně vymáhání právní cestou, nebo formou uplatnění splatné pohledávky v insolvenčním řízení, případně formou spolupráce s orgány státní správy v oblasti civilního letectví. V průběhu roku 2014 byla schválena novela Zákona o civilním letectví, která ŘLP ČR, s.p. autorizuje, za předpokladu splnění zákonných podmínek, k uplatnění institutu odepření poskytnutí letových provozních služeb vůči odběratelům, dlouhodobě v prodlení s úhradou splatných pohledávek za dříve poskytnuté služby. Toto ustanovení je účinné od 1. 2. 2015.







Realizace civilně - vojenské integrace služeb řízení letového provozu znamenala z hlediska technického významné úpravy používaných ATM systémů na pražském oblastním středisku i na přibližovacích stanovištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary. Cílem bylo zajistit zpracování dat vojenského letového plánu, zobrazení trajektorie letu a bezproblémovou komunikaci mezi civilními systémy a palubou vojenských letadel. Stejné systémové úpravy byly provedeny na vojenských leteckých základnách v Čáslavi, Náměšti, Pardubicích a Kbelích.

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Dne 30. března 2015 se sešla dozorčí rada podniku, aby na svém řádném zasedání ve smyslu § 13 zákona o státním podniku č. 77/1997 Sb. projednala roční účetní závěrku podniku ŘLP ČR, s.p., za rok 2014.

Dozorčí rada ve složení: Ing. Magdalena Faltýsková – předsedkyně, Ing. Milan Feranec – místopředseda, Ing. Roman Kubíček, PhD., brig. generál Ing. Libor Štefánek, Petr Kolomazník a Milan Vondra - členové, vzala předloženou zprávu na vědomí. Dozorčí rada vzala také na vědomí zprávu auditora a vyhodnocení plnění ukazatelů stanovených generálním ředitelům podniku manažerskou smlouvou.

Dozorčí rada po přezkoumání konstatovala, že plánované ukazatele hospodaření roku 2014 byly splněny, finanční situace podniku byla stabilní a podnik plnil všechny své závazky. Dozorčí rada projednala návrh na rozdělení použitelného zisku a konstatovala, že předložený návrh je v souladu s platnými právními předpisy. Dozorčí rada uložila generálnímu řediteli podniku předložit účetní závěrku zakladateli a doporučila její schválení. Dozorčí rada rovněž uložila generálnímu řediteli předložit zakladateli návrh na rozdělení použitelného zisku a doporučila jeho schválení. Dozorčí rada rovněž vzala na vědomí obsah výroční zprávy za rok 2014.

S výsledky jednání Dozorčí rady byl seznámen zástupce zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky.



ING. MAGDALENA FALTÝSKOVÁ
Předsedkyně dozorčí rady

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA - ČESKÉ ÚČETNÍ STANDARDY

o ověření účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., k 31. 12. 2014

Ověření přiložené účetní závěrky k 31. 12. 2014 státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., Jeneč, Navigační 787, PSČ 252 61, IČ 497 10 371, provedla společnost HAYEK, spol. s r. o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, číslo oprávnění 029. Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Jan Řehák, číslo oprávnění 1692. Zpráva nezávislého auditora je určena pro zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2013, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2014 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o státním podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti

používaných účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných (materiálních) ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., k 31. prosinci 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 6. března 2015

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o., holding
číslo oprávnění 029



Ing. Jan Řehák
oprávnění auditora č. 1692

ROZVAHA PODLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ / AKTIVA

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Aktiva celkem	5 823 269	5 548 668	5 251 179
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál			
B. Dlouhodobý majetek	3 671 355	3 713 255	3 778 645
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	894 022	779 079	662 359
B.I.1. Zřizovací výdaje			
B.I.2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje			
B.I.3. Software	554 422	472 736	335 856
B.I.4. Ocenitelná práva			
B.I.5. Goodwill			
B.I.6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	23 201	32 054	34 250
B.I.7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	244 314	274 289	292 253
B.I.8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	72 085		
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	2 473 257	2 634 133	2 825 741
B.II.1. Pozemky	13 909	16 265	11 224
B.II.2. Stavby	1 589 351	1 608 226	1 682 913
B.II.3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	642 400	821 346	918 893
B.II.4. Pěstitelské celky trvalých porostů		2	5
B.II.5. Základní stádo a tažná zvířata			
B.II.6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	715	715	714
B.II.7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	226 882	187 579	178 862
B.II.8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			33 130
B.II.9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku			
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	304 076	300 043	290 545
B.III.1. Podíly - ovládaná osoba	296 234	294 858	285 704
B.III.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	7 676	5 185	4 841
B.III.3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	166		
B.III.4. Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv			
B.III.5. Jiný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			
B.III.7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek			
C. Oběžná aktiva	2 129 818	1 817 534	1 448 992
C.I. Zásoby	13 102	12 916	12 556
C.I.1. Materiál	13 006	12 812	12 452
C.I.2. Nedokončená výroba a polotovary			
C.I.3. Výrobky			
C.I.4. Zvířata			
C.I.5. Zboží	96	104	104
C.I.6. Poskytnuté zálohy na zásoby			
C.II. Dlouhodobé pohledávky			
C.II.1. Pohledávky z obchodních vztahů			

(v tis. Kč)	2014	2013	2012	
C.II.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba			
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení			
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C.II.6.	Dohadné účty aktivní			
C.II.7.	Jiné pohledávky			
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka			
C.III.	Krátkodobé pohledávky	530 941	631 427	584 402
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	500 423	497 567	491 938
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba			
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv			
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení			
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	25 200	99 347	86 064
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 939	6 521	5 741
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	1 379	27 913	385
C.III.9.	Jiné pohledávky		79	274
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 585 775	1 173 191	852 034
C.IV.1.	Peníze	1 197	1 052	2 113
C.IV.2.	Účty v bankách	1 584 578	1 172 139	849 921
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek			
D.I.	Časové rozlišení	22 096	17 879	23 542
D.I.1.	Náklady příštích období	22 096	17 879	23 542
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období			
D.I.3.	Příjmy příštích období			

ROZVAHA PODLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ / PASIVA

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
	PASIVA CELKEM	5 823 269	5 548 668	5 251 179
A.	Vlastní kapitál	5 451 399	5 077 104	4 722 120
A.I.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503	1 087 503
A.I.1.	Základní kapitál	1 082 822	1 082 822	1 082 822
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)			
A.I.3.	Změny základního kapitálu	4 681	4 681	4 681
A.II.	Kapitálové fondy	265 489	261 922	253 823
A.II.1.	Emisní ážio			
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	248 475	248 473	248 473
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	17 014	13 449	5 350
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společnosti			
A.II.5.	Rozdíly z přeměn společností			
A.II.6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	3 667 870	3 321 267	3 143 920
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	283 311	263 093	242 799
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	3 384 559	3 058 174	2 901 121
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let			
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let			
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	430 537	406 412	236 874
B.	Cizí zdroje	371 830	471 450	528 953
B.I.	Rezervy	30 391	102 303	142 871
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních předpisů			
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky			
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů	30 391	102 303	62 871
B.I.4.	Ostatní rezervy			80 000
B.II.	Dlouhodobé závazky	120 947	127 081	127 024
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů			
B.II.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba			
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení			
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy			
B.II.6.	Vydané dluhopisy			
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě			
B.II.8.	Dohadné účty pasivní			
B.II.9.	Jiné závazky			
B.II.10.	Odložený daňový závazek	120 947	127 081	127 024
B.III.	Krátkodobé závazky	220 492	242 066	259 058
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	32 230	38 100	42 224

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba			
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv			
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení			
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	100 368	82 918	125 411
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	29 603	26 020	23 496
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	26 932	21 730	24 829
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 911	1 524	123
B.III.9.	Vydané dluhopisy			
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	23 504	41 589	37 144
B.III.11.	Jiné závazky	5 944	30 185	5 831
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci			
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé			
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry			
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci			
C.I.	Časové rozlišení	40	114	106
C.I.1.	Výdaje příštích období			
C.I.2.	Výnosy příštích období	40	114	106

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT PODLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
I.	Tržby za prodej zboží			
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží			
+	Obchodní marže			
II.	Výkony	3 391 374	3 305 142	3 160 591
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	3 391 374	3 304 584	3 160 591
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti			
II.3.	Aktivace		558	
B.	Výkonová spotřeba	480 824	504 383	481 378
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	68 744	77 761	80 301
B.2.	Služby	412 080	426 622	401 077
+	Přidaná hodnota	2 910 550	2 800 759	2 679 213
C.	Osobní náklady	1 885 635	1 766 518	1 709 120
C.1.	Mzdové náklady	1 460 068	1 359 712	1 328 985
C.2.	Odměny členům orgánů a obchodní korporace			
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	363 838	352 928	319 041

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
C.4.	Sociální náklady	61 729	53 878	61 094
D.	Daně a poplatky	1 944	2 230	2 174
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	535 657	537 441	517 539
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	211 120	1 424	2 889
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	210 329	1 251	2 178
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	791	173	711
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	34 258	227	854
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	34 258	227	854
F.2.	Prodaný materiál			
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	3 001	-83 087	-85 892
IV.	Ostatní provozní výnosy	45 750	48 997	13 795
H.	Ostatní provozní náklady	208 969	220 357	203 304
V.	Převod provozních výnosů			
I.	Převod provozních nákladů			
*	Provozní hospodářský výsledek	497 956	407 494	348 798
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů			
J.	Prodané cenné papíry a podíly			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem			
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů			
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku			
K.	Náklady z finančního majetku			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů			
M.	Tvorba rezerv a opravných položek ve finanční oblasti			
X.	Výnosové úroky	11 097	5 916	6 071
N.	Nákladové úroky		3	1
XI.	Ostatní finanční výnosy	64 418	142 194	66 989
O.	Ostatní finanční náklady	36 866	46 795	85 518
XII.	Převod finančních výnosů			
P.	Převod finančních nákladů			
*	Finanční výsledek hospodaření	38 649	101 312	-12 459
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	106 068	102 394	99 465
Q.1.	splatná	112 202	102 337	62 871
Q.2.	odložená	-6 134	57	36 594
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	430 537	406 412	236 874
XIII.	Mimořádné výnosy			
R.	Mimořádné náklady			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti			

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
S.1.	splatná			
S.2.	odložená			
*	Mimořádný výsledek hospodaření			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)			
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	430 537	406 412	236 874
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	536 605	508 806	336 339

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ PODLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	1 173 191	852 034	893 548
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	536 605	508 805	336 339
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	351 490	447 417	424 228
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	535 657	537 441	517 539
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	3 001	-83 087	-85 918
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-176 071	-1 024	-1 323
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky	-11 097	-5 913	-6 070
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	888 095	956 222	760 567
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-1 931	-45 941	73 262
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	20 203	-28 655	101 139
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-21 977	-16 984	-26 686
A.2.3.	Změna stavu zásob	-157	-302	-1 191
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	886 164	910 281	833 829
A.3.	Výdaje z plateb úroků	0	-3	-1
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	11 097	5 916	6 071
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-110 749	-73 631	-118 543
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	786 512	842 563	721 356
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-528 383	-463 130	-706 338
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	210 329	1 251	2 178
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-318 054	-461 879	-704 160
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	0	0	0

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-55 874	-59 527	-58 710
C.3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-55 874	-59 527	-58 710
F.	Čistá změna peněžních prostředků	412 584	321 157	-41 514
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	1 585 775	1 173 191	852 034

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU PODLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)	1. počáteční zůstatek	1 082 822	1 082 822	1 082 822
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	1 082 822	1 082 822	1 082 822
B. Základní kapitál nezapsaný (účet 419)	1. počáteční zůstatek	4 681	4 681	4 681
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	4 681	4 681	4 681
C. A.+/-B. se zohledněním účtu 252	1. počáteční zůstatek A.+/-B.	1 087 503	1 087 503	1 087 503
	2. změna stavu zákl. kapitálu	0	0	0
	3. počáteční zůstatek účtu 252	0	0	0
	4. konečný zůstatek účtu 252	0	0	0
	5. konečný zůstatek A.+/-B.	1 087 503	1 087 503	1 087 503
D. Ažio	1. počáteční zůstatek	0	0	0
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	0	0	0
E. Rezervní fondy	1. počáteční zůstatek	263 093	242 799	222 392
	2. zvýšení	20 218	20 295	20 407
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	283 311	263 093	242 799
F. Ostatní fondy ze zisku	1. počáteční zůstatek	3 058 174	2 901 121	2 680 594
	2. zvýšení	388 660	219 429	281 917
	3. snížení	62 275	62 376	61 390
	4. konečný zůstatek	3 384 559	3 058 174	2 901 121
G. Kapitálové fondy	1. počáteční zůstatek	248 473	248 473	33 540

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
	2. zvýšení	2	0	214 933
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	248 475	248 473	248 473
H. Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření	1. počáteční zůstatek	13 449	5 350	288
	2. zvýšení	3 867	9 154	5 382
	3. snížení	302	1 055	320
	4. konečný zůstatek	17 014	13 449	5 350
I. Zisk účetních období (účet 428 + zůstatek na straně D účtu 431)	1. počáteční zůstatek	0	0	100 000
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	100 000
	4. konečný zůstatek	0	0	0
J. Ztráta účetních období (účet 429 + zůstatek na straně MD účtu 431)	1. počáteční zůstatek	0	0	0
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	0	0	0
K. Zisk / ztráta za účetní období po zdanění		430 537	406 412	236 874
L. Vlastní kapitál celkem		5 451 399	5 077 104	4 722 120

PŘÍLOHA K ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ŘLP ČR, S.P. ZA ROK 2014 SESTAVENÉ PODLE NÁRODNÍCH ÚČETNÍCH PRINCIPŮ K 31. PROSINCI 2014

1. Obecné údaje o účetní jednotce

Název účetní jednotky :	Řízení letového provozu České republiky, státní podnik
Zkrácený název :	ŘLP ČR, s.p.
Sídlo :	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo :	49710371
Právní forma :	státní podnik
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč

Rozhodující předmět činnosti:

letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary.

Datum vzniku:

ŘLP ČR, s.p. vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č.j. 4283/94-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771.

Popis organizační struktury podniku a její základní změny během uplynulého účetního období:

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Podnik se organizačně člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí; divize se dělí na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Dále se podnik člení na střediska řízená vedoucími. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2014 byl 18.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů ke dni 31. 12. 2014**Statutární orgán:**

Ing. Jan Klas	generální ředitel ŘLP ČR, s.p.
Ing. Jan Štindl	první zástupce generálního ředitele
Mgr. Petr Fajtl	druhý zástupce generálního ředitele

Dozorčí rada:

Ing. Karel Dobeš	předseda dozorčí rady
Mgr. Milan Feranec	místopředseda dozorčí rady
Ing. Magdalena Faltýsková	člen dozorčí rady
p. Miroslav Jindra	člen dozorčí rady
brig. generál Ing. Libor Štefánek	člen dozorčí rady
Ing. Milan Vondra	člen dozorčí rady

Zaměstnanci	2014	2013	2012
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců během účetního období	898	907	913
z toho řídicí pracovníci	19	18	18

Osobní náklady (v tis. Kč)	2014	2013	2012
Osobní náklady vynaložené na zaměstnance podniku	1 885 635	1 766 518	1 709 120
z toho na řídicí pracovníky	86 302	85 050	79 805

Další odměny členům statutárních a dozorčích orgánů nebyly poskytnuty.

Ostatní plnění:

Řídicím zaměstnancům bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely, čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob, ve smyslu zákona č. 586/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů, v částce:

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
	3 123	2 948	2 950

Řídicím zaměstnancům bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob, ve smyslu zákona č.586/1992 Sb., dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění, výše příspěvků představovala:

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
	3 110	3 107	3 044

Ostatní nepeněžní plnění řídicím zaměstnancům:

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
	692	1 321	2 220

2. Použité účetní metody a zásady

Účetnictví bylo zpracováno s podporou výpočetní techniky v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb. Dále podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví. Software EUS byl vyvinut britskou firmou Ifield Computer Consultancy.

Účetnictví podniku je vedeno v národní měně – Koruně české (CZK). V průběhu roku 2013 byl používán výhradně denní směnný kurz vyhlášený ČNB.

Obecné účetní zásady, které účetní jednotka užívá:

1. Zásoby byly účtovány způsobem A
2. Odpisy hmotného a nehmotného majetku byly účtovány měsíčně
3. Náklady a výnosy byly k 31. 12. 2014 časově rozlišeny ve smyslu pokynu GFŘ-D6
4. Zákonné rezervy vytvořeny nebyly

Způsob ocenění :

1. Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje i náklady související s pořízením (přeprava, pojistné, clo). Zásoby na skladě jsou oceňovány váženým aritmetickým průměrem.
2. DHM a DNM byl oceňován výhradně pořizovacími cenami, tj. včetně nákladů pořízení
3. Podíly v účetních jednotkách byly oceňovány metodou ekvivalence
4. Příchovky a přírůstky zvířat se nevyskytují

Reprodukční pořizovací ceny v roce 2014 nebyly použity.

Státní podnik používá od roku 1995 stejné metody a postupy odpisování a postupy účtování, takže hospodářský výsledek nebyl tímto způsobem ovlivněn.

V r. 2014 byly vytvořeny opravné položky k pohledávkám dle zákona o rezervách č.593/92 Sb. v platném znění.

Sestavení odpisových plánů vychází z tohoto členění:

1. kategorie hmotného investičního majetku

- DHM pořizovací cena vyšší než 40.000 Kč
- DDHM-výpočetní technika + nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3.000 Kč až do 40.000 Kč
- DDHM-ostatní (pořizovací cena vyšší než 3.000 Kč až do 40.000 Kč) se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796
- Drobný HM pořizovací cena vyšší než 1.000 Kč až do 3.000 Kč se účtuje na účet 501; eviduje se na podrozvahovém účtu 796

2. kategorie nehmotného investičního majetku

- DNM pořizovací cena vyšší než 60.000 Kč
- DDNM s pořizovací cenou do 60.000 Kč se účtuje na účet 518

Veškeré odpisování majetku bylo prováděno měsíčně. Odpisy byly prováděny rovnoměrným způsobem s přihlédnutím k ekonomické životnosti jednotlivých položek majetku.

3. Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty

Dlouhodobý nehmotný majetek

2014 (v tis Kč)	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2014	1 926 373	102 730	2 029 103
Přirůstky	260 104	2 251	262 355
Úbytky	23 719	0	23 719
Zůstatek k 31. 12. 2014	2 162 758	104 981	2 267 739
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2014	1 453 637	70 676	1 524 313
Odpisy 2014	178 417	11 104	189 521
Úbytky	23 719	0	23 719
Zůstatek k 31. 12. 2014	1 608 335	81 780	1 690 115
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2014	472 736	32 054	504 790
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2014	554 423	23 201	577 624

2013 (v tis Kč)	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2013	1 644 412	94 260	1 738 672
Přirůstky	282 666	8 470	291 136
Úbytky	705	0	705
Zůstatek k 31. 12. 2013	1 926 373	102 730	2 029 103
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2013	1 308 556	60 009	1 368 565
Odpisy 2013	145 786	10 667	156 453
Úbytky	705	0	705
Zůstatek k 31. 12. 2013	1 453 637	70 676	1 524 313
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2013	335 856	34 251	370 107
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	472 736	32 054	504 790

2012 (v tis Kč)	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2012	1 451 260	119 231	1 570 491
Přirůstky	213 005	69	213 074
Úbytky	19 853	25 040	44 893
Zůstatek k 31. 12. 2012	1 644 412	94 260	1 738 672
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2012	1 218 276	73 676	1 291 952
Odpisy 2012	110 133	11 374	121 507
Úbytky	19 853	25 041	44 894
Zůstatek k 31. 12. 2012	1 308 556	60 009	1 368 565
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2012	232 984	45 555	278 539
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	335 856	34 251	370 107

Dlouhodobý hmotný majetek

2014 (v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2014	2 506 905	2 994 712	231 652	192 674	157 810	6 083 753
Přírůstky	102 938	61 851	3 839	0	12 366	180 994
Úbytky	68 201	84 892	2 529	1 301	8 627	165 550
Zůstatek k 31. 12. 2014	2 541 642	2 971 671	232 962	191 373	161 549	6 099 197
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2014	882 414	2 402 052	60 595	168 412	123 725	3 637 198
Odpisy 2014	89 766	212 161	21 377	8 289	14 226	345 819
ZC vyřazeného majetku 2014	34 403	80	0	0	0	34 483
Pohyby majetku	68 201	84 132	2 529	1 300	8 516	164 678
Zůstatek k 31. 12. 2014	938 382	2 530 161	79 443	175 401	129 435	3 852 822
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2014	1 624 491	592 660	171 057	24 262	34 085	2 446 554
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2014	1 603 260	441 510	153 519	15 972	32 114	2 246 375

2013 (v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2013	2 487 711	2 848 593	239 209	192 584	140 604	5 908 701
Přírůstky	19 198	170 363	1 818	1 554	21 520	214 453
Úbytky	4	24 244	9 375	1 464	4 314	39 401
Zůstatek k 31. 12. 2013	2 506 905	2 994 712	231 652	192 674	157 810	6 083 753
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2013	793 574	2 186 310	47 602	152 527	114 938	3 294 951
Odpisy 2013	88 821	239 586	22 235	17 258	13 088	380 988
ZC vyřazeného majetku 2013	0	0	132	91	0	223
Pohyby majetku	-19	23 844	9 374	1 464	4 301	38 964
Zůstatek k 31. 12. 2013	882 414	2 402 052	60 595	168 412	123 725	3 637 198
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2013	1 694 137	662 283	191 607	40 057	25 666	2 613 750
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	1 624 491	592 660	171 057	24 262	34 085	2 446 554

2012 (v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2012	2 475 122	2 955 166	54 855	187 369	150 543	5 823 055
Přirůstky	14 720	152 877	195 339	10 765	3 712	377 413
Úbytky	2 131	259 450	10 985	5 550	13 651	291 767
Zůstatek k 31. 12. 2012	2 487 711	2 848 593	239 209	192 584	140 604	5 908 701
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2012	706 656	2 183 362	48 683	134 073	116 359	3 189 133
Odpisy 2012	88 499	262 079	9 670	23 553	12 231	396 032
ZC vyřazeného majetku 2012	536	0	234	586	0	1 356
Pohyby majetku	2 117	259 131	10 985	5 685	13 652	291 570
Zůstatek k 31. 12. 2012	793 574	2 186 310	47 602	152 527	114 938	3 294 951
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2012	1 768 466	771 804	6 172	53 296	34 184	2 663 922
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	1 694 137	662 283	191 607	40 057	25 666	2 613 750

Likvidovaný dlouhodobý hmotný a dlouhodobý nehmotný majetek podle odpisových skupin

(údaje v tis. Kč)	2014 Pořizovací cena	2014 Zůstatková cena	2013 Pořizovací cena	2013 Zůstatková cena	2012 Pořizovací cena	2012 Zůstatková cena
Nehmotný majetek	8 182	413	0	0	7 391	0
odpisová skupina 1	90 863	0	27 566	0	288 166	0
odpisová skupina 2	5 306	0	7 845	223	22 546	498
odpisová skupina 3	7 768	80	18	0	2 270	322
odpisová skupina 4	335	221	0	0	0	0
odpisová skupina 5	65 488	31 804	0	0	2 126	536
skupina 0 (pozemky)	2 378	2 378	4	4	6	6

V roce 2014 byl realizován odprodej nevyužívaného objektu na Smetanově nábřeží v centru Prahy. Odprodej byl realizován prostřednictvím elektronické aukce a objekt byl odprodán za 210 100 tis. Kč. Zůstatková cena odprodáného objektu proučtována do nákladů 2014 činila 34 255 tis. Kč. Zisk z realizované transakce dosáhl výše 175 845 tis. Kč.

Určený majetek - dle zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku je v účetnictví evidována zvláštní skupina majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činnosti, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2014 nedošlo k žádným změnám ve vymezení určeného majetku. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2014 veden následující určený majetek :

Název určeného majetku	Inventární číslo	Pořizovací hodnota k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Budova IATCC Praha	2016743	893 825
Provozní budova technického bloku letiště Praha	51062	495 783
Kalibrační letoun Cessna 560XL OK-CAA	2020150	151 569
Sekundární radar RSM970 na RLB Buchtův kopec	2012804	92 685
Provozní budova s řídicí věží Brno Tuřany	52012	86 619
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	58 604
Sekundární radar RSM970S na RLB Písek	2016499	51 402
Primární radar TAR/MSSR Praha – STAR2000	2018582	43 671
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary	54004	42 134
Kalibrační letoun L 410 UVP E OK-WYI	2020151	39 991
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	30 579
Radar primární RL2000 Brno	2020565	25 718
Radar primární RL2000 Ostrava	2020567	25 718
Sekundární radar TAR MSSR Praha – RSM970S	2018583	16 778
Pozemek pod budovou Technického bloku LKPR	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s TWR LKTB	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s TWR LKKV	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Praha	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2

Dlouhodobý finanční majetek

2014	Podíl	Hodnota vkladu ke dni akvizice (v tis.)	Hodnota vkladu k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Podíly v účetních jednotkách:			
SAERCO S.L.	20 %	200 €	7 676
CATC, s.r.o.	100 %	280 000 Kč	296 234
FABCE, Aviation Services, Ltd.	16,67%	6 €	166

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s.p. vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí.

V rámci této strategie ŘLP ČR, s.p. získalo v březnu roku 2011 podíl 20 % (200 tis. EUR) ve španělské společnosti Servicios Aeronauticos Control y Navegacion S.L. (SAERCO), se sídlem Calle Burgohondo 4, 28023 Madrid, Španělsko, jejímž posláním je poskytování LPS na místních letištích. Finanční vklad do společnosti SAERCO je v plné výši jistěn bankovní garancí poskytnutou ve prospěch ŘLP ČR, s.p. bankovním domem La Caja de Ahorros y Pensiones de

Barcelona - „la Caixa“. Finančním přínosem vedle poskytování LPS je příjem z výcviku řídicích letového provozu a konzultačních služeb poskytovaných Sekcí letecké školy (SLŠ) ve prospěch SEARCO. K 31.12.2014 nejsou za společností SAERCO S.L. evidovány žádné pohledávky. Za stejné období nejsou evidovány závazky podniku vůči SAERCO S.L.

V souladu s výše uvedenou strategií, tj. rozšiřováním komerčních aktivit byla k 1. 10. 2012 realizována akvizice společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC), se sídlem K letišti 934, 16100 Praha 6. Kupní cena za 100% obchodní podíl společnosti CATC Centre činí 280 miliónů korun a vychází z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec. ŘLP ČR, s.p. tak zásadním způsobem rozšíří nabídku svých služeb, protože má s výcvikovými kurzy v letectví mnohaletou zkušenost. Akvizicí do CATC získává ŘLP ČR, s.p. možnost poskytovat v této oblasti komplexní nabídku výcviku a výuky veškerého licencovaného personálu v civilním letectví. Vlastní kapitál společnosti CATC, s.r.o. dosáhl k 31. 12. 2014 výše 296 234 tis. Kč. Výsledek hospodaření společnosti za účetní období roku 2014 dosáhl hodnoty 2 109 tis. Kč. K 31. 12. 2014 jsou evidovány pohledávky ve lhůtě splatnosti za společností CATC, s.r.o. v objemu 778 tis. Kč. Vůči společností CATC, s.r.o. nejsou k 31. 12. 2014 evidovány žádné závazky.

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílníky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb ČR, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s.p. v této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

Přehled pohledávek po lhůtě splatnosti (bez pohledávek v konkurzním řízení)

Pohledávky (v tis. Kč)	2014		
	2014	2013	2012
pohledávky splatné od 31. 12. 2007 do 30. 12. 2008	0	0	0
pohledávky splatné od 31. 12. 2008 do 30. 12. 2009	0	0	17 454
pohledávky splatné od 31. 12. 2009 do 30. 12. 2010	0	4 441	4 225
pohledávky splatné od 31. 12. 2010 do 30. 12. 2011	6 266	6 181	5 890
pohledávky splatné od 31. 12. 2011 do 30. 12. 2012	13 779	13 895	xxx
pohledávky splatné od 31. 12. 2012 do 30. 6. 2014 (faktury vystavené v letech 2012 a 2013)	8 634	xxx	xxx

Vytvořené opravné položky

Opravné položky vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb. o rezervách, § 8 a § 8 písa):

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
Konkurzní řízení	10 537	10 269	10 241
20% z roku 2009	0	0	3 491
20% z roku 2010	0	888	845
20% z roku 2011	1 253	1 236	1 178
20% z roku 2012	2 756	2 779	xxx
20% za 1.pololetí roku 2013	0	1 216	xxx
20% z roku 2013	1 727	xxx	xxx

Opravné položky vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb. o rezervách, § 8, písa):

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
100% z roku 2009	0	0	0
100% z roku 2010	0	0	85
100% z roku 2011	0	85	260
100% z roku 2012	59	463	xxx
100% z roku 2013	333	xxx	xxx

Opravné položky - daňově neuznatelné:

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
z roku 2009	0	0	13 963
z roku 2010	0	3 553	3 380
z roku 2011	5 013	4 945	4 712
z roku 2012	11 023	11 116	xxx
z roku 2013	6 907	xxx	xxx
za 1. pololetí roku 2014	205	xxx	xxx

V roce 2014 nebyl pořízen žádný dlouhodobý hmotný majetek formou finančního pronájmu. Žádný dlouhodobý hmotný majetek není zatížen zástavním právem ani věcným břemenem.

Ke změnám vlastního kapitálu v průběhu roku 2014 docházelo v důsledku tvorby výsledku hospodaření běžného roku a rozdělení zisku za rok předcházející, v důsledku čerpání sociálních fondů a v důsledku přecenění dlouhodobých finančních investic.

K 31. 12. 2014 nejsou evidovány žádné závazky po lhůtě splatnosti. Žádné závazky nejsou kryty zástavním právem. Podnik neeviduje žádné závazky, které by nebyly proúčtovány v účetnictví.

V průběhu roku 2014 podnik hospodařil bez úvěrového zatížení.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2014 ŘLP ČR, s.p. poskytli následující bankovní záruky:

- bankovní záruku ve výši 5,1 tis. EUR ve prospěch společnosti M-NAV, Makedonie – platnost od 18. 12. 2013 do 11.4.2014
- bankovní záruku ve výši 1,0 tis. USD ve prospěch společnosti CAA Rwanda, Rwanda – platnost od 19. 12. 2013 do 16. 4. 2014
- bankovní záruku ve výši 1 680,3 tis. ALL ve prospěch společnosti Albcontrol AD, Albánie – platnost od 14. 2. 2014 do 31. 7. 2014
- bankovní záruku ve výši 7,0 tis. EUR ve prospěch společnosti Uzaeronavigatsiya, Uzbekistán – platnost od 20.6.2014 do 15.9.2014
- bankovní záruku ve výši 21,8 tis. EUR ve prospěch společnosti ARMATS, Arménie – platnost od 30. 6. 2014 do 31. 10. 2014
- bankovní záruku ve výši 3,7 tis. GEL ve prospěch společnosti Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie – platnost od 2. 9. 2014 do 10.3.2015
- bankovní záruku ve výši 2,3 tis. EUR ve prospěch společnosti Croatia Control Ltd., – platnost od 12. 11. 2014 do 28. 2. 2015

Výše uvedené bankovní záruky byly poskytnuty zahraničnímu odběrateli v souvislosti s realizací komerčních aktivit SLŠ

Na základě schválené roční účetní závěrky za rok 2013 zakladatelem byl zisk po zdanění za rok 2013 ve výši 406 412 tis. Kč rozdělen následovně. Příděl do rezervního fondu byl realizován ve výši 20 217 tis. Kč, přestože podnik naplnil zákonem stanovenou výši již v uplynulých letech. Do fondu kulturních a sociálních potřeb byla přidělena částka 54 194 tis. Kč (základní a doplňkový příděl). Do fondu ostatních sociálních výdajů byl proveden příděl ve výši 8 000 tis. Kč. Do fondu rozvoje byl proveden příděl ve výši 224 000 tis. Kč. Do fondu odměn nebyl z použitelného zisku za rok 2013 uskutečněn příděl. Na základě rozhodnutí zakladatele (MD ČR) a v souladu s novelou zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku byl uskutečněn příděl ve výši 100 000 tis. Kč do nově zřízeného fondu zakladatele.

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2014 ve výši 30 391 tis. Kč.

Daň z příjmů odložená – je evidována v účetnictví podniku jako odložený daňový závazek. Výše odložené daně k 31. 12. 2013 činila 127 081 tis. Kč, výše odložené daně k 31. 12. 2014 činí 120 947 tis. Kč. Zůstatek se skládá z výpočtu odložené daně vzniklé propočtem rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

V roce 2014 byla ŘLP ČR, s.p. ze státního rozpočtu poskytnuta kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 15 000 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské Komise č. 1794/2006 ze dne 6. prosince 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2.11.2005.

Náklady podniku zahrnují mimo jiné i náklady vynaložené na služby poskytované auditorskou společností. Náklady ŘLP ČR, s.p. na auditorské služby v roce 2014 činily 765 tis. Kč.

Transakce mezi spřízněnými stranami – ŘLP ČR, s.p. se podílel na transakcích vůči CATC, s.r.o. v rámci běžného obchodního styku. Celkový objem nákladů ŘLP ČR, s.p. z těchto transakcí v průběhu roku 2014 činil 8 379 tis. Kč, celkový objem výnosů v témže období pak činil 4 523 tis. Kč.

Výnosy z prodeje zboží, výrobků a služeb podle hlavních činností podniku v členění na tuzemsko a zahraničí:

(v tis. Kč)	Výnosy od tuzemských odběratelů			Výnosy od zahraničních odběratelů			Výnosy celkem		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Výnosy celkem	325 858	355 290	364 127	3 065 516	2 949 852	2 796 464	3 391 374	3 305 142	3 160 591
Dopravní výnosy	277 518	308 731	321 245	3 037 028	2 929 703	2 734 506	3 314 546	3 238 434	3 055 751
• traťové poplatky	86 112	96 820	94 166	2 737 221	2 645 952	2 450 864	2 823 333	2 742 772	2 545 030
• příbližovací poplatky	190 050	210 759	226 113	299 124	283 063	282 914	489 174	493 822	509 027
• cvičné lety	1 356	1 152	966	683	688	728	2 039	1 840	1 694
Ostatní výnosy	48 340	46 001	42 882	28 488	20 149	61 958	76 828	66 150	104 840
Aktivace	0	558	0	0	0	0	0	558	0

Následné události - ke dni sestavení účetní závěrky za rok 2014 nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily činnost a hospodaření účetní jednotky.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA - MEZINÁRODNÍ ÚČETNÍ STANDARDY

o ověření účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., k 31. 12. 2014

Ověření příložené účetní závěrky k 31. 12. 2014 státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., Jeneč, Navigační 787, PSČ 252 61, IČ 497 10 371, provedla společnost HAYEK, spol. s r. o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, číslo oprávnění 029. Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Jan Řehák, číslo oprávnění 1692. Zpráva nezávislého auditora je určena pro zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p.

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2014, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2014 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o státním podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti

používaných účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných (materiálních) ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., k 31. prosinci 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví.

V Praze dne 6. března 2015

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o., holding
číslo oprávnění 029



Ing. Jan Řehák
oprávnění auditora č. 1692

ROZVAHA PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)	2014	2013	2012	
STÁLÁ AKTIVA				
3.2	Dlouhodobý hmotný majetek v užívání	2 246 375	2 446 554	2 613 749
	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek + poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	226 882	187 579	211 992
	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	2 473 257	2 634 133	2 825 741
3.1	Dlouhodobý nehmotný majetek v užívání	577 623	504 790	370 106
	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek + poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	316 399	274 289	292 253
	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	894 022	779 079	662 359
3.4	Dlouhodobý finanční majetek	304 076	300 043	290 545
	STÁLÁ AKTIVA CELKEM	3 671 355	3 713 255	3 778 645
OBĚŽNÁ AKTIVA				
4.	Zásoby	13 102	12 916	12 556
5.	Krátkodobé pohledávky	530 941	631 427	584 402
6.	Peníze a peněžní ekvivalenty	1 585 775	1 173 191	852 034
	OBĚŽNÁ AKTIVA CELKEM	2 129 818	1 817 534	1 448 992
	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	22 096	17 879	23 542
	AKTIVA CELKEM	5 823 269	5 548 668	5 251 179
VLASTNÍ KAPITÁL				
7.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503	1 087 503
7.	Zákonný rezervní fond	283 311	263 093	242 799
7.	Ostatní fondy podniku	3 609 489	3 281 922	3 117 823
7.	Nerozdělený zisk minulých let			
7.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	430 537	406 412	236 874
	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	5 410 840	5 038 930	4 684 999
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY				
8.	Rezervy	30 391	102 303	142 871
9.	Odložený daňový závazek	120 947	127 081	127 024
	Jiné závazky			
10.	Přijaté bankovní úvěry			
	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM	151 338	229 384	269 895
11.	KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	261 051	280 240	296 179
	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	40	114	106
	VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	5 823 269	5 548 668	5 251 179

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
13.1	Výkony	3 391 374	3 305 142	3 160 591
12.1	Výkonová spotřeba	480 824	504 383	481 378
	Přidaná hodnota	2 910 550	2 800 759	2 679 213
12.2	Osobní náklady	1 885 635	1 766 518	1 709 120
3.3	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	535 657	537 441	517 539
13.1	Ostatní provozní výnosy	256 870	50 421	16 684
12.3	Ostatní provozní náklady	248 172	139 727	120 440
	Provozní hospodářský výsledek	497 956	407 494	348 798
13.2	Finanční výnosy	75 515	148 110	73 060
12.4	Finanční náklady	36 866	46 798	85 519
	Finanční výsledek hospodaření	38 649	101 312	-12 459
	Výsledek hospodaření před zdaněním	536 605	508 806	336 339
9.	Daň z příjmů	106 068	102 394	99 465
7.	Čistý zisk po zdanění	430 537	406 412	236 874

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	1 173 191	852 034	893 548
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	536 605	508 805	336 339
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	351 490	447 417	424 228
A.1.1	Odpisy stálých aktiv	535 657	537 441	517 539
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	3 001	-83 087	-85 918
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-176 071	-1 024	-1 323
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky (+), vyúčtované výnosové úroky (-)	-11 097	-5 913	-6 070
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	888 095	956 222	760 567
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-57 805	-105 468	14 552
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	20 203	-28 655	101 139
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-77 851	-76 511	-85 396
A.2.3	Změna stavu zásob	-157	-302	-1 191
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	830 290	850 754	775 119
A.3.	Výdaje z plateb úroků	0	-3	-1
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	11 097	5 916	6 071
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-110 749	-73 631	-118 543
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0	0

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	730 638	783 036	662 646
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-528 383	-463 130	-706 338
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	210 329	1 251	2 178
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-318 054	-461 879	-704 160
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	0	0	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	0	0	0
C.3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	0	0	0
F.	Čistá změna peněžních prostředků	412 584	321 157	-41 514
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	1 585 775	1 173 191	852 034

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
Základní kapitál	1. počáteční zůstatek	1 087 503	1 087 503	1 087 503
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	1 087 503	1 087 503	1 087 503
Zákonný rezervní fond	1. počáteční zůstatek	263 093	242 799	222 392
	2. zvýšení	20 218	20 295	20 407
	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	283 311	263 094	242 799
Ostatní fondy podniku	1. počáteční zůstatek	3 281 922	3 117 823	2 679 428
	2. zvýšení	327 869	165 153	438 715
	3. snížení	302	1 055	320
	4. konečný zůstatek	3 609 489	3 281 921	3 117 823
Nerozdělený zisk minulých let	1. počáteční zůstatek	0	0	100 000
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	100 000
	4. konečný zůstatek	0	0	0
Zisk / ztráta za účetní období po zdanění		430 537	406 412	236 874
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM		5 410 840	5 038 930	4 684 999

PRÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ŘLP ČR, S.P. ZA ROK 2014

SESTAVENÉ K 31. PROSINCI 2014 PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH PRINCIPŮ

1. Všeobecné informace

Vznik a charakteristika společnosti

Řízení letového provozu České republiky je státní podnik založený dle zákona č. 77/1997 Sb. se sídlem Navigační 787, 252 61 Jeneč.

Řízení letového provozu České republiky státní podnik (dále jen ŘLP ČR, s.p.) vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28.12.1994 č.j. 4283/94-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31.12.1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771.

ŘLP ČR, s.p. poskytuje letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na čtyřech určených letištích, na letišti Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a na letišti Karlovy Vary.

Základní kapitál podniku činí 1 087 503 tis. Kč

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců k 31. 12. 2014 činil 898.

Statutární a dozorčí orgány společnosti k 31. 12. 2014

Statutární orgán:

Ing. Jan Klas	generální ředitel ŘLP ČR, s.p.
Ing. Jan Štindl	první zástupce generálního ředitele
Mgr. Petr Fajtl	druhý zástupce generálního ředitele

Dozorčí rada:

Ing. Karel Dobeš	předseda dozorčí rady
Mgr. Milan Feranec	místopředseda dozorčí rady
Ing. Magdalena Faltýsková	člen dozorčí rady
pan Miroslav Jindra	člen dozorčí rady
brig. gen. Ing. Libor Štefánek	člen dozorčí rady
Ing. Milan Vondra	člen dozorčí rady

2. Přehled základních účetních pravidel a postupů

Pravidla pro sestavení účetní závěrky

Účetní závěrka ŘLP ČR, s.p. za rok končící 31. prosince 2014 byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (dále jen „IFRS“) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Účetní závěrka byla zpracována na základě historických pořizovacích cen. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže. Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitosti trvání účetní jednotky. Částky uvedené v této účetní

závěrce jsou vykázaný v českých korunách (Kč) a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Shrnutí významných účetních principů

Dlouhodobý hmotný majetek – je oceněn v pořizovacích cenách snížených o oprávků. Odpisy jsou počítány z pořizovací ceny s použitím lineární metody dle zákona o dani z příjmu č. 586/1992 Sb. Veškeré odpisování majetku bylo prováděno měsíčně. Odpisy byly prováděny rovnoměrným způsobem s přihlédnutím k očekávané provozní a ekonomické životnosti jednotlivých položek majetku.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny dlouhodobého hmotného majetku je následující:

Pozemky	Nejsou odepisovány
Budovy	30 – 50 let
Nábytek	10 let
Osobní automobily	5 let
Elektronická a komunikační zařízení	7 let
Energetická a ostatní zařízení	7 let
Kancelářská výpočetní technika a příslušenství	4 roky

Dlouhodobý nehmotný majetek – je evidován v pořizovací ceně snížené o oprávků. Nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je při pořízení účtován do nákladů. Dlouhodobý nehmotný majetek s pořizovací cenou vyšší než 60 tis. Kč a dobou použitelnosti delší jednoho roku je odepisován lineárně měsíčně bez přerušování, přičemž délka odepisování vychází z odhadované doby životnosti.

Odhadovaná doba životnosti jednotlivých skupiny dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

Audiovizuální díla	5 let
Software	4 – 10 let
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 roky
Zřizovací výdaje	5 let
Ostatní majetek (např. projekty, studie, ocenitelná práva, ochranné známky)	7 let

Podíly v účetních jednotkách byly oceňovány reálnou hodnotou.

Zásoby – jsou oceněny v pořizovací ceně, která zahrnuje i náklady s pořízením související (přeprava, pojistné, clo). Zásoby na skladě jsou oceňovány váženým aritmetickým průměrem.

Pohledávky z obchodního styku – vykazují se v nominální hodnotě. Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny v souladu se zákonem o rezervách č. 593/1992 Sb.

Peníze a peněžní ekvivalenty – peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasované bankovní vklady a ostatní vysoce likvidní investice.

Základní kapitál, zákonný rezervní fond a ostatní fondy podniku – základní kapitál ŘLP ČR, s.p. je tvořen majetkem vloženým zakladatelem do podniku ke dni jeho vzniku. Zákonný rezervní fond podniku je tvořen přiděly z disponibilního zisku. Dle zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří dále fond rozvoje rovněž přiděly z disponibilního zisku.

Krátkodobé závazky z obchodního styku – závazky z obchodního styku jsou účtovány v nominálních hodnotách.

Rezervy – jsou vytvářeny, pokud existuje zákonný, nebo smluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, a je zároveň pravděpodobné, že podnik bude muset vynaložit finanční prostředky, aby tento závazek byl vyrovnán.

Daň z příjmů – se skládá z daně splatné a daně odložené. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období. Odložená daň je počítána závazkovou metodou.

Vykazování dle segmentů – ŘLP ČR, s.p. je pověřeno poskytováním letových provozních služeb ve vzdušném prostoru a na čtyřech určených letištích. Podnik považuje poskytování letových provozních služeb za jeden segment činnosti. Ostatní dílčí činnosti, které podnik zabezpečuje, jsou považovány za podpůrné, bezprostředně související s poskytováním letových provozních služeb.

Přepočty cizích měn – majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu k okamžiku uskutečnění účetního případu denním kurzem ČNB a ke konci rozvahového dne jsou oceněny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným ČNB. Kurzové zisky a ztráty vznikající z úhrady těchto transakcí a z ocenění peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách k rozvahovému dni jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty.

Náklady a výnosy – účtují se časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Náklady na zabezpečení letových provozních služeb zahrnují náklady na každodenní provoz stanovišť řízení letového provozu, náklady na provoz a údržbu přehledové infrastruktury, náklady na provoz a údržbu telekomunikačních zařízení, náklady na poskytování letecké informační služby, náklady na výcvik a další vzdělávání zaměstnanců, náklady na leteckou meteorologickou službu, administrativní náklady a náklady na členský příspěvek do agentury EUROCONTROL.

Výnosy za poskytované letové provozní služby jsou účtovány na základě jednotkových cen stanovených na základě mezinárodně platných principů. Jednotkové ceny se stanovují na období jednoho kalendářního roku. Tržby z poskytovaných letových provozních služeb jsou účtovány do výnosů měsíčně na základě vystavených faktur. Fakturaci za letové provozní služby v oblasti letištní a příbližovací služby řízení provádí ŘLP ČR, s.p. Fakturaci za poskytnuté letové provozní služby v oblasti traťové služby řízení provádí pro ŘLP ČR, s.p. agentura EUROCONTROL.

Zaměstnanecské požitky

Podnik pravidelně odvádí příspěvky na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a vstupují do nákladů podniku ve stejném účetním období jako příslušný mzdový základ.

Na základě podepsaných kolektivních smluv podnik dále přispívá zaměstnancům na dodatečné penzijní připojištění do penzijních fondů spravovaných komerčními subjekty. Výše příspěvků je definována ustanoveními v kolektivní smlouvě. Příspěvky do těchto fondů jsou účtovány do nákladů podniku v okamžiku splatnosti.

Dále na základě kolektivních smluv podnik přispívá zaměstnancům na soukromé životní pojištění a hradí zaměstnancům kapitálové pojištění. Příspěvky na soukromé životní pojištění a úhrada kapitálového pojištění zaměstnanců jsou účtovány do nákladů podniku v okamžiku splatnosti.

Použití odhadů – sestavení účetní závěrky dle mezinárodních standardů účetního vykazování vyžaduje, aby vedení účetní jednotky činilo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši nákladů a výnosů. Vedení účetní jednotky je přesvědčeno, že se použité odhady a předpoklady nebudou významně odlišovat od hodnot následných účetních období.

3. Dlouhodobý majetek

3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

2014 (v tis Kč)	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2014	1 926 373	102 730	2 029 103
Přirůstky	260 104	2 251	262 355
Úbytky	23 719	0	23 719
Zůstatek k 31. 12. 2014	2 162 758	104 981	2 267 739
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2014	1 453 637	70 676	1 524 313
Odpisy 2014	178 417	11 104	189 521
Úbytky	23 719	0	23 719
Zůstatek k 31. 12. 2014	1 608 335	81 780	1 690 115
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2014	472 736	32 054	504 790
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2014	554 423	23 201	577 624

2013 (v tis Kč)	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2013	1 644 412	94 260	1 738 672
Přirůstky	282 666	8 470	291 136
Úbytky	705	0	705
Zůstatek k 31. 12. 2013	1 926 373	102 730	2 029 103
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2013	1 308 556	60 009	1 368 565
Odpisy 2013	145 786	10 667	156 453
Úbytky	705	0	705
Zůstatek k 31. 12. 2013	1 453 637	70 676	1 524 313
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2013	335 856	34 251	370 107
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	472 736	32 054	504 790

2012 (v tis Kč)	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota			
Zůstatek k 1. 1. 2012	1 451 260	119 231	1 570 491
Přirůstky	213 005	69	213 074
Úbytky	19 853	25 040	44 893
Zůstatek k 31. 12. 2012	1 644 412	94 260	1 738 672
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2012	1 218 276	73 676	1 291 952
Odpisy 2012	110 133	11 374	121 507
Úbytky	19 853	25 041	44 894
Zůstatek k 31. 12. 2012	1 308 556	60 009	1 368 565
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2012	232 984	45 555	278 539
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	335 856	34 251	370 107

3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

2014 (v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2014	2 506 905	2 994 712	231 652	192 674	157 810	6 083 753
Přírůstky	102 938	61 851	3 839	0	12 366	180 994
Úbytky	68 201	84 892	2 529	1 301	8 627	165 550
Zůstatek k 31. 12. 2014	2 541 642	2 971 671	232 962	191 373	161 549	6 099 197
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2014	882 414	2 402 052	60 595	168 412	123 725	3 637 198
Odpisy 2014	89 766	212 161	21 377	8 289	14 226	345 819
ZC vyřazeného majetku 2014	34 403	80	0	0	0	34 483
Pohyby majetku	68 201	84 132	2 529	1 300	8 516	164 678
Zůstatek k 31. 12. 2014	938 382	2 530 161	79 443	175 401	129 435	3 852 822
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2014	1 624 491	592 660	171 057	24 262	34 085	2 446 554
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2014	1 603 260	441 510	153 519	15 972	32 114	2 246 375

2013 (v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2013	2 487 711	2 848 593	239 209	192 584	140 604	5 908 701
Přírůstky	19 198	170 363	1 818	1 554	21 520	214 453
Úbytky	4	24 244	9 375	1 464	4 314	39 401
Zůstatek k 31. 12. 2013	2 506 905	2 994 712	231 652	192 674	157 810	6 083 753
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2013	793 574	2 186 310	47 602	152 527	114 938	3 294 951
Odpisy 2013	88 821	239 586	22 235	17 258	13 088	380 988
ZC vyřazeného majetku 2013	0	0	132	91	0	223
Pohyby majetku	-19	23 844	9 374	1 464	4 301	38 964
Zůstatek k 31. 12. 2013	882 414	2 402 052	60 595	168 412	123 725	3 637 198
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2013	1 694 137	662 283	191 607	40 057	25 666	2 613 750
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	1 624 491	592 660	171 057	24 262	34 085	2 446 554

2012 (v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Požizovací hodnota						
Zůstatek k 1. 1. 2012	2 475 122	2 955 166	54 855	187 369	150 543	5 823 055
Přírůstky	14 720	152 877	195 339	10 765	3 712	377 413
Úbytky	2 131	259 450	10 985	5 550	13 651	291 767
Zůstatek k 31. 12. 2012	2 487 711	2 848 593	239 209	192 584	140 604	5 908 701
Oprávký						
Zůstatek k 1. 1. 2012	706 656	2 183 362	48 683	134 073	116 359	3 189 133
Odpisy 2012	88 499	262 079	9 670	23 553	12 231	396 032
ZČ vyřazeného majetku 2012	536	0	234	586	0	1 356
Pohyby majetku	2 117	259 131	10 985	5 685	13 652	291 570
Zůstatek k 31. 12. 2012	793 574	2 186 310	47 602	152 527	114 938	3 294 951
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2012	1 768 466	771 804	6 172	53 296	34 184	2 663 922
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	1 694 137	662 283	191 607	40 057	25 666	2 613 750

3.3 Odpisy dlouhodobého majetku

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku	189 521	156 453	121 507
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	346 136	380 988	396 032
Celkem	535 657	537 441	517 539

3.4 Dlouhodobý finanční majetek

2014	Podíl	Hodnota vkladu ke dni akvizice (v tis.)	Hodnota vkladu k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Podíly v účetních jednotkách:			
SAERCO S.L.	20 %	200 €	7 676
CATC, s.r.o.	100 %	280 000 Kč	296 234
FABCE, Aviation Services, Ltd.	16,67%	6 €	166

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s.p. vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti

poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí.

V rámci této strategie ŘLP ČR, s.p. získalo v březnu roku 2011 podíl 20 % (200 tis. EUR) ve španělské společnosti Servicios Aeronauticos Control y Navegacion S.L. (SAERCO), se sídlem Calle Burgohondo 4, 28023 Madrid, Španělsko, jejímž posláním je poskytování LPS na místních letištích. Finanční vklad do společnosti SAERCO je v plné výši jištěn bankovní garancí poskytnutou ve prospěch ŘLP ČR, s.p. bankovním domem La Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona - „la Caixa“. Finančním přínosem vedle poskytování LPS je příjem z výcviku řídicích letového provozu a konzultačních služeb poskytovaných Sekcí letecké školy (SLŠ) ve prospěch SEARCO. K 31.12.2014 nejsou za společností SAERCO S.L. evidovány žádné pohledávky. Za stejné období nejsou evidovány závazky podniku vůči SAERCO S.L.

V souladu s výše uvedenou strategií, tj. rozšiřováním komerčních aktivit byla k 1. 10. 2012 realizována akvizice společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC), se sídlem K letišti 934, 16100 Praha 6. Kupní cena za 100% obchodní podíl společnosti CATC Centre činí 280 milionů korun a vychází z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec. ŘLP ČR, s.p. tak zásadním způsobem rozšíří nabídku svých služeb, protože má s výcvikovými kurzy v letectví mnohaletou zkušenost. Akvizicí do CATC získává ŘLP ČR, s.p.

možnost poskytovat v této oblasti komplexní nabídku výcviku a výuky veškerého licencovaného personálu v civilním letectví.

Vlastní kapitál společnosti CATC, s.r.o. dosáhl k 31. 12. 2014 výše 296 234 tis. Kč. Výsledek hospodaření společnosti za účetní období roku 2014 dosáhl hodnoty 2 109 tis. Kč. K 31. 12. 2014 jsou evidovány pohledávky ve lhůtě splatnosti za společností CATC, s.r.o. v objemu 778 tis. Kč. Vůči společností CATC, s.r.o. nejsou k 31. 12. 2014 evidovány žádné závazky.

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílíky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb ČR, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s.p. v této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

3.5 Určený majetek

Určený majetek - dle zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku je v účetnictví evidována zvláštní skupina majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činnosti, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2014 nedošlo k žádným změnám ve vymezení určeného majetku.

V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2014 veden následující určený majetek :

Název určeného majetku	Inventární číslo	Pořizovací hodnota k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Budova IATCC Praha	2016743	893 825
Provozní budova technického bloku letiště Praha	51062	495 783
Kalibrační letoun Cessna 560XL OK-CAA	2020150	151 569
Sekundární radar RSM970 na RLB Buchtův kopec	2012804	92 685
Provozní budova s řídicí věží Brno Tuřany	52012	86 619
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	58 604
Sekundární radar RSM970S na RLB Písek	2016499	51 402
Primární radar TAR/MSSR Praha – STAR2000	2018582	43 671
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary	54004	42 134
Kalibrační letoun L 410 UVP E OK-WY1	2020151	39 991
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	30 579
Radar primární RL2000 Brno	2020565	25 718
Radar primární RL2000 Ostrava	2020567	25 718

Název určeného majetku	Inventární číslo	Pořizovací hodnota k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Sekundární radar TAR MSSR Praha – RSM970S	2018583	16 778
Pozemek pod budovou Technického bloku LKPR	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s TWR LKTB	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s TWR LKKV	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Praha	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2

4. Zásoby

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Materiál	13 006	12 812	12 452
Zboží	96	104	104
Celkem	13 102	12 916	12 556

5. Pohledávky

Pohledávky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
Pohledávky z obchodních vztahů	540 235	534 348	531 749
Daňové pohledávky	25 200	99 348	86 064
Poskytnuté zálohy	3 939	6 521	5 741
Ostatní pohledávky	1 379	27 991	658
Pohledávky celkem (brutto)	570 753	668 208	624 212
Opravné položky	-39 812	-36 781	-39 810
Pohledávky celkem (netto)	530 941	631 427	584 402

Pohledávky z obchodních vztahů jsou tvořeny pohledávkami za uživateli letových provozních služeb (97,2 %) a za ostatními odběrateli (2,8 %). Daňové pohledávky jsou tvořeny neuhrazeným nárokováním odpodem DPH a dále zaplacenými zálohami na daň z příjmů. Ostatní pohledávky jsou tvořeny dohadnými účty aktivními.

Opravné položky k pohledávkám byly tvořeny dle zákona o rezervách č. 593/1992 Sb. následovně:

Opravné položky vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb. o rezervách, § 8 a § 8 písa.):

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
Konkurzní řízení	10 537	10 269	10 241
20% z roku 2009	0	0	3 491
20% z roku 2010	0	888	845
20% z roku 2011	1 253	1 236	1 178
20% z roku 2012	2 756	2 779	xxx
20% za 1.pololetí roku 2013	0	1 216	xxx
20% z roku 2013	1 727	xxx	xxx

Opravné položky vytvořené dle zákona č. 593/92 Sb. o rezervách, § 8, písa.):

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
100% z roku 2009	0	0	0
100% z roku 2010	0	0	85
100% z roku 2011	0	85	260
100% z roku 2012	59	463	xxx
100% z roku 2013	333	xxx	xxx

Opravné položky - daňově neuznatelné:

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
z roku 2009	0	0	13 963
z roku 2010	0	3 553	3 380
z roku 2011	5 013	4 945	4 712
z roku 2012	11 023	11 116	xxx
z roku 2013	6 907	xxx	xxx
za 1. pololetí roku 2014	205	xxx	xxx

6. Peníze a peněžní ekvivalenty

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Peníze a ceniny	1 197	1 052	2 113
Bankovní účty	1 584 578	1 172 139	849 921
Celkem	1 585 775	1 173 191	852 034

7. Základní kapitál, zákonný rezervní fond a ostatní fondy podniku

Základní kapitál ŘLP ČR, s.p. je tvořen majetkem vloženým zakladatelem do podniku ke dni jeho vzniku dne 1. 1. 1995. Výše základního kapitálu k 31. 12. 2014 činí 1 087 503 tis. Kč.

Zákonný rezervní fond podniku je tvořen přířelými z disponibilního zisku. Přířel do rezervního fondu naplnil zákonem stanovenou hranici již v době založení podniku. Tento fond je možné použít pouze na úhradu ztrát. Stav rezervního fondu k 31. 12. 2014 činí 283 311 tis. Kč.

Ostatní fondy podniku - dle zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří dále fond rozvoje. Přířel do fondu rozvoje je poskytován z disponibilního zisku. Tento fond slouží k financování stěžejních projektů infrastruktury podniku. Součástí ostatních fondů je majetek kalibrační letky delimitovaný z Úřadu pro civilní letectví (ÚCL) k ŘLP ČR, s.p. a to na základě rozhodnutí MD ČR z roku 2011. Hodnota delimitovaného majetku ve výši 214 933 tis. Kč byla do vlastního kapitálu navedena na účet 413400 – ostatní kapitálové fondy/převod majetku z jiné státní organizace.

Na základě rozhodnutí zakladatele (MD ČR) v souladu s novelou zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku byl nově založen fond zakladatele a byl do něj uskutečněn přířel ve výši 100 mil. Kč ze zisku za rok 2013.

Výsledek hospodaření běžného účetního období (zisk po zdanění) – v souladu se zákonem o státním podniku č. 77/1997 Sb. je zisk po schválení účetní závěrky zakladatelem přířelován do fondů podniku. Výše hospodářského výsledku za účetní období roku 2014 činí 430 537 tis. Kč.

8. Rezervy

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2014 ve výši 30 391 tis. Kč. Její výše odpovídá daňové povinnosti snížené o uhrazené zálohy.

9. Daň z příjmů

Daň z příjmů splatná – podnik vykázal za rok 2014 splatnou daň z příjmů právnických osob ve výši 112 202 tis. Kč.

Daň z příjmů odložená – je evidována v účetnictví podniku jako odložený daňový závazek. Výše odložené daně k 31. 12. 2013 činila 127 081 tis. Kč, výše odložené daně k 31. 12. 2014 činí 120 947 tis. Kč. Zůstatek se skládá z výpočtu odložené daně vzniklé propočtem rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Zůstatek odložené daně k 1. 1.	127 081	127 024	90 430
Celkem změna odložené daně	-6 134	57	36 594
• z toho vlivem změny sazby daně	0	0	0
Zůstatek odložené daně k 31. 12.	120 947	127 081	127 024

10. Přijaté bankovní úvěry, bankovní záruky

V průběhu roku 2014 podnik hospodařil bez úvěrového zatížení.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2014 ŘLP ČR, s.p. poskytl následující bankovní záruky:

- bankovní záruku ve výši 5,1 tis. EUR ve prospěch společnosti M-NAV, Makedonie – platnost od 18. 12. 2013 do 11. 4. 2014
- bankovní záruku ve výši 1,0 tis. USD ve prospěch společnosti CAA Rwanda, Rwanda – platnost od 19. 12. 2013 do 16. 4. 2014
- bankovní záruku ve výši 1 680,3 tis. ALL ve prospěch společnosti Albcontrol AD, Albánie – platnost od 14. 2. 2014 do 31. 7. 2014
- bankovní záruku ve výši 7,0 tis. EUR ve prospěch společnosti Uzaeronavigatsiya, Uzbekistán – platnost od 20. 6. 2014 do 15. 9. 2014
- bankovní záruku ve výši 21,8 tis. EUR ve prospěch společnosti ARMATS, Arménie – platnost od 30. 6. 2014 do 31. 10. 2014
- bankovní záruku ve výši 3,7 tis. GEL ve prospěch společnosti Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie – platnost od 2. 9. 2014 do 10. 3. 2015
- bankovní záruku ve výši 2,3 tis. EUR ve prospěch společnosti Croatia Control Ltd., – platnost od 12. 11. 2014 do 28. 2. 2015

Výše uvedené bankovní záruky byly poskytnuty zahraničnímu odběrateli v souvislosti s realizací komerčních aktivit sekce Letecké školy.

CATC, s.r.o. neposkytla v průběhu roku 2014 žádné bankovní záruky.

11. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Závazky z obchodních vztahů	32 230	38 100	42 224
Závazky k zaměstnancům	140 927	121 092	162 532
Závazky vůči státu	56 535	47 750	48 325
• z toho daň z příjmů ze závislé činnosti	26 919	21 716	24 813
ostatní daně	13	14	16
sociální a zdravotní pojištění	29 603	26 020	23 496
Přijaté zálohy	1 911	1 524	123
Ostatní závazky	29 448	71 774	42 975
Celkem	261 051	280 240	296 179

Závazky z obchodních vztahů jsou tvořeny nehranými dodavatelskými fakturami ve lhůtě splatnosti. Podnik nemá v účetní evidenci zahrnutý žádné závazky po lhůtě splatnosti.

Závazky vůči zaměstnancům – jsou tvořeny mzdou za období prosinec 2013, která byla vyplacena v lednu 2014. Dále na základě zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří fond kulturních a sociálních potřeb, který je dle mezinárodních účetních standardů evidován jako závazek za zaměstnanci. Do fondu je přidělován základní a doplňkový příděl, oba z disponibilního zisku podniku. Použití fondu je upraveno vyhláškou č. 310/1995 Sb. Dle mezinárodních účetních standardů je součástí závazků vůči zaměstnancům i fond odměn a fond ostatních sociálních výdajů.

Stát – závazky, tato položka zahrnuje předepsaný odvod daně z příjmů ze závislé činnosti za zaměstnance za výplatní období prosinec 2014. Dále obsahuje předepsaný odvod sociálního a zdravotního pojištění za zaměstnance výplatní období prosinec 2014 a předpis odvodu silniční daně a daně z převodu nemovitostí.

Ostatní závazky – položka obsahuje úhradu penzijního připojištění a soukromého životního pojištění zaměstnanců za období prosinec 2014. Dále obsahuje stav účtu 389 (dohadné účty pasivní – nevyfakturované dodávky).

12. Náklady

12.1 Náklady na materiál, energie a služby

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Spotřeba materiálu	27 655	30 142	27 456
Spotřeba energie	40 358	47 097	51 964
Spotřeba ostatních neskladovatelných položek	731	522	882
Opravy a údržba	74 915	84 775	56 354
Cestovní náklady	25 701	27 004	28 308
SW podpora systémů	91 442	87 607	78 268
Telekomunikační poplatky a datové sítě	31 947	30 485	31 155
Letecká meteorologie	71 337	70 880	71 534
Ostatní služby	116 738	125 871	135 457
Celkem	480 824	504 383	481 378

Nákladová položka služby zahrnuje mj. i náklady vynaložené na služby poskytované auditorskou společností. Náklady ŘLP ČR, s.p. na auditorské služby v roce 2014 činily 765 tis. Kč.

12.2 Osobní náklady

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Mzdové náklady	1 460 069	1 359 712	1 328 985
Zákonné sociální pojištění	363 838	352 928	319 041
Zákonné sociální náklady	59 239	52 410	59 084
Ostatní sociální náklady	2 489	1 468	2 010
Celkem	1 885 635	1 766 518	1 709 120

Na osobní náklady řídicích pracovníků byla v roce 2014 vynaložena částka 86 302 tis. Kč. Řídicím pracovníkům bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění čímž byl zvýšen jejich základ daně z příjmů, ve smyslu zákona č.586/1992 Sb., dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění. Výše příspěvků představovala v roce 2014 částku 3 110 tis. Kč. Řídicím pracovníkům podniku bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely, čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob o 3 123 tis. Kč. Dále byla řídicím pracovníkům poskytnuta ostatní nepeněžní plnění ve výši 692 tis. Kč.

12.3 Ostatní provozní náklady

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Daně a poplatky	1 944	2 230	2 174
Zůstatková cena prodaného DNM a DHM	34 258	227	854
Tvorba rezerv, opravných položek	3 001	-83 087	-85 892
Příspěvky do rozpočtu agentury EUROCONTROL	155 131	151 939	140 151
Pojištění	21 351	19 477	21 724
Ostatní	32 487	48 941	41 429
Celkem	248 172	139 727	120 440

V položce ostatní je zahrnuta úhrada nákladů vnitrostátního dozorového orgánu (NSA) ve výši 14 385 tis. Kč.

12.4 Finanční náklady

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Nákladové úroky	0	3	1
Kurzové rozdíly pasivní	36 341	46 229	84 868
Ostatní finanční náklady	525	566	650
Celkem	36 866	46 798	85 519

Celkový objem finančních nákladů dosáhl v roce 2014 částky 36 866 tis. Kč. Hlavní položkou finančních nákladů jsou kurzové diference pasivní v hodnotě 36 341 tis. Kč způsobené volatilitou kurzu národní měny vůči EUR.

13. Výnosy

13.1 Provozní výnosy

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Dopravní výnosy	3 314 546	3 238 434	3 055 751
• traťové služby	2 823 333	2 742 772	2 545 030
• letištní a příbližovací služby	489 174	493 822	509 027

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
• cvičné lety	2 039	1 840	1 694
Ostatní tržby za prodej zboží a služeb	76 828	66 150	104 840
Aktivace	0	558	0
Výkony celkem	3 391 374	3 305 142	3 160 591
Jiné provozní výnosy	256 870	50 421	16 684
• tržby z prodeje DNM a DHM	210 329	1 251	2 178
• kompenzace nákladů za osvobozené lety	15 000	15 000	10 000
• jiné provozní výnosy – ostatní	31 541	34 170	4 506
Provozní výnosy	3 648 244	3 355 563	3 177 275

Mírný meziroční nárůst provozních výnosů byl v roce 2014 způsoben kladným vývojem traťového provozu a meziroční úpravou jednotkové ceny poskytovaných služeb.

Výrazný meziroční nárůst jiných provozních výnosů byl způsoben odprodejem nevyužívaného objektu na Smetanově nábřeží v centru Prahy. Odprodej byl realizován prostřednictvím elektronické aukce a objekt byl odprodán za 210 100 tis. Kč. Zůstatková cena odprodaného objektu proúčtována do nákladů 2014 činila 34 255 tis. Kč. Zisk z realizované transakce tak dosáhl výše 175 845 tis. Kč.

Kompenzace nákladů souvisejících s poskytováním letových navigačních služeb letům osvobozeným od zpoplatnění byly poskytnuty na stejné úrovni jako v roce předcházejícím.

13.2 Finanční výnosy

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Výnosové úroky	11 097	5 916	6 071
Kurzové rozdíly aktivní	63 590	141 079	65 903
Ostatní finanční výnosy	828	1 115	1 086
Celkem	75 515	148 110	73 060

Celkový objem finančních výnosů dosáhl v roce 2014 částky 75 515 tis. Kč. Hlavní položkou finančních výnosů jsou kurzové diference aktivní v hodnotě 63 590 tis. Kč způsobené volatilitou vývojem kurzu národní měny. Výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů dosáhly pouze částky 11 097 tis. Kč, což je dáno aktuální úrovní úrokových sazeb na měnových trzích.

14. Řízení rizik

Kreditní rizika – k 31. 12. 2014 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL.

Měnová rizika - díky měsíčnímu přepočtu jednotkových cen poskytovaných letových navigačních služeb na základě aktuálních směnných kurzů je podnik zajištěn proti vývoji kurzu pouze k termínu fakturace služeb. Měnová rizika se tímto způsobem snižují, nicméně v důsledku volatilního vývoje měnového páru CZK/EUR nejsou zcela eliminována.

15. Závazky neuvedené v účetnictví

Soudní spory – k 31. 12. 2014 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

16. Následné události

Ke dni sestavení účetní závěrky za rok 2014 nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily činnost a hospodaření účetní jednotky.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA - KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

o ověření účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., k 31. 12. 2014

Ověření přiložené konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2014 státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., Jeneč, Navigační 787, PSČ 252 61, IČ 497 10 371, provedla společnost HAYEK, spol. s r. o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, číslo oprávnění 029. Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Jan Řehák, číslo oprávnění 1692. Zpráva nezávislého auditora je určena pro zakladatele státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2014, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2014, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2014 a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2014 a konsolidované přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o státním podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování

těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti používaných účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných (materiálních) ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, s.p., k 31. prosinci 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví.

V Praze dne 6. března 2015

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o., holding
číslo oprávnění 029



Ing. Jan Řehák
oprávnění auditora č. 1692

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VYKAZOVANÍ

(v tis. Kč)	2014	2013	2012	
STÁLÁ AKTIVA				
3.2	Dlouhodobý hmotný majetek v užívání	2 453 290	2 689 688	2 891 765
	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek + poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	275 804	203 142	211 992
	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	2 729 094	2 892 830	3 103 757
3.1	Dlouhodobý nehmotný majetek v užívání	578 547	505 646	371 097
	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek + poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	317 898	274 525	292 253
	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	896 445	780 171	663 350
3.4	Dlouhodobý finanční majetek	166		
3.4	Cenné papíry v ekvivalenci	7 676	5 185	4 554
	STÁLÁ AKTIVA CELKEM	3 633 381	3 678 186	3 771 661
4. OBĚŽNÁ AKTIVA				
5.	Zásoby	32 539	26 694	24 694
6.	Krátkodobé pohledávky	576 688	646 042	604 026
	Peníze a peněžní ekvivalenty	1 605 139	1 207 508	872 328
	OBĚŽNÁ AKTIVA CELKEM	2 214 366	1 880 244	1 501 048
	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	22 675	18 520	23 631
	AKTIVA CELKEM	5 870 422	5 576 950	5 296 340
7. VLASTNÍ KAPITÁL				
7.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503	1 087 503
7.	Zákonný rezervní fond	283 311	263 093	242 799
7.	Ostatní fondy podniku	3 592 003	3 268 473	3 112 473
7.	Nerozdělený zisk minulých let	14 535	5 381	
7.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	431 913	415 666	242 255
7.	Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	2 235	209	122
	Konsolidační rezervní fond	-830	-1 295	-441
	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	5 410 670	5 038 930	4 684 711
8. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY				
9.	Rezervy	30 391	102 303	142 871
	Odložený daňový závazek	134 685	139 555	148 482
10.	Jiné závazky			
	Přijaté bankovní úvěry			
11.	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM	165 076	241 858	292 353
	KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	287 681	294 029	313 211
	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	6 995	2 133	7 065
	VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	5 870 422	5 576 950	5 296 340

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
13.1	Výkony	3 550 158	3 457 709	3 197 812
12.1	Výkonová spotřeba	542 660	577 882	501 334
	Přidaná hodnota	3 007 498	2 879 827	2 696 478
12.2	Osobní náklady	1 944 622	1 817 623	1 722 091
3.3	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	572 295	573 272	527 664
13.1	Ostatní provozní výnosy	260 710	57 856	17 796
12.3	Ostatní provozní náklady	249 935	140 914	121 693
12.5	Zúčtování konsolidačního rozdílu	733		-16 069
	Provozní hospodářský výsledek	500 623	405 874	358 895
13.2	Finanční výnosy	76 629	150 570	73 320
12.4	Finanční náklady	38 007	47 469	85 654
	Finanční výsledek hospodaření	38 622	103 101	-12 334
	Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním	539 245	508 975	346 561
9.	Daň z příjmů	107 332	93 409	104 306
	Konsolidovaný výsledek hospodaření bez podílu ekvivalence	431 913	415 566	242 255
	Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci	2 235	209	122
7.	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	434 148	415 775	242 377

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	1 207 508	872 328	893 548
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	539 245	508 974	346 561
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	389 345	483 313	463 109
A.1.1	Odpisy stálých aktiv	572 296	573 272	527 664
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	3 621	-82 864	-81 591
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-176 074	-1 024	-1 323
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky (+), vyúčtované výnosové úroky (-)	-11 231	-6 071	-6 001
A.1.6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	733	0	24 360
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	928 590	992 287	809 670
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-67 258	-111 056	-14 266
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-12 922	-26 773	76 091
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-48 520	-82 341	-89 217
A.2.3	Změna stavu zásob	-5 816	-1 942	-1 140
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	861 332	881 231	795 404

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
A.3.	Výdaje z plateb úroků	0	-3	-1
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	11 231	6 074	6 072
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-110 749	-73 631	-118 543
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	761 814	813 671	682 932
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-574 534	-479 742	-706 338
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	210 351	1 251	2 186
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-364 183	-478 491	-704 152
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	0	0	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	0	0	0
C.3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	0	0	0
F.	Čistá změna peněžních prostředků	397 631	335 180	-21 220
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	1 605 139	1 207 508	872 328

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
Základní kapitál	1. počáteční zůstatek	1 087 503	1 087 503	1 087 503
	2. zvýšení	0	0	0
	3. snížení	0	0	0
Zákonný rezervní fond	4. konečný zůstatek	1 087 503	1 087 503	1 087 503
	1. počáteční zůstatek	263 093	242 799	222 392
	2. zvýšení	20 218	20 295	20 407
Ostatní fondy podniku	3. snížení	0	0	0
	4. konečný zůstatek	283 311	263 094	242 799
	1. počáteční zůstatek	3 268 473	3 112 473	2 679 140
Nerozdělený zisk minulých let	2. zvýšení	324 000	156 000	433 333
	3. snížení	470	0	0
	4. konečný zůstatek	3 592 003	3 268 473	3 112 473
Nerozdělený zisk minulých let	1. počáteční zůstatek	5 381	0	100 000
	2. zvýšení	9 154	5 381	0
	3. snížení	0	0	100 000
	4. konečný zůstatek	14 535	5 381	0

(v tis. Kč)		2014	2013	2012
Konsolidační rezervní fond	1. počáteční zůstatek	-1 295	-441	313
	2. zvýšení	465	0	0
	3. snížení	0	854	754
	4. konečný zůstatek	-830	-1 295	-441
Zisk / ztráta za účetní období po zdanění		434 148	415 774	242 377
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM		5 410 670	5 038 930	4 684 711

PRÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ŘLP ČR, S.P. ZA ROK 2014 SESTAVENÉ K 31. PROSINCI 2014 PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

1. Všeobecné informace - vymezení konsolidační skupiny

MATEŘSKÝ PODNIK

Název účetní jednotky:	Řízení letového provozu České republiky, státní podnik
Zkrácený název:	ŘLP ČR, s.p.
Sídlo:	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo:	49710371
Právní forma:	státní podnik
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč
Datum vzniku:	1. 1. 1995, rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č.j. 4283/94-KM
Rejstříkový soud:	Městský soud Praha, oddíl A, vložka 10771
Rozhodující předmět činnosti:	letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyně, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary

Popis organizační struktury, její základní změny během účetního období

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Podnik se organizačně člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí; divize se dělí na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Dále se podnik člení na střediska řízená vedoucími. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2014 byl 18.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců: 898

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů ke dni 31. 12. 2014

Statutární orgán:

Ing. Jan Klas	generální ředitel ŘLP ČR, s.p.
Ing. Jan Štindl	první zástupce generálního ředitele
Mgr. Petr Fajtl	druhý zástupce generálního ředitele

Dozorčí rada:

Ing. Karel Dobeš	předseda dozorčí rady
Mgr. Milan Feranec	místopředseda dozorčí rady
Ing. Magdalena Faltýsková	člen dozorčí rady
pan Miroslav Jindra	člen dozorčí rady
brig. gen. Ing. Libor Štefánik	člen dozorčí rady
Ing. Milan Vondra	člen dozorčí rady

DCEŘINÁ SPOLEČNOST

Název účetní jednotky:	Czech Aviation Training Centre, s.r.o., (CATC)
Sídlo:	K letišti 934, 161 00 Praha 6 - Ruzyně
Identifikační číslo:	24843628
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Základní kapitál:	150 200 tis. Kč
Datum vzniku:	2. 5. 2011
Rejstříkový soud:	Městský soud Praha, oddíl C, vložka 179521

Rozhodující předmět činnosti:

Výcvik pilotů letadel a palubního, technického a provozního personálu, výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.

Popis organizační struktury, její základní změny během účetního období:

V čele Společnosti stojí jednatel (CEO), který je statutárním orgánem. Společnost se organizačně člení na odborné útvary, odborné útvary se dále dělí na jednotlivá oddělení. Za účelem expanze na zahraniční trhy Společnost založila dceřinou společností Indian Czech Aerospace Training Academy, plc. (ICATA), se základním kapitálem 28,4 mil. INR, jež byla zaregistrována do obchodního rejstříku Indie dne 23. 12. 2014.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců: 38

Obchodní podíl ŘLP ČR, s.p.: 100 %

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů ke dni 31. 12. 2014

Statutární orgán:

Ing. Jan Janík jednatel společnosti

Dozorčí rada:

Mgr. Petr Fajtl předseda dozorčí rady
p. Miloš Kvapil místopředseda dozorčí rady
Ing. Miloslav Hala člen dozorčí rady

MAJETKOVÁ ÚČAST

Název účetní jednotky: Servicios Aeronauticos Control y Navegacion S.L., (SAERCO)
Sídlo: Calle Burgohondo 4, 28023 Madrid, Španělsko
Identifikační číslo: B-85951390
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Datum vzniku: 23. 4. 2010
Rejstříkový soud: Companies register Madrid, Volume 27719, folio 133, section 8, M-499549
Rozhodující předmět činnosti: Poskytování letových provozních služeb
Obchodní podíl ŘLP ČR, s.p.: 20 %

MAJETKOVÁ ÚČAST

Název účetní jednotky: FABCE, Aviation Services, Ltd. FABCE, letalske storitve, d.o.o.
Sídlo: Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko
Identifikační číslo: 6726909000
Daňové identifikační číslo: SI-40952240
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Datum vzniku: 17. 10. 2014
Rejstříkový soud: Slovenian Business Register and Court Register

Rozhodující předmět činnosti: Poskytování letových provozních služeb

Obchodní podíl ŘLP ČR, s.p.: 16,66 %

2. Přehled základních účetních pravidel a postupů

Pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013 byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (dále jen „IFRS“) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB). Účetní závěrka byla zpracována na základě historických pořizovacích cen. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže. Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitosti trvání účetních jednotek. Částky uvedené v této účetní závěrce jsou vykázány v českých korunách (Kč) a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Rozsah konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje mimo mateřský podnik ŘLP ČR, s.p. i stoprocentně ovládanou dceřinou společností CATC. Do konsolidované účetní závěrky je zahrnut rovněž majetkový podíl ve společnosti SAERCO.

Konsolidační zásady

Dceřiná společnost je konsolidována metodou plné konsolidace. Účetní závěrka dceřiné společnosti byla upravena tak, aby se její účetní pravidla uvedla do souladu s pravidly, které používá mateřský podnik. Všechny vnitroskupinové transakce, zůstatky, výnosy a náklady byly při konsolidaci vyloučeny.

Majetková účast ve společnosti SAERCO je konsolidována metodou ekvivalencí.

Shrnutí významných účetních principů

Dlouhodobý hmotný majetek – je oceněn v pořizovacích cenách snížených o oprávků. Odpisy jsou počítány z pořizovací ceny s použitím lineární metody dle zákona o dani z příjmu č. 586/1992 Sb. Veškeré odepisování majetku bylo prováděno měsíčně. Odpisy byly prováděny rovnoměrným způsobem s přihlédnutím k očekávané provozní a ekonomické životnosti jednotlivých položek majetku.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny dlouhodobého hmotného majetku je následující:

Pozemky	Nejsou odepisovány
Budovy	30 – 50 let
Nábytek	10 let
Osobní automobily	5 let
Elektronická a komunikační zařízení	7 let
Energetická a ostatní zařízení	7 let
Kancelářská výpočetní technika a příslušenství	4 roky

Dlouhodobý nehmotný majetek – je evidován v pořizovací ceně snížené o oprávků. Nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je při pořízení účtován do nákladů. Dlouhodobý nehmotný majetek s pořizovací cenou vyšší než 60 tis. Kč a dobou použitelnosti delší jednoho roku je odepisován lineárně měsíčně bez přerušování, přičemž délka odepisování vychází z odhadované doby životnosti.

Odhadovaná doba životnosti jednotlivých skupin dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

Audiovizuální díla	5 let
Software	4 - 10 let
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 roky
Zřizovací výdaje	5 let
Ostatní majetek (např. projekty, studie, ocenitelná práva, ochranné známky)	7 let

Podíly v účetních jednotkách byly oceňovány reálnou hodnotou.

Zásoby – jsou oceněny v pořizovací ceně, která zahrnuje i náklady s pořízením související (přeprava, pojistné, clo). Zásoby na skladě jsou oceňovány váženým aritmetickým průměrem.

Pohledávky z obchodního styku – vykazují se v nominální hodnotě. Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny v souladu se zákonem o rezervách č. 593/1992 Sb.

Peníze a peněžní ekvivalenty – peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasované bankovní vklady a ostatní vysoce likvidní investice.

Základní kapitál, zákonný rezervní fond a ostatní fondy podniku – základní kapitál ŘLP ČR, s.p. je tvořen majetkem vloženým zakladatelem do podniku ke dni jeho vzniku. Zákonný rezervní fond podniku je tvořen příděly z disponibilního zisku. Dle zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří dále fond rozvoje rovněž příděly z disponibilního zisku.

Krátkodobé závazky z obchodního styku – závazky z obchodního styku jsou účtovány v nominálních hodnotách.

Rezervy – jsou vytvářeny, pokud existuje zákonný, nebo smluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, a je zároveň pravděpodobné, že podnik bude muset vynaložit finanční prostředky, aby tento závazek byl vyrovnán.

Daň z příjmů – se skládá z daně splatné a daně odložené. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období. Odložená daň je počítána závazkovou metodou.

Vykazování dle segmentů – ŘLP ČR, s.p. je pověřeno poskytováním letových provozních služeb ve vzdušném prostoru a na čtyřech určených letištích. Podnik považuje poskytování letových provozních služeb za jeden segment činnosti. Ostatní dílčí činnosti, které podnik zabezpečuje jsou považovány za podpůrné, bezprostředně související s poskytováním letových provozních služeb.

Přepočty cizích měn – majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu k okamžiku uskutečnění účetního případu denním kurzem ČNB a ke konci rozvahového dne jsou oceněny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným ČNB. Kurzové zisky a ztráty vznikající z úhrady těchto transakcí a z ocenění peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách k rozvahovému dni jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty.

Náklady a výnosy – účtují se časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Náklady na zabezpečení letových provozních služeb zahrnují náklady na každodenní provoz stanovišť řízení letového provozu, náklady na provoz a údržbu přehledové infrastruktury, náklady na provoz a údržbu telekomunikačních zařízení, náklady na poskytování letecké informační služby, náklady na výcvik a další vzdělávání zaměstnanců, náklady na leteckou meteorologickou službu, administrativní náklady a náklady na členský příspěvek do agentury EUROCONTROL.

Výnosy za poskytované letové provozní služby jsou účtovány na základě jednotkových cen stanovených na základě mezinárodně platných principů. Jednotkové ceny se stanovují na období jednoho kalendářního roku. Tržby z poskytovaných letových provozních služeb jsou účtovány do výnosů měsíčně na základě vystavených faktur. Fakturaci za letové provozní služby v oblasti letištní a přibližovací služby řízení provádí ŘLP ČR, s.p. Fakturaci za poskytnuté letové provozní služby v oblasti traťové služby řízení provádí pro ŘLP ČR, s.p. agentura EUROCONTROL.

Zaměstnanecké požitky

Podnik pravidelně odvádí příspěvky na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a vstupují do nákladů podniku ve stejném účetním období jako příslušný mzdový základ.

Na základě podepsaných kolektivních smluv podnik dále přispívá zaměstnancům na dodatečné penzijní připojištění do penzijních fondů spravovaných komerčními subjekty. Výše příspěvků je definována ustanoveními v kolektivní smlouvě. Příspěvky do těchto fondů jsou účtovány do nákladů podniku v okamžiku splatnosti.

Dále na základě kolektivních smluv podnik přispívá zaměstnancům na soukromé životní pojištění a hradí zaměstnancům kapitálové pojištění. Příspěvky na soukromé životní pojištění a úhrada kapitálového pojištění zaměstnanců jsou účtovány do nákladů podniku v okamžiku splatnosti.

Použití odhadů – sestavení účetní závěrky dle mezinárodních standardů účetního vykazování vyžaduje, aby vedení účetní jednotky činilo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši nákladů a výnosů. Vedení účetní jednotky je přesvědčeno, že se použité odhady a předpoklady nebudou významně odlišovat od hodnot následných účetních období.

3. Dlouhodobý majetek

3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

2014 (v tis Kč)	ŘLP ČR, s.p.		CATC, s.r.o.	Celkem za skupinu
	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Dlouhodobý nehmotný majetek	
Pořizovací hodnota				
Zůstatek k 1. 1. 2014	1 926 373	102 730	6 779	2 035 882
Přirůstky	260 104	2 251	236	262 591
Úbytky	23 719	0	0	23 719
Zůstatek k 31. 12. 2014	2 162 758	104 981	7 015	2 274 754
Oprávký				
Zůstatek k 1. 1. 2014	1 453 637	70 676	5 923	1 530 236
Odpisy 2014	178 417	11 104	168	189 689
Úbytky	23 719	0	0	23 719
Zůstatek k 31. 12. 2014	1 608 335	81 780	6 091	1 696 206
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2014	472 736	32 054	856	505 646
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2014	554 423	23 201	924	578 548

2013 (v tis Kč)	ŘLP ČR, s.p.		CATC, s.r.o.	Celkem za skupinu
	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Dlouhodobý nehmotný majetek	
Pořizovací hodnota				
Zůstatek k 1. 1. 2013	1 644 412	94 260	6 779	1 745 451
Přirůstky	282 666	8 470	0	291 136
Úbytky	705	0	0	705
Zůstatek k 31. 12. 2013	1 926 373	102 730	6 779	2 035 882
Oprávký				
Zůstatek k 1. 1. 2013	1 308 556	60 009	5 788	1 374 353
Odpisy 2013	145 786	10 667	135	156 588
Úbytky	705	0	0	705
Zůstatek k 31. 12. 2013	1 453 637	70 676	5 923	1 530 236
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2013	335 856	34 251	991	371 097
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	472 736	32 054	856	505 646

2012 (v tis Kč)	ŘLP ČR, s.p.		CATC, s.r.o.	Celkem za skupinu
	Software	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	Dlouhodobý nehmotný majetek	
Pořizovací hodnota				
Zůstatek k 1. 1. 2012	1 451 260	119 231	6 779	1 577 270
Přirůstky	213 005	69	0	213 074
Úbytky	19 853	25 040	0	44 893
Zůstatek k 31. 12. 2012	1 644 412	94 260	6 779	101 039
Oprávký				
Zůstatek k 1. 1. 2012	1 218 276	73 676	5 711	1 297 663
Odpisy 2012	110 133	11 374	77	121 584
Úbytky	19 853	25 041	0	44 894
Zůstatek k 31. 12. 2012	1 308 556	60 009	5 788	1 374 353
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2012	232 984	45 555	1 068	279 607
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	335 856	34 251	991	371 097

3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

2014 (v tis. Kč)					ŘLP ČR, s.p.	CATC, s.r.o.	Celkem za skupinu
	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	
Pořizovací hodnota							
Zůstatek k 1. 1. 2014	2 506 905	2 994 712	231 652	192 674	157 810	688 024	6 771 777
Přirůstky	102 938	61 851	3 839	0	12 366	272	181 266
Úbytky	68 201	84 892	2 529	1 301	8 627	1 546	167 096
Zůstatek k 31. 12. 2014	2 541 642	2 971 671	232 962	191 373	161 549	686 750	6 785 947
Oprávký							
Zůstatek k 1. 1. 2014	882 414	2 402 052	60 595	168 412	123 725	444 891	4 082 089
Odpisy 2014	89 766	212 161	21 377	8 289	14 226	36 470	382 289
ZC vyřazeného majetku 2014	34 403	80	0	0	0	20	34 503
Pohyby majetku	68 201	84 132	2 529	1 300	8 516	1 546	166 224
Zůstatek k 31. 12. 2014	938 382	2 530 161	79 443	175 401	129 435	479 835	4 332 657
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2014	1 624 491	592 660	171 057	24 262	34 085	243 134	2 689 688
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2014	1 603 260	441 510	153 519	15 972	32 114	206 915	2 453 290

2013 (v tis. Kč)							
	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	ŘLP ČR, s.p. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	CATC, s.r.o. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem za skupinu
Pořizovací hodnota							
Zůstatek k 1. 1. 2013	2 487 711	2 848 593	239 209	192 584	140 604	687 211	6 595 912
Přírůstky	19 198	170 363	1 818	1 554	21 520	813	215 266
Úbytky	4	24 244	9 375	1 464	4 314	0	39 401
Zůstatek k 31. 12. 2013	2 506 905	2 994 712	231 652	192 674	157 810	688 024	6 771 777
Oprávký							
Zůstatek k 1. 1. 2013	793 574	2 186 310	47 602	152 527	114 938	409 195	3 704 146
Odpisy 2013	88 821	239 586	22 235	17 258	13 088	35 696	416 684
ZC vyřazeného majetku 2013	0	0	132	91	0	0	223
Pohyby majetku	-19	23 844	9 374	1 464	4 301	0	38 964
Zůstatek k 31. 12. 2013	882 414	2 402 052	60 595	168 412	123 725	444 891	4 082 089
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2013	1 694 137	662 283	191 607	40 057	25 666	278 016	2 891 765
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	1 624 491	592 660	171 057	24 262	34 085	242 133	2 689 688

2012 (v tis. Kč)							
	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	ŘLP ČR, s.p. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	CATC, s.r.o. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Celkem za skupinu
Pořizovací hodnota							
Zůstatek k 1. 1. 2012	2 475 122	2 955 166	54 855	187 369	150 543	687 208	6 510 263
Přírůstky	14 720	152 877	195 339	10 765	3 712	18	377 431
Úbytky	2 131	259 450	10 985	5 550	13 651	15	291 782
Zůstatek k 31. 12. 2012	2 487 711	2 848 593	239 209	192 584	140 604	687 211	6 595 912
Oprávký							
Zůstatek k 1. 1. 2012	706 656	2 183 362	48 683	134 073	116 359	389 022	3 578 155
Odpisy 2012	88 499	262 079	9 670	23 553	12 231	20 180	416 212
ZC vyřazeného majetku 2012	536	0	234	586	0	0	1 356
Pohyby majetku	2 117	259 131	10 985	5 685	13 652	7	291 577
Zůstatek k 31. 12. 2012	793 574	2 186 310	47 602	152 527	114 938	409 195	3 704 146
Zůstatková hodnota k 1. 1. 2012	1 768 466	771 804	6 172	53 296	34 184	298 186	2 932 108
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	1 694 137	662 283	191 607	40 057	25 666	278 016	2 891 765

3.3 Odpisy dlouhodobého majetku

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku	189 521	156 453	121 507
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	346 136	380 988	396 032
Odpisy dlouhodobého majetku CATC	36 638	35 831	10 125
Celkem	572 295	573 272	527 664

3.4 Dlouhodobý finanční majetek, cenné papíry v ekvivalenci

Dlouhodobý finanční majetek ve výši 166 tis. Kč představuje 1/6 podíl ŘLP ČR, s.p. ve společnosti FABCE, Aviation Services, Ltd. založené 17.10.2014 za účelem koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“.

Položka cenné papíry v ekvivalenci vyjadřuje aktuální hodnotu majetkové účasti ve společnosti SAERCO S.L. zohledňující ekvivalentní podíl na výsledku hospodaření vyjádřený aktuálním kurzovým přepočtem k poslednímu dni konsolidované účetní závěrky. Aktuální hodnota majetkové účasti ke dni 31.12. 2014 činí 7 676 tis. Kč.

3.5 Určený majetek

Dle zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku je v účetnictví evidována zvláštní skupina majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činnosti, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2014 nedošlo k žádným změnám ve vymezení určeného majetku. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2014 veden následující určený majetek:

Název určeného majetku	Inventární číslo	Pořizovací hodnota k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Budova IATCC Praha	2016743	893 825
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	495 783
Kalibrační letoun Cessna 560XL OK-CAA	2020150	151 569
Sekundární radar RSM970 na RLB Buchtův kopec	2012804	92 685
Provozní budova s řídicí věží Brno Tuřany	52012	86 619
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	58 604
Sekundární radar RSM970S na RLB Písek	2016499	51 402
Primární radar TAR/MSSR Praha – STAR2000	2018582	43 671
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary	54004	42 134
Kalibrační letoun L 410 UVP E OK-WY1	2020151	39 991
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	30 579
Radar primární RL2000 Brno	2020565	25 718
Radar primární RL2000 Ostrava	2020567	25 718
Sekundární radar TAR MSSR Praha – RSM970S	2018583	16 778

Název určeného majetku	Inventární číslo	Pořizovací hodnota k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)
Pozemek pod budovou Technického bloku LKPR	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s TWR LKTB	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s TWR LKKV	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Praha	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2

4. Zásoby

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Materiál	13 006	12 812	12 452
Zboží	96	104	104
Zásoby CATC	19 437	13 778	12 138
Celkem	32 539	26 694	24 694

5. Pohledávky

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Pohledávky z obchodních vztahů	539 458	533 707	531 749
Daňové pohledávky	25 200	99 348	86 064
Poskytnuté zálohy	3 939	6 521	5 741
Ostatní pohledávky	1 379	27 991	658
Pohledávky celkem (brutto)	569 976	667 567	624 212
Opravné položky	-39 812	-36 781	-39 810
Pohledávky CATC	46 524	15 256	19 624
Celkem	576 688	646 042	604 026

Pohledávky mateřského podniku z obchodních vztahů jsou tvořeny pohledávkami za uživateli letových provozních služeb (97,2 %) a za ostatními odběrateli (2,8 %). Daňové pohledávky jsou tvořeny neuhrazeným nárokovaným odpočtem DPH a dále zaplacenými zálohami na daň z příjmů. Ostatní pohledávky jsou tvořeny dohadnými účty aktivními. Pohledávky CATC byly tvořeny především z obchodních vztahů. Jejich výše dosahuje 46 524 tis. Kč.

Opravné položky k pohledávkám byly tvořeny dle zákona o rezervách č. 593/1992 Sb. následovně:

Opravné položky (v tis. Kč)	2014	2013	2012
Konkurzní řízení ŘLP	10 537	10 269	10 241
Ostatní opravné položky ŘLP	29 275	26 512	29 569
Opravné položky CATC	3 461	2 842	2 619

6. Peníze a peněžní ekvivalenty

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Peníze a ceniny	1 197	1 052	2 113
Bankovní účty	1 584 578	1 172 139	849 921
Bankovní účty CATC	19 364	34 317	20 294
Celkem	1 605 139	1 207 508	872 328

7. Základní kapitál, zákonný rezervní fond a ostatní fondy

Základní kapitál je tvořen majetkem vloženým zakladatelem do mateřského podniku ke dni jeho vzniku dne 1. 1. 1995. Výše základního kapitálu mateřského podniku k 31. 12. 2014 činí 1 087 503 tis. Kč. Výše základního kapitálu dceřiné společnosti CATC, s.r.o. k 31. 12. 2014 činí 150 200 tis. Kč.

Rezervní fond mateřského podniku je tvořen příděly z disponibilního zisku. Příděly do rezervního fondu naplnil zákonem stanovenou hranici již v době založení mateřského podniku. Tento fond je možné použít pouze na úhradu ztrát. Stav rezervního fondu k 31. 12. 2014 činí 283 311 tis. Kč. Ke dni konsolidované účetní závěrky společnost CATC, s.r.o. neměla vytvořen rezervní fond.

Ostatní fondy mateřského podniku - dle zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří dále fond rozvoje. Příděly do fondu rozvoje je poskytován z disponibilního zisku. Tento fond slouží k financování stěžejních projektů financování infrastruktury podniku. Součástí ostatních fondů je majetek kalibrační letky delimitovaný z Úřadu pro civilní letectví (ÚCL) k ŘLP ČR, s.p. a to na základě rozhodnutí MD ČR z roku 2011. Hodnota delimitovaného majetku ve výši 214 933 tis. Kč byla do vlastního kapitálu navedena na účet 413400 – ostatní kapitálové fondy/převod majetku z jiné státní organizace. Ke dni konsolidované účetní závěrky společnost CATC, s.r.o. neměla vytvořeny ostatní fondy. Na základě rozhodnutí zakladatele (MD ČR) v souladu

s novelou zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku byl založen fond zakladatele a byl do něj uskutečněn příděly ve výši 100 mil. Kč ze zisku za rok 2013.

Výsledek hospodaření běžného účetního období (zisk po zdanění) – výše konsolidovaného hospodářského výsledku za účetní období roku 2014 činí 434 148 tis. Kč

8. Rezervy

V rámci ŘLP ČR, s.p. byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2014 ve výši 30 391 tis. Kč. Její výše odpovídá daňové povinnosti snížené o uhrazené zálohy. CATC, s.r.o. v účetním období 2014 rezervy netvořilo.

9. Daň z příjmů

Daň z příjmů splatná – mateřský podnik vykázal za rok 2014 splatnou daň z příjmů právnických osob ve výši 112 202 tis. Kč.

Daň z příjmů odložená – je evidována v účetnictví ŘLP ČR, s.p. jako odložený daňový závazek. Výše odložené daně k 31. 12. 2013 činila 127 081 tis. Kč, výše odložené daně k 31.12.2014 činí 120 947 tis. Kč. Zůstatek se skládá z výpočtu odložené daně vzniklé propočtem rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

Odložený daňový závazek CATC – je k 31. 12. 2014 vykázán ve výši 13 738 tis. Kč. Odložený daňový závazek je tvořen z titulu rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku a dále z titulu přecenění.

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Zůstatek odložené daně k 1. 1.	127 081	127 024	90 430
Celkem změna odložené daně	-6 134	57	36 594
• z toho vlivem změny sazby daně	0	0	0
Zůstatek odložené daně k 31. 12.	120 947	127 081	127 024
Odložený daňový závazek CATC	13 738	12 474	21 458
Celkem	134 685	139 555	148 482

10. Přijaté bankovní úvěry, bankovní záruky

V průběhu roku 2014 hospodařily společnosti ve skupině bez úvěrového zatížení.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2014 ŘLP ČR, s.p. poskytli následující bankovní záruky:

- záruku ve výši 5,1 tis. EUR ve prospěch M-NAV, Makedonie – platnost od 18. 12. 2013 do 11. 4. 2014
- záruku ve výši 1,0 tis. USD ve prospěch CAA Rwanda, Rwanda – platnost od 19. 12. 2013 do 16. 4. 2014
- ve výši 1 680,3 tis. ALL ve prospěch Albcontrol AD, Albánie – platnost od 14. 2. 2014 do 31. 7. 2014
- záruku ve výši 7,0 tis. EUR ve prospěch společnosti Uzaeronavigatsiya, Uzbekistán – platnost od 20. 6. 2014 do 15. 9. 2014
- záruku ve výši 21,8 tis. EUR ve prospěch ARMATS, Arménie – platnost od 30. 6. 2014 do 31. 10. 2014
- záruku ve výši 3,7 tis. GEL ve prospěch společnosti Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie – platnost od 2. 9. 2014 do 10. 3. 2015
- záruku ve výši 2,3 tis. EUR ve prospěch Croatia Control Ltd., – platnost od 12. 11. 2014 do 28. 2. 2015

Uvedené záruky byly poskytnuty zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit SLŠ. CATC, s.r.o. neposkytla v průběhu roku 2014 žádné bankovní záruky.

11. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Závazky z obchodních vztahů	31 459	37 987	41 283
Závazky k zaměstnancům	140 927	121 092	162 532
Závazky vůči státu	56 535	47 750	48 325
• z toho daň z příjmů ze závislé činnosti	26 919	21 716	24 813
ostatní daně	13	14	16
sociální a zdravotní pojištění	29 603	26 020	23 496
Přijaté zálohy	1 911	1 524	123
Ostatní závazky	29 448	71 246	42 975
Závazky CATC	37 519	14 430	17 973
Celkem	287 681	294 029	313 211

Závazky z obchodních vztahů jsou tvořeny nehranými dodavatelskými fakturami ve lhůtě splatnosti. Podnik nemá v účetní evidenci zahrnuté žádné závazky po lhůtě splatnosti.

Závazky vůči zaměstnancům – jsou tvořeny mzdou za období prosinec 2014, která byla vyplacena v lednu 2015. Dále na základě zákona č. 77/1997 Sb. podnik vytváří fond kulturních a sociálních potřeb, který je dle mezinárodních účetních standardů evidován jako závazek za

zaměstnanci. Do fondu je přidělován základní a doplňkový příděl, oba z disponibilního zisku podniku. Použití fondu je upraveno vyhláškou č. 310/1995 Sb. Dle mezinárodních účetních standardů je součástí závazků vůči zaměstnancům i fond odměn a fond ostatních sociálních výdajů.

Stát – závazky, tato položka zahrnuje předepsaný odvod daně z příjmů ze závislé činnosti za zaměstnance za výplatní období prosinec 2014. Dále obsahuje předepsaný odvod sociálního a zdravotního pojištění za zaměstnance výplatní období prosinec 2014 a předpis odvodu silniční daně a daně z převodu nemovitostí.

Ostatní závazky – položka obsahuje úhradu penzijního připojištění a soukromého životního pojištění zaměstnanců za období prosinec 2014. Dále obsahuje stav účtu 389 – dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky).

Závazky CATC – jsou tvořeny závazky z obchodních vztahů ve lhůtě splatnosti ve výši 2 747 tis. Kč a dále ostatními závazky ve lhůtě splatnosti ve výši 10 643 tis. Kč, které jsou tvořeny především závazky vůči zaměstnancům a vůči státu. Dále obsahuje stav účtu 389 – dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky).

12. Náklady

12.1 Náklady na materiál, energie a služby

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Spotřeba materiálu	27 655	30 142	27 456
Spotřeba energie	40 358	47 097	51 964
Spotřeba ostatních neskladovatelných položek	731	522	882
Opravy a údržba	74 915	84 775	56 354
Cestovní náklady	25 701	27 004	28 308
SW podpora systémů	91 442	87 607	78 268
Telekomunikační poplatky a datové sítě	31 947	30 485	31 155
Letecká meteorologie	71 337	70 880	71 534
Ostatní služby	108 359	122 007	133 756
Spotřeba materiálu a energie CATC	13 548	14 865	3 560
Čerpání služeb CATC	56 667	62 498	18 097
Celkem	542 660	577 882	501 334

Nákladová položka služby zahrnuje mj. i náklady vynaložené na služby poskytované auditorskou společností. Náklady ŘLP ČR, s.p. na auditorské služby v roce 2014 činily 765 tis. Kč, náklady CATC na auditorské služby činily 151 tis. Kč.

12.2 Osobní náklady

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Mzdové náklady	1 460 069	1 359 712	1 328 985
Zákonné sociální pojištění	363 838	352 928	319 041
Zákonné sociální náklady	59 239	52 410	59 084
Ostatní sociální náklady	2 489	1 468	2 010
Mzdové náklady CATC	45 393	39 217	9 418
Zákonné odvody a ostatní soc. náklady CATC	13 594	11 888	3 553
Celkem	1 944 622	1 817 623	1 722 091

V rámci mateřského podniku byla na osobní náklady řídicích pracovníků v roce 2014 vynaložena částka 86 302 tis. Kč. Řídicím pracovníkům bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob, ve smyslu zákona č.586/1992 Sb., dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění. Výše příspěvků představovala v roce 2014 částku 3 110 tis. Kč. Řídicím pracovníkům podniku bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely, čímž byl u těchto zaměstnanců zvýšen základ daně z příjmů fyzických osob o 3 123 tis. Kč. Dále byla řídicím pracovníkům poskytnuta ostatní nepeněžní plnění ve výši 692 tis. Kč.

Odměny členům statutárních orgánů a vedení Společnosti CATC činily 5 465 tis. Kč.

12.3 Ostatní provozní náklady

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Daně a poplatky	1 944	2 230	2 174
Zůstatková cena prodaného DNM a DHM	34 258	227	854
Tvorba rezerv, opravných položek	3 001	-83 087	-85 892
Příspěvky do rozpočtu agentury EUROCONTROL	155 131	151 939	140 151
Pojištění	21 351	19 477	21 724
Ostatní	32 487	48 941	41 429
Ostatní provozní náklady CATC	1 763	1 187	1 253
Celkem	249 935	140 914	121 693

V položce ostatní je u ŘLP ČR, s.p. zahrnuta úhrada nákladů vnitrostátního dozorového orgánu (NSA) ve úhrnné výši 14 385 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady jsou v případě CATC tvořeny pojistným a licenčními a jinými poplatky.

12.4 Finanční náklady

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Nákladové úroky	0	3	1
Kurzové rozdíly pasivní	36 341	46 229	84 868
Ostatní finanční náklady	525	566	650
Finanční náklady CATC	1 141	671	135
Celkem	38 007	47 469	85 519

Celkový objem finančních nákladů ŘLP ČR, s.p. dosáhl v roce 2014 částky 36 866 tis. Kč. Hlavní položkou finančních nákladů jsou kurzové diference pasivní v hodnotě 34 341 tis. Kč způsobené volatilitou kurzu národní měny vůči EUR. Finanční náklady CATC byly převážně tvořeny pasivními kurzovými rozdíly.

13. Výnosy

13.1 Provozní výnosy

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Dopravní výnosy	3 314 546	3 238 434	3 055 751
• traťové služby	2 823 333	2 742 772	2 545 030
• letištní a příbřizovací služby	489 174	493 822	509 027
• cvičné lety	2 039	1 840	1 694
Ostatní tržby za prodej zboží a služeb	72 305	62 286	104 840
Aktivace	0	558	0
Výkony celkem	3 386 851	3 301 278	3 160 591
Jiné provozní výnosy	256 870	50 421	16 684
• tržby z prodeje DNM a DHM	210 329	1 251	2 178
• kompenzace nákladů za osvozené lety	15 000	15 000	10 000
• jiné provozní výnosy – ostatní	31 541	34 170	4 506
Provozní výnosy CATC	167 147	163 866	38 333
Celkem	3 810 868	3 515 565	3 215 608

Mírný meziroční nárůst provozních výnosů byl v roce 2014 způsoben kladným vývojem traťového provozu a meziroční úpravou jednotkové ceny poskytovaných služeb.

Výrazný meziroční nárůst jiných provozních výnosů byl způsoben odprodejem nevyužívaného objektu na Smetanově nábřeží v centru Prahy. Odprodej byl realizován prostřednictvím elektronické aukce a objekt byl odprodán za 210 100 tis. Kč. Zůstatková cena odprodaného objektu proúčtovaná do nákladů 2014 činila 34 255 tis. Kč. Zisk z realizované transakce tak dosáhl výše 175 845 tis. Kč.

Kompenzace nákladů souvisejících s poskytováním letových navigačních služeb letům osvobozeným od zpoplatnění byly poskytnuty na stejné úrovni jako v roce předcházejícím.

Výnosy společnosti CATC byly generovány především z realizovaných zakázek na výcvik a školení posádek a pozemního personálu.

13.2 Finanční výnosy

(v tis. Kč)	2014	2013	2012
Výnosové úroky	11 097	5 916	6 071
Kurzové rozdíly aktivní	63 590	141 079	65 903
Ostatní finanční výnosy	828	1 115	1 086
Finanční výnosy CATC	1 114	2 460	260
Celkem	76 629	150 570	73 320

Celkový objem finančních výnosů dosáhl v roce 2014 částky 75 515 tis. Kč. Hlavní položkou finančních výnosů jsou kurzové diference aktivní v hodnotě 63 590 tis. Kč způsobené volatilním vývojem kurzu národní měny. Výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů dosáhly pouze částky 11 097 tis. Kč, což je dáno aktuální úrovní úrokových sazeb na měnových trzích.

Finanční výnosy CATC jsou tvořeny výhradně kurzovými rozdíly aktivními.

14. Řízení rizik

Kreditní rizika – k 31. 12. 2014 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL.

Měnová rizika – díky měsíčnímu přepočtu jednotkových cen poskytovaných letových navigačních služeb na základě aktuálních směnných kurzů je podnik zajištěn proti vývoji kurzu pouze

k termínu fakturace služeb. Měnová rizika se tímto způsobem snižují, nicméně v důsledku volatilního vývoje měnového páru CZK/EUR nejsou zcela eliminována.

15. Závazky neuvedené v účetnictví

Soudní spory – k 31. 12. 2014 nebyly vůči účetním jednotkám vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti účetním jednotkám není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

16. Následné události

Ke dni sestavení účetní závěrky za rok 2014 nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily činnost a hospodaření účetních jednotek.



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Ověření výroční zprávy Řízení letového provozu České republiky, s.p., Jeneč, Navigační 787, PSČ 252 61, IČ 497 10 371, provedla obchodní společnost HAYEK, spol. s r. o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, číslo oprávnění 029.

Auditorem odpovědným za vypracování zprávy je Ing. Jan Řehák, číslo oprávnění 1692.

Zpráva auditora je určena pro zakladatele Řízení letového provozu České republiky, s.p.

Ověřili jsme soulad výroční zprávy s účetními závěrkami, které jsou obsaženy v této výroční zprávě na stranách č. 59 až 73, 75 až 87 a 89 až 102. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán státního podniku. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě státního podniku Řízení letového provozu České republiky k 31.12.2014 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

V Praze dne 4. června 2015

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o., holding
číslo oprávnění 029



Ing. Jan Řehák
oprávnění auditora č. 1692

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Generální ředitel

Útvar strategie a manažerské podpory

Útvar provozní bezpečnosti

Útvar obchodní

Divize provozní

Sekce oblastních navigačních služeb

Sekce přibližovacích a letištních služeb Praha

Sekce ATM systémů

Středisko letecké informační služby

Oddělení Simulátor E2000

Divize regionálních služeb a logistiky

Sekce regionálních letišť

Sekce centrální logistiky

Divize plánování a rozvoje letových navigačních služeb

Sekce metodiky letových navigačních služeb

Sekce realizace projektů a investic

Sekce Letecké školy

Sekce právní a veřejných zakázek

Divize personální a finanční

Sekce personální

Sekce finanční

SEZNAM ZKRATEK

ACC	Oblastní středisko řízení Area Control Centre	DME	Měřič vzdálenosti	LKMT	Letiště Ostrava-Mošnov	TAR	Přehledový radar koncové řížené oblasti
ACFT	Letadlo	Distance Measuring Equipment		LKPR	Letiště Praha-Ruzyně	Terminal Area Surveillance Radar	
AFN	Letecká pevná telekomunikační síť	DPS	Systémy zpracování dat	LKTB	Letiště Brno-Tuřany	Terminal Control Area	
	Aeronautical Fixed	Data Processing Systems		LNS	Letové navigační služby	Terminal Control Area	
	Telecommunication Network	E2000	EUROCAT 2000 – Radarový řídicí systém	LTS	Letecká telekomunikační služba	Letištní řídicí věž	
AIC	Letecký oběžník	EUROCAT 2000 – ATM System		LS	Letecká škola	Aerodrome Control Tower	
	Aeronautical Information Circular	EATMP	Evropský systém uspořádání letového provozu	MSSR	Monopolzní sekundární přehledový radar	Oblastní středisko řízení horního	
AIP	Letecká informační příručka	European Air Traffic Management Programme		Monopulse Secondary Surveillance Radar		zdušného prostoru	
	Aeronautical Information Publication	EC	Evropská komise	Maximální vzletová hmotnost letadla		Upper Area Control Centre	
ANS	Letové navigační služby	European Commission		Maximum Take-Off Weight		UHF	Ultravysoký kmitočet
	Air Navigation Services	ECAC	Evropská konference pro civilní letectví	NAV	Středisko radionavigačních systémů	UIR	Horní letová informační oblast
APP	Přibližovací stanoviště řízení	European Civil Aviation Conference		NAVCOM	Navigace a komunikace	Upper Flight Information Region	
	Approach Control	Systém zpracování letových plánů		Navigation/Communication		ÚCL	Úřad pro civilní letectví ČR
ARO	Ohlašovna letových provozních služeb	EUROCAT Support		NDB	Nesměrový radiomaják	VCS	Radiotelefonní komunikační systém
	Air Traffic Services Reporting Office	EUROCONTROL	Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu	NOTAM	Nondirectional Radio Beacon	Voice Communication System	
ATC	Řízení letového provozu	European Organisation for the Safety of Air Navigation		Oznámení provozního významu pro letecký personál		VFR	Pravidla pro let za viditelnosti
	Air Traffic Control	FIR	Letová informační oblast	pro letecký personál		Visual Flight Rules	
ATCA	Asociace organizací ŘLP	Flight Information Region		OJT	Výcvik na stanovišti (praktický)	VHF	VKV
	Air Traffic Control Association	Letová hladina		On-the-job Training		Very High Frequency	
ATCO	Řídicí letového provozu	FL	Letová hladina	OPMET	Meteorologické informace sloužící k zabezpečení letového provozu	VOR	VKV všesměrový radiomaják
	Air Traffic Control Officer	FTO	Oddělení vzdělávání a výcviku pilotů	Operational Meteorological Information		VHF Omnidirectional Radio Range	
ATIS	Automatická informační služba koncové řízení oblasti	Flight Training Organisation		Osvědčení o provedení zkušebních		WS	Řídicí letového provozu - supervizor
	Automatic Terminal Information Service	Průzné využití vzdušného prostoru		OPZ	Osvědčení o provedení zkušebních	Watch Supervisor	
ATM	Uspořádání letového provozu	FUA	Flexibilní využití vzdušného prostoru	Příprava na závěk (praktická)		ZLT	Zabezpečovací letecká technika
	Air Traffic Management	HMI	Uživatelské rozhraní	Pre-On-the-job Training		ZOÚ	Základní organizační útvar
ATMS	Systémy uspořádání letového provozu	Human-Machine Interface		PV OSD	Podnikový výbor odborového svazu dopravy	Incident	Úděl v leteckém provozu jiná než letecká nehoda
	Air Traffic Management Systems	IATA	Mezinárodní sdružení leteckých dopravců	RCC	Záchranné koordinační středisko	Instruktor	Řídicí letového provozu odpovědný za návrhy a požadavky na nové systémy ATS a postupy, provádí kontrolu jejich praktické aplikace a zpracovává výcvikovou dokumentaci pro personál stanovišť ATS
ATS	Letové provozní služby	International Air Transport Association		Rescue Coordination Centre			
	Air Traffic Services	IATCC Praha	Národní integrované středisko řízení letového provozu	RCOM	Radiokomunikace		
CANSO	Organizace civilních poskytovatelů letových provozních služeb	International Civil Aviation Organization		RIS	Radarové a informační systémy		
	Civil Air Navigation Services Organisation	ICAO	Mezinárodní organizace civilního letectví	RMCD	Jednotka pro konverzi a distribuci radarových dat/Radar Message Conversion and Distribution Equipment		
CEATS	Středoevropské služby řízení letového provozu	International Civil Aviation Organization		RSR	Tratový přehledový radar		
	Central European Air Traffic Services	IDP	ATS informační systém	En-route Surveillance Radar			
CFL	Povolená letová hladina	Information Display Processor		Snížení vertikálního minima rozstupů letadel			
	Cleared Flight Level	IFR	Pravidla pro let podle přístrojů	Reduced Vertical Separation Minimum			
CFMU	Středisko řízení toku letového provozu	Instrument Flight Rules		RWY	Vzletová a přistávací dráha		
	Central Flow Management Unit	ILS	Standardní systém přesných přibližovacích majáků	Runway			
CISM	Řízení stresu při kritických událostech	Instrument Landing System		ŘLP	Řízení letového provozu		
	Critical Incident Stress Management	IP	IP telefonní ústředna	SAT	Testy na místě instalace		
CMOS	Centrální monitorovací a ovládací systém	IR	Přístrojová doložka k průkazu způsobilosti pilota	Site Acceptance Test			
	Central Monitoring and Control System	Instrument Rating		Senior Controller			
CNS	Komunikace/Navigace/Přehledové systémy	ISO	Mezinárodní úřad pro standardizaci	SES	Jednotné evropské nebe		
	Communications/Navigation/Surveillance	International Standards Organization		Single European Sky			
COM	Spojení/komunikace	Integrovaný systém řízení bezpečnosti a jakosti		SID	Mapa standardních přístrojových odletů		
	Communications	ISQMS	Integrovaný systém řízení bezpečnosti a jakosti	Standard Departure Chart-Instrument			
CRCO	Ústřední kancelář pro letové poplatky (Eurocontrol)	Integrated Safety and Quality Management System		Simulátor			
	Central Route Charges Office	JAA	Sdružené letecké úřady	SIMU	Středisko letových navigačních služeb		
CTA	Řízená oblast	Joint Aviation Authorities		SLNS	Řízení pohybů na pohybové ploše letiště		
	Control Area	JAR	Společné letecké předpisy	SMC	Surface Movement Control		
CTR	Řízený oksek	Joint Aviation Requirements		SPLS Praha	Středisko přibližovací a letištní služby Praha		
	Control Zone	L	Pravidla a předpisy ICAO v českém jazyce	SSR	Sekundární přehledový radar		
CZATCA	Sdružení řídicích letového provozu (ČR)	LIS	Letecká informační služba	STAR	Secondary Surveillance Radar		
	Czech Air Traffic Control Association	LKKV	Letiště Karlovy Vary	Standard Arrival	Standardní (přístrojový) přilet		
				Specialista technických systémů			

Obchodní firma: Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Sídlo: Navigační 787, 252 61 Jeneč

IČ: 49710371

DIČ: CZ49710371

Zápis do Obchodního rejstříku: Městským soudem v Praze, oddíl A, vložka 10771

Bankovní spojení: ČSOB Praha 5, č.ú.: 88153/0300

E-mail: ans@ans.cz

Internet: <http://www.rlp.cz>

Telefonní a faxové spojení:

Ústředna:	+420 2 2037 1111
Sekretariát generálního ředitele:	+420 2 2037 3201
Sekretariát provozního ředitele:	+420 2 2037 4401
Sekretariát finančního a personálního ředitele:	+420 2 2037 2236
Sekretariát ředitele plánování a rozvoje:	+420 2 2037 2619
Sekretariát ředitele ředitele útvaru strategie a manažerské podpory:	+420 2 2037 2108
Sekretariát ředitele regionálních služeb a logistiky:	+420 2 2037 2723
Sekretariát ředitele obchodního útvaru:	+420 2 2037 2184
Sekretariát ředitele provozu bezpečnosti:	+420 2 2037 4235
Sekretariát vedoucích letecké školy:	+420 2 2037 2165
Sekretariát vedoucích centra logistiky:	+420 2 2037 2042
Tiskový mluvčí:	+420 2 2037 2093